

Índice

1. Responsáveis Pelo Formulário

1.0 - Identificação dos responsáveis	1
1.3 - Declaração do Diretor Presidente/relações Com Investidores	2

2. Auditores Independentes

2.1/2.2 - Identificação E Remuneração Dos Auditores	3
2.3 - Outras Informações Relevantes	4

3. Informações Financ. Selecionadas

3.1 - Informações Financeiras	5
3.2 - Medições Não Contábeis	6
3.3 - Eventos Subsequentes às Últimas Demonstrações Financeiras	7
3.4 - Política de Destinação Dos Resultados	8
3.5 - Distribuição de Dividendos E Retenção de Lucro Líquido	13
3.6 - Declaração de Dividendos À Conta de Lucros Retidos ou Reservas	14
3.7 - Nível de Endividamento	15
3.8 - Obrigações	16
3.9 - Outras Informações Relevantes	17

4. Fatores de Risco

4.1 - Descrição Dos Fatores de Risco	18
4.2 - Descrição Dos Principais Riscos de Mercado	21
4.3 - Processos Judiciais, Administrativos ou Arbitrais Não Sigilosos E Relevantes	22
4.4 - Processos Judiciais, Administrativos ou Arbitrais Não Sigilosos Cujas Partes Contrárias Sejam Administradores, Ex-administradores, Controladores, Ex-controladores ou Investidores	23
4.5 - Processos Sigilosos Relevantes	24
4.6 - Processos Judiciais, Administrativos ou Arbitrais Repetitivos ou Conexos, Não Sigilosos E Relevantes em Conjunto	25
4.7 - Outras Contingências Relevantes	26
4.8 - Regras do País de Origem e do País em Que os Valores Mobiliários Estão Custodiados	27

Índice

5. Gerenciamento de Riscos E Controles Internos

5.1 - Política de Gerenciamento de Riscos	28
5.2 - Política de Gerenciamento de Riscos de Mercado	29
5.3 - Descrição Dos Controles Internos	31
5.4 - Programa de Integridade	32
5.5 - Alterações significativas	34
5.6 - Outras inf. relev. - Gerenciamento de riscos e controles internos	35

6. Histórico do Emissor

6.1 / 6.2 / 6.4 - Constituição do Emissor, Prazo de Duração E Data de Registro na Cvm	36
6.3 - Breve Histórico	37
6.5 - Informações de Pedido de Falência Fundado em Valor Relevante ou de Recuperação Judicial ou Extrajudicial	39
6.6 - Outras Informações Relevantes	40

7. Atividades do Emissor

7.1 - Descrição Das Principais Atividades do Emissor E Suas Controladas	41
7.1.a - Informações específicas de sociedades de economia mista	43
7.2 - Informações Sobre Segmentos Operacionais	44
7.3 - Informações Sobre Produtos E Serviços Relativos Aos Segmentos Operacionais	47
7.4 - Clientes Responsáveis Por Mais de 10% da Receita Líquida Total	50
7.5 - Efeitos Relevantes da Regulação Estatal Nas Atividades	51
7.6 - Receitas Relevantes Provenientes do Exterior	52
7.7 - Efeitos da Regulação Estrangeira Nas Atividades	53
7.8 - Políticas Socioambientais	54
7.9 - Outras Informações Relevantes	55

8. Negócios Extraordinários

8.1 - Negócios Extraordinários	56
8.2 - Alterações Significativas na Forma de Condução Dos Negócios do Emissor	57
8.3 - Contratos Relevantes Celebrados Pelo Emissor E Suas Controladas Não Diretamente Relacionados Com Suas Atividades Operacionais	58

Índice

8.4 - Outras Inf. Relev. - Negócios Extraord.	59
9. Ativos Relevantes	
9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes - Outros	60
9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.a - Ativos Imobilizados	61
9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis	62
9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.c - Participações em Sociedades	63
9.2 - Outras Informações Relevantes	64
10. Comentários Dos Diretores	
10.1 - Condições Financeiras E Patrimoniais Gerais	65
10.2 - Resultado Operacional E Financeiro	76
10.3 - Eventos Com Efeitos Relevantes, Ocorridos E Esperados, Nas Demonstrações Financeiras	77
10.4 - Mudanças Significativas Nas Práticas Contábeis - Ressalvas e Ênfases no Parecer do Auditor	78
10.5 - Políticas Contábeis Críticas	79
10.6 - Itens Relevantes Não Evidenciados Nas Demonstrações Financeiras	82
10.7 - Comentários Sobre Itens Não Evidenciados Nas Demonstrações Financeiras	83
10.8 - Plano de Negócios	84
10.9 - Outros Fatores Com Influência Relevante	85
11. Projeções	
11.1 - Projeções Divulgadas E Premissas	86
11.2 - Acompanhamento E Alterações Das Projeções Divulgadas	87
12. Assembléia E Administração	
12.1 - Descrição da Estrutura Administrativa	88
12.2 - Regras, Políticas E Práticas Relativas às Assembleias Gerais	91
12.3 - Regras, Políticas E Práticas Relativas ao Conselho de Administração	93
12.4 - Descrição da Cláusula Compromissória Para Resolução de Conflitos Por Meio de Arbitragem	94
12.5/6 - Composição E Experiência Profissional da Administração E do Conselho Fiscal	95
12.7/8 - Composição Dos Comitês	108

Índice

12.9 - Existência de Relação Conjugal, União Estável ou Parentesco Até O 2º Grau Relacionadas A Administradores do Emissor, Controladas E Controladores	109
12.10 - Relações de Subordinação, Prestação de Serviço ou Controle Entre Administradores E Controladas, Controladores E Outros	112
12.11 - Acordos, Inclusive Apólices de Seguros, Para Pagamento ou Reembolso de Despesas Suportadas Pelos Administradores	113
12.12 - Outras informações relevantes	114

13. Remuneração Dos Administradores

13.1 - Descrição da Política ou Prática de Remuneração, Inclusive da Diretoria Não Estatutária	115
13.2 - Remuneração Total do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária E Conselho Fiscal	121
13.3 - Remuneração Variável do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária E Conselho Fiscal	124
13.4 - Plano de Remuneração Baseado em Ações do Conselho de Administração E Diretoria Estatutária	125
13.5 - Remuneração Baseada em Ações	126
13.6 - Opções em Aberto	127
13.7 - Opções Exercidas E Ações Entregues	128
13.8 - Precificação Das Ações/opções	129
13.9 - Participações Detidas Por Órgão	130
13.10 - Informações Sobre Planos de Previdência Conferidos Aos Membros do Conselho de Administração E Aos Diretores Estatutários	131
13.11 - Remuneração Individual Máxima, Mínima E Média do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária E do Conselho Fiscal	132
13.12 - Mecanismos de Remuneração ou Indenização Para os Administradores em Caso de Destituição do Cargo ou de Aposentadoria	133
13.13 - Percentual na Remuneração Total Detido Por Administradores E Membros do Conselho Fiscal Que Sejam Partes Relacionadas Aos Controladores	134
13.14 - Remuneração de Administradores E Membros do Conselho Fiscal, Agrupados Por Órgão, Recebida Por Qualquer Razão Que Não A Função Que Ocupam	135
13.15 - Remuneração de Administradores E Membros do Conselho Fiscal Reconhecida no Resultado de Controladores, Diretos ou Indiretos, de Sociedades Sob Controle Comum E de Controladas do Emissor	136
13.16 - Outras Informações Relevantes	138

14. Recursos Humanos

14.1 - Descrição Dos Recursos Humanos	139
14.2 - Alterações Relevantes - Recursos Humanos	142
14.3 - Descrição da Política de Remuneração Dos Empregados	143

Índice

14.4 - Descrição Das Relações Entre O Emissor E Sindicatos	144
14.5 - Outras Informações Relevantes - Recursos Humanos	145
15. Controle E Grupo Econômico	
15.1 / 15.2 - Posição Acionária	146
15.3 - Distribuição de Capital	170
15.4 - Organograma Dos Acionistas E do Grupo Econômico	171
15.5 - Acordo de Acionistas Arquivado na Sede do Emissor ou do Qual O Controlador Seja Parte	173
15.6 - Alterações Relevantes Nas Participações Dos Membros do Grupo de Controle E Administradores do Emissor	177
15.7 - Principais Operações Societárias	178
15.8 - Outras Informações Relevantes - Controle E Grupo Econômico	179
16. Transações Partes Relacionadas	
16.1 - Descrição Das Regras, Políticas E Práticas do Emissor Quanto À Realização de Transações Com Partes Relacionadas	180
16.2 - Informações Sobre as Transações Com Partes Relacionadas	181
16.3 - Identificação Das Medidas Tomadas Para Tratar de Conflitos de Interesses E Demonstração do Caráter Estritamente Comutativo Das Condições Pactuadas ou do Pagamento Compensatório Adequado	186
16.4 - Outras Informações Relevantes - Transações Com Partes Relacionadas	187
17. Capital Social	
17.1 - Informações Sobre O Capital Social	188
17.2 - Aumentos do Capital Social	190
17.3 - Informações Sobre Desdobramentos, Grupamentos E Bonificações de Ações	191
17.4 - Informações Sobre Reduções do Capital Social	192
17.5 - Outras Informações Relevantes	193
18. Valores Mobiliários	
18.1 - Direitos Das Ações	194
18.2 - Descrição de Eventuais Regras Estatutárias Que Limitem O Direito de Voto de Acionistas Significativos ou Que os Obriguem A Realizar Oferta Pública	196
18.3 - Descrição de Exceções E Cláusulas Suspensivas Relativas A Direitos Patrimoniais ou Políticos Previstos no Estatuto	197

Índice

18.4 - Volume de Negociações E Maiores E Menores Cotações Dos Valores Mobiliários Negociados	198
18.5 - Outros Valores Mobiliários Emitidos no Brasil	199
18.5.a - Número de Titulares de Valores Mobiliários	200
18.6 - Mercados Brasileiros em Que Valores Mobiliários São Admitidos À Negociação	201
18.7 - Informação Sobre Classe E Espécie de Valor Mobiliário Admitida À Negociação em Mercados Estrangeiros	202
18.8 - Títulos Emitidos no Exterior	203
18.9 - Ofertas Públicas de Distribuição	204
18.10 - Destinação de Recursos de Ofertas Públicas	205
18.11 - Ofertas Públicas de Aquisição	206
18.12 - Outras Inf. Relev. - Val. Mobiliários	207
19. Planos de Recompra/tesouraria	
19.1 - Informações Sobre Planos de Recompra de Ações do Emissor	208
19.2 - Movimentação Dos Valores Mobiliários Mantidos em Tesouraria	209
19.3 - Outras Inf. Relev. - Recompra/tesouraria	210
20. Política de Negociação	
20.1 - Informações Sobre A Política de Negociação de Valores Mobiliários	211
20.2 - Outras Informações Relevantes	212
21. Política de Divulgação	
21.1 - Descrição Das Normas, Regimentos ou Procedimentos Internos Relativos À Divulgação de Informações	213
21.2 - Descrição da política de divulgação de ato ou fato relevante e dos procedimentos relativos à manutenção de sigilo sobre informações relevantes não divulgadas	214
21.3 - Administradores Responsáveis Pela Implementação, Manutenção, Avaliação E Fiscalização da Política de Divulgação de Informações	216
21.4 - Outras Informações Relevantes	217

1.0 - Identificação dos responsáveis

Nome do responsável pelo conteúdo do formulário

Andre Philippe Mattias Lindner Krepel

Cargo do responsável

Diretor Presidente/Relações com Investidores

or Presidente/relações Com Investidores**Participações
Industriais do Nordeste****1.3. Declarações individuais do Presidente e do Diretor de Relações com Investidores devidamente assinadas, atestando que****Nome do responsável pelo conteúdo do formulário**

Andre Philippe Mattias Lindner Krepel

Cargo do responsável

Diretor Presidente/Diretor de Relações com Investidores

O diretor acima qualificado, declara que:

a. reviu o formulário de referência;

b. todas as informações contidas no formulário atendem ao disposto na Instrução CVM nº 480, em especial aos artigos 14 a 19; e

c. o conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo da situação econômico-financeira do emissor e dos riscos inerentes às suas atividades e dos valores mobiliários por ele emitidos.

2.1/2.2 - Identificação E Remuneração Dos Auditores

Possui auditor?	SIM
Código CVM	1032-4
Tipo auditor	Nacional
Nome/Razão social	BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES - SOCIEDADE SIMPLES
CPF/CNPJ	54.276.936/0001-79
Data Início	01/04/2017
Descrição do serviço contratado	Exame das demonstrações financeiras consolidadas do exercício, preparadas de acordo com a legislação societária brasileira, incluindo a revisão das informações trimestrais (ITR's), revisão dos critérios adotados para elaboração das demonstrações financeiras das empresas controladas não auditadas por nossos auditores ou por outros auditores contratados.
Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço	O montante total da remuneração dos auditores independentes para o exercício de 2020 será de R\$ 31.400,00 líquido de impostos, conforme previsto no contrato e refere-se aos serviços de auditoria descritos no item 2.1 (d) acima. Não foram contratados ou prestados serviços de qualquer outra natureza.
Justificativa da substituição	Não foi substituído.
Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa do emissor	Não foi substituído.

Nome responsável técnico	DATA_INICIO_ATUACAO	CPF	Endereço
Julian Clemente	01/04/2017	085.922.988-22	Rua Buenos Aires nº 48, 4º andar, Centro, Rio de Janeiro, RJ, Brasil, CEP 20070-022, Telefone (21) 22105166, Fax (21) 21, e-mail: 22105166

Participações Industriais do Nordeste

2.3 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes.

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens 2.1 e 2.2 acima.

3.1 - Informações Financeiras - Consolidado

(Reais)	Exercício social (31/12/2019)	Exercício social (31/12/2018)	Exercício social (31/12/2017)
Patrimônio Líquido	2.076.770.433,92	1.459.374.612,69	1.072.085.998,02
Ativo Total	3.031.635.877,46	2.083.025.623,61	1.543.137.655,70
Rec. Liq./Rec. Intermed. Fin./Prem. Seg. Ganhos	2.395.104,90	10.470.609,24	26.809.108,22
Resultado Bruto	2.395.104,90	3.291.948,49	13.452.599,80
Resultado Líquido	7.067.788,79	11.800.979,73	10.175.552,70
Número de Ações, Ex-Tesouraria (Unidades)	157.388	157.388	157.388
Valor Patrimonial da Ação (Reais Unidade)	13.185,985588	9.263,808560	6.802,699410
Resultado Básico por Ação	44,126674	75,058332	64,580000
Resultado Diluído por Ação	44,13	75,06	64,58

ibeis

Participações Industriais do Nordeste

3.2. Caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve:

a. informar o valor das medições não contábeis

b. fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas

c. explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações

A Companhia não tem a prática de divulgar medições não contábeis.

Participações Industriais do Nordeste

Últimas Demonstrações Financeiras

3.3 Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente

Não houve qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras que as tenham alterado substancialmente.

ção Dos Resultados

Participações Industriais do Nordeste

3.4. Descrever a política de destinação dos resultados dos 3 últimos exercícios sociais, indicando:

a) regras sobre retenção de lucros		
31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
<p>O estatuto social da Companhia teve seu artigo 14 alterado em 28/12/2018, passando a dispor que o lucro líquido verificado anualmente terá a seguinte destinação: (a) 5% para constituição do fundo da reserva legal, até que atinja 20% do capital social; (b) 30% ajustados na forma prevista na Lei 6.404/76, para pagamento de dividendo obrigatório aos acionistas; (c) o saldo ou parte do lucro líquido verificado após as distribuições acima poderá ser transferido para a conta Reserva de Investimentos e Reforço de Capital de Giro, observado o disposto no Parágrafo 4º; e (d) o saldo remanescente, se houver, terá a distribuição atribuída pelos acionistas, observadas eventuais sugestões do Conselho de Administração, nos termos da lei. Com relação à destinação prevista no item (c) acima segue o conteúdo do Parágrafo 4º: o valor total da reserva de Investimentos e Reforço de Capital de Giro da Companhia, somado às demais reservas de lucro, exceto as para contingências, incentivos fiscais e lucros a realizar, não poderá ultrapassar 100% do capital social. Atingido tal limite, a Assembleia Geral poderá decidir por utilizar o valor excedente para integralização ou aumento do capital social da Companhia, ou para a distribuição de dividendos.</p>	<p>O estatuto social da Companhia teve seu artigo 14 alterado em 27/04/2017, passando a dispor que o lucro líquido verificado anualmente terá a seguinte destinação: (a) 5% para constituição do fundo da reserva legal, até que atinja 20% do capital social; (b) 25% ajustados na forma prevista na Lei 6.404/76, para pagamento de dividendo obrigatório aos acionistas; (c) até 70% para a formação de Reserva de Investimento que tem por finalidade financiar a expansão das atividades da Companhia e de suas controladas e coligadas, inclusive através da subscrição de ações ou outros valores mobiliários, criação de novos projetos, participação em consórcios ou outras formas de associação para a realização do objeto social; e (d) o saldo remanescente, se houver, para distribuição aos acionistas, nos termos da lei. Com relação à destinação prevista no item (c) acima, o valor total da reserva de investimentos da Companhia, somado às demais reservas de lucro da Companhia, exceto as para contingências, incentivos fiscais e lucros a realizar, não poderá ultrapassar 100% do capital social. Atingido tal limite, a Assembleia Geral poderá decidir por utilizar o valor excedente para integralização ou aumento do capital social da Companhia, ou para a distribuição de dividendos.</p>	<p>O estatuto social da Companhia teve seu artigo 14 alterado em 27/04/2017, passando a dispor que o lucro líquido verificado anualmente terá a seguinte destinação: (a) 5% para constituição do fundo da reserva legal, até que atinja 20% do capital social; (b) 25% ajustados na forma prevista na Lei 6.404/76, para pagamento de dividendo obrigatório aos acionistas; (c) até 70% para a formação de Reserva de Investimento que tem por finalidade financiar a expansão das atividades da Companhia e de suas controladas e coligadas, inclusive através da subscrição de ações ou outros valores mobiliários, criação de novos projetos, participação em consórcios ou outras formas de associação para a realização do objeto social; e (d) o saldo remanescente, se houver, para distribuição aos acionistas, nos termos da lei. Com relação à destinação prevista no item (c) acima, o valor total da reserva de investimentos da Companhia, somado às demais reservas de lucro da Companhia, exceto as para contingências, incentivos fiscais e lucros a realizar, não poderá ultrapassar 100% do capital social. Atingido tal limite, a Assembleia Geral poderá decidir por utilizar o valor excedente para integralização ou aumento do capital social da Companhia, ou para a distribuição de dividendos.</p>

ção Dos Resultados**Participações
Industriais do Nordeste****3.4. Descrever a política de destinação dos resultados dos 3 últimos exercícios sociais, indicando:**

a.i) valores das retenções das retenções de lucros		
31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
A AGO realizada em 29/04/2020 aprovou a seguinte destinação para o lucro líquido de R\$ 6.945.008,92 apurado pelo emissor no exercício de 2019: (i) 347.250,45 para reserva legal; (ii) R\$ 6.597.758,47, para pagamento de dividendos sendo (a) R\$ 1.979.327,54 para pagamento do dividendos mínimo obrigatório; e (b) R\$ 4.618.430,93 para pagamento de dividendos adicionais do exercício de 2019.	A AGO realizada em 29/04/2019 aprovou a seguinte destinação para o lucro líquido de R\$ 11.813.280,72 apurado pelo emissor no exercício de 2018: (i) 590.664,04 para reserva legal; (ii) R\$ 11.222.616,68, para pagamento de dividendos sendo (a) R\$ 3.366.785,00 para pagamento do dividendos mínimo obrigatório; e (b) 7.855.831,68 para pagamento de dividendos adicionais do exercício de 2018.	A AGO realizada em 30/04/2018 aprovou a seguinte destinação para o lucro líquido de R\$ 10.163.547,99 apurado pelo emissor no exercício de 2017: (i) 508.177,40 para reserva legal; (ii) o saldo de R\$ 10.282.882,72, já acrescido de R\$ 627.512,13 decorrente de resultado abrangente de controlada, para pagamento de dividendos sendo (a) R\$ 2.570.720,68 para pagamento do dividendos mínimo obrigatório; e (b) 7.712.162,04 para pagamento de dividendos adicionais do exercício de 2017.

ção Dos Resultados**Participações
Industriais do Nordeste****3.4. Descrever a política de destinação dos resultados dos 3 últimos exercícios sociais, indicando:**

b) regras sobre distribuição de dividendos		
31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
<p>Do lucro líquido apurado pelo emissor, deduzido o valor destinado à reserva legal, 30%, no mínimo, após os devidos ajustes, serão destinados para o pagamento de dividendo aos acionistas (dividendo obrigatório), sendo certo que os acionistas detentores de ações preferenciais da classe A fazem jus à prioridade no recebimento do dividendo obrigatório correspondente a 3% do valor do patrimônio líquido da ação.</p> <p>Poderá o Conselho de Administração determinar que seja levantado balanço intermediário e com base nele, após deduzida a percentagem destinada à reserva legal, deliberar a distribuição de dividendos intermediários por conta dos lucros apurados.</p> <p>Com relação ao exercício findo em 31/12/2019, o montante de R\$ 1.979.327,54 foi destinado para pagamento de dividendo mínimo obrigatório e R\$ 4.618.430,93 para pagamento de dividendos adicionais.</p>	<p>Do lucro líquido apurado pelo emissor, deduzido o valor destinado à reserva legal, 30%, no mínimo, após os devidos ajustes, serão destinados para o pagamento de dividendo aos acionistas (dividendo obrigatório), sendo certo que os acionistas detentores de ações preferenciais da classe A fazem jus à prioridade no recebimento do dividendo obrigatório correspondente a 3% do valor do patrimônio líquido da ação.</p> <p>Poderá o Conselho de Administração determinar que seja levantado balanço intermediário e com base nele, após deduzida a percentagem destinada à reserva legal, deliberar a distribuição de dividendos intermediários por conta dos lucros apurados.</p> <p>Com relação ao exercício findo em 31/12/2018, o montante de R\$ 3.366.785,00 foi destinado para pagamento de dividendo mínimo obrigatório e R\$ 7.855.831,68 para pagamento de dividendos adicionais.</p>	<p>Do lucro líquido apurado pelo emissor, deduzido o valor destinado à reserva legal, 25%, no mínimo, após os devidos ajustes, serão destinados para o pagamento de dividendo aos acionistas (dividendo obrigatório), sendo certo que os acionistas detentores de ações preferenciais da classe A fazem jus à prioridade no recebimento do dividendo obrigatório correspondente a 3% do valor do patrimônio líquido da ação.</p> <p>Poderá o Conselho de Administração determinar que seja levantado balanço intermediário e com base nele, após deduzida a percentagem destinada à reserva legal, deliberar a distribuição de dividendos intermediários por conta dos lucros apurados.</p> <p>Com relação ao exercício findo em 31/12/2017, o montante de R\$ 2.570.720,68 foi destinado para pagamento de dividendo mínimo obrigatório e R\$ 7.712.162,40 para pagamento de dividendos adicionais.</p>

ção Dos Resultados

Participações Industriais do Nordeste

3.4. Descrever a política de destinação dos resultados dos 3 últimos exercícios sociais, indicando:

c) periodicidade das distribuições de dividendos		
31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
<p>Como mencionado acima, os acionistas da Companhia fazem jus a dividendo obrigatório correspondente a 30% do lucro líquido após os ajustamentos devidos. Adicionalmente, o Conselho de Administração poderá determinar o levantamento de balanço intermediário e com base nele, após deduzida a percentagem destinada à reserva legal, deliberar a distribuição de dividendos intermediários por conta dos lucros apurados.</p> <p>Os dividendos serão pagos dentro de 60 (sessenta) dias, a contar de sua declaração, ou outro prazo deliberado pelo órgão que os tiver declarado, sempre dentro do exercício social.</p> <p>Com relação ao exercício findo em 31/12/2019, o montante de R\$ 1.979.327,54 foi destinado para pagamento de dividendo mínimo obrigatório e R\$ 4.618.430,93 para pagamento de dividendos adicionais.</p>	<p>Como mencionado acima, os acionistas da Companhia fazem jus a dividendo obrigatório correspondente a 30% do lucro líquido após os ajustamentos devidos. Adicionalmente, o Conselho de Administração poderá determinar o levantamento de balanço intermediário e com base nele, após deduzida a percentagem destinada à reserva legal, deliberar a distribuição de dividendos intermediários por conta dos lucros apurados.</p> <p>Os dividendos serão pagos dentro de 60 (sessenta) dias, a contar de sua declaração, ou outro prazo deliberado pelo órgão que os tiver declarado, sempre dentro do exercício social.</p> <p>Com relação ao exercício findo em 31/12/2018, o montante de R\$ 3.366.785,00 foi destinado para pagamento de dividendo mínimo obrigatório e R\$ 7.855.831,68 para pagamento de dividendos adicionais.</p>	<p>Como mencionado acima, os acionistas da Companhia fazem jus a dividendo obrigatório correspondente a 25% do lucro líquido após os ajustamentos devidos. Adicionalmente, o Conselho de Administração poderá determinar o levantamento de balanço intermediário e com base nele, após deduzida a percentagem destinada à reserva legal, deliberar a distribuição de dividendos intermediários por conta dos lucros apurados.</p> <p>Os dividendos serão pagos dentro de 60 (sessenta) dias, a contar de sua declaração, ou outro prazo deliberado pelo órgão que os tiver declarado, sempre dentro do exercício social.</p> <p>Com relação ao exercício findo em 31/12/2017, o montante de R\$ 2.570.720,68 foi destinado para pagamento de dividendo mínimo obrigatório e R\$ 7.712.162,40 para pagamento de dividendos adicionais.</p>

ção Dos Resultados**Participações
Industriais do Nordeste**

3.4. Descrever a política de destinação dos resultados dos 3 últimos exercícios sociais, indicando:

d) eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administradas ou arbitrais

31/12/2019**31/12/2018****31/12/2017**

Não há restrição à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administradas ou arbitrais.

3.5 - Distribuição de Dividendos E Retenção de Lucro Líquido

(Reais)	Exercício social 31/12/2019	Exercício social 31/12/2018	Exercício social 31/12/2017
Lucro líquido ajustado	6.597.758,47	11.222.616,68	10.282.882,72
Dividendo distribuído em relação ao lucro líquido ajustado (%)	100,000000	100,000000	100,000000
Taxa de retorno em relação ao patrimônio líquido do emissor (%)	0,335451	0,769720	0,949277
Dividendo distribuído total	6.597.758,47	11.222.616,68	10.282.882,72
Lucro líquido retido	0,00	0,00	0,00
Data da aprovação da retenção	29/04/2020	29/04/2019	30/04/2018

Lucro líquido retido	Montante	Pagamento dividendo	Montante	Pagamento dividendo	Montante	Pagamento dividendo
Dividendo Obrigatório						
Ordinária		12,57	21,39		16,33	
Preferencial	Preferencial Classe A	12,57	21,39		16,33	
Outros						
Ordinária		29,34	49,91		49,00	
Preferencial	Preferencial Classe A	29,34	49,91		49,00	

Dividendos À Conta de Lucros Retidos ou Reservas

Participações Industriais do Nordeste

3.6. Informar se, nos últimos 3 exercícios sociais, foram declarados dividendos a conta de lucros retidos ou reservas constituídas em exercícios sociais anteriores.

No exercício de 2019, a Companhia declarou e distribuiu dividendos no montante de R\$ 3.777.198,60 à conta de reservas de lucros a realizar constituída com o resultado do exercício 2015.

No exercício de 2018, a Companhia distribuiu dividendos de R\$ 10.179.918,92, à conta de reserva especial de dividendos, relativos aos lucros apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013.

Em 2017, a Companhia declarou e distribuiu dividendos à conta de reserva especial de dividendos, relativos aos lucros apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2012, no montante de R\$ 5.525.581,35.

3.7 - Nível de Endividamento

Exercício Social	Soma do Passivo Circulante e Não Circulante	Tipo de índice	Índice de endividamento	Descrição e motivo da utilização de outro índice
31/12/2019	954.865.443,54	Índice de Endividamento	0,45978382	

3.8 - Obrigações

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não há passivos exigíveis que tenham natureza de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida.

Relevantes

**Participações
Industriais do Nordeste**

3.9. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes:

Todas as informações consideradas relevantes foram divulgadas.

es de Risco

Participações Industriais do Nordeste

4.1. Descrever fatores de risco que possam influenciar a decisão de investimento, em especial, aqueles relacionados:

A PIN é uma *holding*, cujo objetivo é a participação, direta ou indireta, em outras empresas. O seu principal negócio é participar do mercado de embalagens metálicas. Até 21 de dezembro de 2015, sua exposição a este segmento de negócios se deu por meio da sua participação na Latapack S.A. ("Latapack"), através da qual detinha o controle compartilhado da Latapack-Ball Embalagens Ltda. ("Latapack-Ball") junto com sua então sócia Ball Corporation¹ ("Ball"). Em 21 de dezembro de 2015, foi concluída a permuta da totalidade das ações ordinárias detidas na Latapack S.A. por 5.729.662 ações da Ball ("Permuta").² Assim, a exposição da PIN a este segmento de negócios passou a se dar por meio de sua participação na Ball.

Além disso, a Companhia é controladora das sociedades Colares Participações S.A. e Oeiras Participações Ltda. e coligada da sociedade MSB Participações S.A.

A Companhia, portanto, depende do fluxo de caixa e dos ganhos de suas investidas, da distribuição destes ganhos na forma de dividendos e/ou juros sobre capital próprio, para honrar suas obrigações financeiras.

A maior parte do lucro líquido da companhia provém dos dividendos distribuídos pela Ball Corporation. Portanto, qualquer mudança na capacidade da Ball Corporation de distribuir dividendos pode causar um efeito adverso de liquidez nas operações da PIN, impactando, potencialmente, sua capacidade de declarar e pagar dividendos.

Os riscos acima descritos relacionam-se diretamente ao emissor. Entretanto, na condição de sociedade *holding*, a Companhia está, indiretamente, sujeita aos riscos das atividades desempenhadas pelas suas investidas, descritos a seguir de forma decrescente, por relevância:

1. Com relação à Ball Corporation³

- com atuação em diversos países, sua operação está sujeita a riscos particulares de cada uma dessas regiões;
- a perda de um cliente chave ou a redução de sua demanda, ainda mais após a pandemia de COVID-19, pode ter um impacto negativo importante sobre suas vendas;
- a empresa enfrenta competição de diversas fontes o que pode afetar negativamente sua rentabilidade;
- a empresa enfrenta competição de produtos substitutos o que pode causar uma redução do resultado e da geração de caixa;

¹ Empresa sediada no Estado de Indiana, nos Estados Unidos da América.

² A operação foi contratada em 26 de outubro de 2015 e formalmente concluída em 21 de dezembro de 2015. A PIN passou a figurar entre os 8 maiores acionistas da Ball. Em 16 de maio de 2017, a Ball promoveu um desdobramento das ações na proporção de 2:1. Deste então, o total de ações detidas pela PIN passou a ser de 11.459.324.

³ Fonte: www.ball.com (tradução livre)

es de Risco**Participações
Industriais do Nordeste**

- sua linha de embalagens possui um leque restrito de produtos e o negócio sofreria se a utilização destes tipos de embalagens decaísse ou se a demanda por produtos embalados nessas embalagens sofresse uma redução;
- mudanças na legislação e na regulação governamental podem afetar os negócios da Ball Corporation;
- sua operação está distribuída em amplas regiões geográficas e seu resultado está sujeito a flutuações cambiais de diversas moedas;
- a incapacidade de reter pessoas chave para a gestão pode inviabilizar a implementação de seus objetivos;
- a redução na habilidade de desenvolver e implementar novas tecnologias pode afetar sua competitividade;
- condições climáticas adversas podem reduzir suas vendas;
- a empresa é vulnerável a flutuações na oferta e no preço de matérias-primas;
- paralisações ou greves de funcionários podem prejudicar sua posição financeira;
- o segmento voltado ao mercado aeroespacial e de tecnologia está sujeito a riscos específicos;
- a contabilização do resultado no segmento voltado ao mercado aeroespacial e de tecnologia é baseado em estimativas que se revistas podem afetar negativamente o resultado futuro;
- na condição de contratada do governo dos EUA, a empresa pode ser negativamente afetada por investigações ou auditorias com descobertas negativas sobre ações do governo dos EUA;
- o negócio da empresa está sujeito a regulações ambientais que preveem remediações e custos de adequação substanciais;
- a empresa enfrenta riscos no aumento da regulação sobre suas matérias-primas;
- seu lucro e seu valor podem ser negativamente afetados por revisões contábeis como, por exemplo, testes de recuperabilidade de ativos (*impairments*);
- a empresa pode precisar realizar contribuições adicionais nos planos de pensão dos funcionários caso estes planos não tenham o resultado esperado;
- a incapacidade de acessar o mercado de capitais pode afetar a liquidez de curto prazo e impossibilitar o cumprimento de obrigações financeiras;
- condições adversas nos mercados financeiros globais e ambiente econômico mundial podem afetar negativamente o resultado da empresa, sua posição financeira e fluxo de caixa;
- mudanças nos padrões contábeis ou na regulação para empresas abertas pode impactar materialmente os resultados reportados;
- seu resultado e fluxo de caixa pode ser afetado negativamente por mudanças na legislação tributária;
- ameaças à segurança dos sistemas de informação e a sofisticação dos ataques de hackers podem afetar a empresa.
- uma deficiência nos controles internos pode resultar na divulgação de dados financeiros errados;

Participações Industriais do Nordeste

es de Risco

2. Demais investidas

As atividades desempenhadas pelas demais investidas da Companhia não representam risco substancial em comparação ao representado pelo ativo Ball Corporation.

ipais Riscos de Mercado**Participações
Industriais do Nordeste****4.2. Descrever, quantitativa e qualitativamente, os principais riscos de mercado a que o emissor está exposto, inclusive em relação a riscos cambiais e a taxas de juros:**

Conforme explicado no item 4.1 deste Formulário de Referência, a Companhia é uma *holding*, cujo objetivo é a participação, direta ou indireta, em outras sociedades, sendo o investimento em ações da Ball seu principal investimento.

Além disso, a Companhia é controladora das sociedades Colares Participações S.A. e Oeiras Participações Ltda. e coligada da sociedade MSB Participações S.A.

As ações da Ball são cotadas em dólar, na bolsa de Nova York, estando, portanto, o patrimônio da Companhia substancialmente sujeito a variações decorrentes (i) da volatilidade do preço destas ações no mercado respectivo e (ii) da oscilação do câmbio na conversão do valor das ações de dólar para real.

Paralelamente, a Companhia depende do fluxo de caixa e dos ganhos de suas investidas, da distribuição destes ganhos na forma de dividendos e/ou juros sobre capital próprio, para honrar suas obrigações financeiras. Qualquer mudança na capacidade de suas investidas, sobretudo da Ball Corporation, de distribuir dividendos pode influenciar a liquidez da Companhia, podendo impactar a sua capacidade de declarar e pagar dividendos. Além disso, como os dividendos distribuídos pela Ball Corporation são pagos em moeda estrangeira, seu valor está sujeito a variações cambiais.

Participações Industriais do Nordeste

, Administrativos ou Arbitrais Não Sigilosos E Relevantes

4.3. Processos judiciais, administrativos e arbitrais em que a Companhia ou suas controladas são partes, são relevantes para seus negócios e não estão sob sigilo:

A Companhia e suas controladas diretas ou indiretas, no desempenho regular de suas atividades, estão sujeitas a demandas diversas, sendo partes em processos administrativos e judiciais, em matéria cível, regulatória, trabalhista e tributária.

A Companhia ou suas controladas diretas ou indiretas não são parte em processos relevantes, entendendo-se por processos relevantes aqueles que, em conjunto ou isoladamente, possam impactar o patrimônio, a capacidade financeira ou os negócios da Companhia por envolver, no agregado, valores aproximados a 2% do patrimônio líquido da Companhia (R\$ 41 milhões) e/ou possam oferecer riscos a sua reputação e imagem.

4.3.1. Indicar o valor total provisionado, se houver, dos processos descritos no item 4.3

Não aplicável, a Companhia e/ou suas controladas diretas ou indiretas não são parte em processos relevantes nos termos do item 4.3 acima, não havendo, portanto, provisão referente a tal item.

Participações Industriais do Nordeste

Administrativos ou Arbitrais Não Sigilosos Cujas Partes Contrárias Sejam Administradores, Controladores, Ex-controladores ou Investidores

4.4. Processos judiciais, administrativos ou arbitrais, que não estejam sob sigilo, em que a emissor ou suas controladas sejam parte e cujas partes contrárias sejam administradores ou ex-administradores, controladores ou ex-controladores, investidores do emissor ou de suas controladas:

A Companhia ou suas controladas diretas ou indiretas não são parte em processos cujas partes contrárias sejam administradores ou ex-administradores, controladores ou ex-controladores, investidores do emissor ou de suas controladas.

4.4.1. Indicar o valor total provisionado, se houver, dos processos descritos no item 4.4

A Companhia ou suas controladas diretas ou indiretas não são parte em processos cujas partes contrárias sejam administradores ou ex-administradores, controladores ou ex-controladores, investidores do emissor ou de suas controladas.

; Relevantes

Participações Industriais do Nordeste

4.5. Em relação aos processos sigilosos relevantes em que o emissor ou suas controladas sejam parte e que não tenham sido divulgados nos itens 4.3 e 4.4 acima, analisar o impacto em caso de perda e informar os valores envolvidos

Não aplicável, pois não há processos sigilosos ou em segredo de justiça, em que figurem como parte ativa ou passiva a Companhia ou suas controladas.

Participações Industriais do Nordeste, Administrativos ou Arbitrais Repetitivos ou Conexos, Não em Conjunto

4.6. Os processos judiciais, administrativos ou arbitrais repetitivos ou conexos, baseados em fatos e causas jurídicas semelhantes, que não estejam sob sigilo e que em conjunto sejam relevantes, em que o emissor ou suas controladas sejam parte:

Não aplicável, visto que nem a Companhia nem suas controladas possuem demandas repetitivas ou conexas relevantes.

4.6.1. Indicar o valor total provisionado, se houver, dos processos descritos no item 4.6

Não aplicável, visto que nem a Companhia nem suas controladas possuem demandas repetitivas ou conexas relevantes.

is Relevantes

Participações Industriais do Nordeste

4.7. Outras contingências relevantes:

Não existem contingências relevantes não abrangidas pelos itens anteriores.

Participações Industriais do Nordeste

rigem e do País em Que os Valores Mobiliários Estão

4.8. Em relação às regras do país de origem do emissor estrangeiro e às regras do país no qual os valores mobiliários do emissor estrangeiro estão custodiados, se diferente do país de origem, identificar:

a. restrições impostas ao exercício de direitos políticos e econômicos

b. restrições à circulação e transferência dos valores mobiliários

c. hipóteses de cancelamento de registro, bem como os direitos dos titulares de valores mobiliários nessa situação

d. hipóteses em que os titulares de valores mobiliários terão direito de preferência na subscrição de ações, valores mobiliários lastreados em ações ou valores mobiliários conversíveis em ações, bem como das respectivas condições para o exercício desse direito, ou das hipóteses em que esse direito não é garantido, caso aplicável

e. outras questões do interesse dos investidores

Itens não aplicáveis, pois o emissor não é estrangeiro.

Participações Industriais do Nordeste

mento de Riscos

5.1. Em relação aos riscos indicados no item 4.1, informar:

- a. Se o emissor possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos, destacando, em caso afirmativo, o órgão que a aprovou e a data de sua aprovação, e, em caso negativo, as razões pelas quais o emissor não adotou uma política**

A PIN é uma *holding*, cujo objetivo é a participação, direta ou indireta, em outras empresas. O seu principal negócio é participar do mercado de embalagens metálicas, sendo a participação na Ball seu ativo mais relevante. Como a totalidade de ações que a PIN detém da companhia estrangeira não garante o controle acionário, a PIN não interfere diretamente na política de gerenciamento de riscos do ativo.

Apesar de não haver um órgão formal definido pela PIN, os diretores e a área financeira analisam periodicamente as informações públicas divulgadas pela Ball.

- b. Os objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos, quando houver, incluindo:**

- a. os riscos para os quais se busca proteção**
- b. os instrumentos utilizados para proteção**
- c. a estrutura organizacional de gerenciamento de riscos**

Não se aplica.

- c. A adequação da estrutura operacional e de controles internos para verificação da efetividade da política adotada**

Não aplica.

Participações Industriais do Nordeste

mento de Riscos de Mercado

5.2. Em relação aos riscos de mercado indicados no item 4.2, informar:

- a. Se o emissor possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos de mercado, destacando, em caso afirmativo, o órgão que a aprovou e a data de sua aprovação, e, em caso negativo, as razões pelas quais o emissor não adotou uma política**

A Companhia tem como prática a análise constante dos riscos aos quais suas investidas estão expostas e que possam afetar seus negócios, situação financeira e os resultados das suas operações de forma adversa. A Companhia constantemente monitora mudanças no cenário macroeconômico e setorial que possam influenciar suas atividades, através de acompanhamento dos principais indicadores de performance, além de adotar uma política de foco contínuo na disciplina financeira e na gestão conservadora de caixa.

Como o investimento mais relevante da PIN são as ações da Ball, o patrimônio da Companhia poderá estar sujeito à (i) volatilidade destas ações e (ii) sua conversão para reais.

Os diretores e a área financeira da PIN avaliam periodicamente a possibilidade de contratação de instrumentos para reduzir os riscos inerentes deste investimento.

Até o presente momento, a PIN não optou pela contratação de qualquer instrumento.

- b. Os objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos de mercado, quando houver, incluindo:**

- a. os riscos de mercado para os quais se busca proteção**
- b. a estratégia de proteção patrimonial (hedge)**
- c. os instrumentos utilizados para proteção patrimonial (hedge)**
- d. os parâmetros utilizados para o gerenciamento desses riscos**
- e. se o emissor opera instrumentos financeiros com objetivos diversos de proteção patrimonial (hedge) e quais são esses objetivos**
- f. a estrutura organizacional de controle de gerenciamento de riscos de mercado**

Até o presente momento, a PIN não optou pela contratação de qualquer instrumento.

- c. A adequação da estrutura operacional e controles internos para verificação da efetividade da política adotada**

Até o presente momento, a PIN não optou pela contratação de qualquer instrumento.

**Participações
Industriais do Nordeste**

mento de Riscos de Mercado

roles Internos**Participações
Industriais do Nordeste**

5.3. Em relação aos controles adotados pelo emissor para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis, indicar:

a. as principais práticas de controles internos e o grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e as providências adotadas para corrigi-las

A Administração da Companhia acredita que o grau de eficiência dos controles internos adotados para assegurar a elaboração das demonstrações financeiras é plenamente satisfatório para assegurar a eficiência, precisão e confiabilidade das informações divulgadas.

Para garantir esta eficiência, a Companhia utiliza um sistema *ERP*, fornecido por uma empresa consolidada no mercado de softwares que possibilita a integração e automação de todos os processos internos gerando um fluxo de informações único, contínuo e consistente.

b. as estruturas organizacionais envolvidas

Além da utilização de um sistema integrado, a Administração da Companhia atua na avaliação dos processos e a aderência destes procedimentos, identificando oportunidades de melhoria, aprimorando assim a política de controles internos.

c. se e como a eficiência dos controles internos é supervisionada pela administração do emissor, indicando o cargo das pessoas responsáveis pelo referido acompanhamento

Os processos organizacionais são o primeiro nível de supervisão sobre os controles internos da Companhia. É de responsabilidade dos gestores e diretores garantir os objetivos de controle estabelecidos e realizar a prestação de contas à Administração.

d. deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório circunstanciado, preparado e encaminhado ao emissor pelo auditor independente, nos termos da regulamentação emitida pela CVM que trata do registro e do exercício da atividade de auditoria independente

Os diretores declaram que não foram apresentados pelos auditores independentes em seu relatório circunstanciado, deficiências significativas acerca da eficácia dos controles internos adotados pela Companhia e, portanto, não há medidas corretivas a serem aplicadas.

e. comentários dos diretores sobre as deficiências apontadas no relatório circunstanciado preparado pelo auditor independente e sobre as medidas corretivas adotadas

Os diretores declaram que não foram apresentados pelos auditores independentes em seu relatório circunstanciado, deficiências significativas acerca da eficácia dos controles internos adotados pela Companhia e, portanto, não há medidas corretivas a serem aplicadas.

dade

Participações Industriais do Nordeste

5.4. Em relação aos mecanismos e procedimentos internos de integridade adotados pelo emissor para prevenir, detectar e sanar desvios, fraudes, irregularidades e atos ilícitos praticados contra a administração pública, nacional ou estrangeira, informar:

a. se o emissor possui regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificando, em caso positivo:

- i. os principais mecanismos e procedimentos de integridade adotados e sua adequação ao perfil e riscos identificados pelo emissor, informando com que frequência os riscos são reavaliados e as políticas, procedimentos e as práticas são adaptadas**
- ii. as estruturas organizacionais envolvidas no monitoramento do funcionamento e da eficiência dos mecanismos e procedimentos internos de integridade, indicando suas atribuições, se sua criação foi formalmente aprovada, órgãos do emissor a que se reportam, e os mecanismos de garantia da independência de seus dirigentes, se existentes**
- iii. se o emissor possui código de ética ou de conduta formalmente aprovado, indicando:**
 - se ele se aplica a todos os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados e se abrange também terceiros, tais como fornecedores, prestadores de serviço, agentes intermediários e associados**
 - se e com que frequência os diretores, conselheiros fiscais, conselheiros de administração e empregados são treinados em relação ao código de ética ou de conduta e às demais normas relacionadas ao tema**
 - as sanções aplicáveis na hipótese de violação ao código ou a outras normas relativas ao assunto, identificando o documento onde essas sanções estão previstas**
 - órgão que aprovou o código, data da aprovação e, caso o emissor divulgue o código de conduta, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

Não se aplica.

b. se o emissor possui canal de denúncia, indicando, em caso positivo:

- se o canal de denúncias é interno ou se está a cargo de terceiros**
- se o canal está aberto para o recebimento de denúncias de terceiros ou se recebe denúncias somente de empregados**
- se há mecanismos de anonimato e de proteção a denunciante de boa-fé**
- órgão do emissor responsável pela apuração de denúncias**

Não se aplica.

Participações Industriais do Nordeste

dade

c. se o emissor adota procedimentos em processos de fusão, aquisição e reestruturações societárias visando à identificação de vulnerabilidades e de risco de práticas irregulares nas pessoas jurídicas envolvidas

Não se aplica.

d. caso o emissor não possua regras, políticas, procedimentos ou práticas voltadas para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública, identificar as razões pelas quais o emissor não adotou controles nesse sentido

Não se aplica.

:ivas

Participações Industriais do Nordeste

5.5. Informar se, em relação ao último exercício social, houve alterações significativas nos principais riscos a que o emissor está exposto ou na política de gerenciamento de riscos adotada, comentando, ainda, eventuais expectativas de redução ou aumento na exposição do emissor a tais riscos

Em 21 de dezembro de 2015, a PIN permutou a totalidade das ações ordinárias detidas na Latapack S.A. por 5.729.662 ¹ ações da Ball, passando a figurar entre os dez maiores acionistas da Ball.

Muito embora a Companhia continue exposta aos riscos inerentes ao mercado de embalagens agora mitigados pela ampliação geográfica, a operação aqui referida alterou os riscos de mercado aos quais o emissor está sujeito, tal como descrito no item 4.2: variações do (i) preço destas ações, e (ii) câmbio na conversão de dólar para real.

Não existe expectativa de redução ou aumento na exposição do emissor a tais riscos.

¹ Em 16 de maio de 2017, a Ball promoveu um desdobramento das ações na proporção de 2:1. Deste então, o total de ações detidas pela PIN passou a ser de 11.459.324.

erenciamento de riscos e controles internos

**Participações
Industriais do Nordeste**

5.6. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens acima.

6.1 / 6.2 / 6.4 - Constituição do Emissor, Prazo de Duração E Data de Registro na Cvm

Data de Constituição do Emissor	26/10/1976
Forma de Constituição do Emissor	Subscrição particular.
País de Constituição	Brasil
Prazo de Duração	Prazo de Duração Indeterminado
Data de Registro CVM	12/12/1983

Participações Industriais do Nordeste

6.3. Breve histórico do emissor

A PIN foi constituída em 26.10.1976 sob a denominação social BBI Participações S.A., tendo como fundadores os seguintes acionistas:

- Sylvio de Góes Mascarenhas;
- Clemente Mariani Bittencourt;
- Eduardo Mariani Bittencourt;
- Carlos Mariani Bittencourt;
- Hamilton Prisco Paraíso;
- Carlos Tertuliano de Góes;
- Bahia Corretora de Câmbio e Valores Mobiliários S.A.; e
- Humberto Duder Peixoto.

Em 25.08.1983, a denominação social da Companhia foi alterada para BBM Participações S.A. e, em 30.04.2002, para Participações Industriais do Nordeste S.A.

O registro da PIN perante a CVM foi obtido em 12.12.1983, sendo que em 09.03.2009 tal registro foi alterado, de companhia aberta para negociação em bolsa de valores para companhia aberta para negociação no mercado de balcão não organizado.

Em 28.09.2001, com a cisão parcial da PIN, duas novas companhias foram constituídas, quais sejam: a BBM Empreendimentos S.A. (antiga denominação social da Aleutas S.A.) e BBM Investimentos S.A. (antiga denominação social da Bahia Holding S.A.).

Em 01.07.2003, a PIN sofreu nova cisão parcial, e a parcela cindida do seu acervo líquido foi vertida na PIN Petroquímica Participações S.A.

Em 30.07.2004, a PIN incorporou a sua controlada PQ Investimentos e Participações Ltda., sociedade da qual detinha 99,99% das quotas.

Em 23.03.2005, a PIN aprovou um aumento do seu capital mediante a capitalização de parcela da reserva de lucros, com bonificação aos acionistas da Companhia de ações preferenciais classe "A", na proporção de 1 nova ação preferencial classe "A" para cada 4 ações ordinárias.

Em 16.05.2005, foi celebrado o Acordo de Acionistas da PIN, o qual se encontra arquivado na sede da Companhia e disponível em seu site (www.pin.com.br).

Em 11.08.2005, foi celebrado o Primeiro Aditivo ao Acordo de Acionistas da PIN, o qual se encontra arquivado na sede da Companhia e disponível em seu site (www.pin.com.br).

Em 03.09.2008, foi aprovada uma redução do capital social da PIN, tendo os seus acionistas recebido, como forma de restituição do capital investido, (i) parcela do ativo da Companhia representado pelo investimento detido na Zínia Participações S.A., correspondente a 53,3358% do capital social desta última,

Participações Industriais do Nordeste

no valor total de R\$ 16.344.067,05 conforme balancete levantado em 03.11.2008, e (ii) R\$ 1.989,02 em moeda corrente nacional.

Em 12.08.2010, a PIN adquiriu do Grupo Unigel e de pessoas físicas ações ordinárias representativas de 16,28% do capital social total da Latapack S.A., passando, assim, a deter 76,30% do capital social total da Latapack S.A.

Em 28.09.2011, a PIN alienou 779.239 quotas representativas de 99,9996% do capital social da PIN Agropecuária Ltda. à PIN Petroquímica Participações S.A., pelo preço de R\$ 7 milhões, corrigido pela variação do CDI, a partir da data da celebração do contrato até o seu efetivo pagamento, que ocorreu no dia 09.01.2012.

Em 21.12.2015, foi concluída operação por meio da qual a PIN, em 26.10.2015, se comprometeu, cumpridas determinadas condições, a permutar a totalidade das ações ordinárias detidas na então controlada Latapack S.A. por 5.729.662 ações da Ball Corporation, empresa com a qual a PIN mantém relacionamento há 20 anos e compartilhava o controle da Latapack-Ball Embalagens Limitada.

Em 2 de março de 2020, a Companhia ingressou com requerimento de oferta pública de ações para cancelamento do registro perante a CVM, no entanto, em virtude dos impactos da pandemia global de COVID-19, em abril de 2020 a Administração optou pela desistência do pedido.

Participações Industriais do Nordeste

Estado de Falência Fundado em Valor Relevante ou de Recuperação

6.5. Indicar se houve pedido de falência, desde que fundado em valor relevante, ou de recuperação judicial ou extrajudicial do emissor, e o estado atual de tais pedidos

Nunca houve pedido de falência ou de recuperação judicial ou extrajudicial da Companhia.

Relevantes

**Participações
Industriais do Nordeste**

6.6. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Não há outras informações relevantes que não tenham sido mencionadas em itens anteriores.

Atividades do Emissor E Suas Controladas**Participações Industriais do Nordeste****7.1. Descrever sumariamente as atividades principais desenvolvidas pelo emissor e suas controladas*****Emissor:***

Participação no capital de outras sociedades, bem como, mediante a celebração de contratos, a prestação de serviços de contabilidade, auditoria interna, processamento de dados, assessoramento legal e contratual, programação visual e comunicações, administrações de recursos humanos, organização e métodos, serviços gráficos e de reprodução, serviços administrativos em geral, consultoria técnica-econômico-financeira. A empresa tem sede na Cidade de Salvador no Estado da Bahia, e filial na Cidade e Estado do Rio de Janeiro.

Controladas**Colares Participações S.A. (nova denominação da PQ Seguros S.A.)**

Em 30 de outubro de 2017, a SUSEP deferiu previamente o pleito da PQ Seguros, denominada atualmente de "Colares Participações S.A.", para alterar o objeto e denominação social e cancelar a autorização de funcionamento para operar como sociedade seguradora, com a ressalva de que a aprovação final do pleito estaria condicionada à retirada da PQ Seguros do Consórcio DPVAT. Com o desligamento do Consórcio, ocorrido no final de março de 2018, a alteração do objeto e cancelamento da autorização para funcionamento como seguradora foi aprovada pela SUSEP, passando a Companhia a ter como objeto a participação no capital de outras sociedades, administração, compra e venda e locação de imóveis próprios.

Oeiras Participações Ltda. (nova denominação da Latapack Participações Ltda.)

Participação no capital social de outras empresas como sócia ou acionista. A empresa tem sede na Cidade e Estado do Rio de Janeiro.

Investimentos societários**Ball Corporation**

Conforme descrito no item 15.7, em 21 de dezembro de 2015, o emissor permutou a totalidade das ações ordinárias detidas na até então controlada Latapack S.A. por 5.729.662 ações da Ball Corporation (31 de dezembro de 2019 – 11.459.324 ações, após desdobramento dessas ações).

Como resultado, o emissor passou a deter participação societária em torno de 3,2% na Ball Corporation. Em razão do percentual de participação detido na Ball Corporation e da ausência de influência significativa na gestão, as atividades desenvolvidas pela Ball Corporation não são informadas no item acima, por não haver relação de controle ou coligação.

ipais Atividades do Emissor E Suas Controladas**Participações
Industriais do Nordeste**

A Ball Corporation foi fundada nos Estados Unidos, em 1880, e atualmente emprega em torno de 14.500 colaboradores em diversos países. A Ball Corporation atua sobretudo no segmento de embalagens metálicas para bebidas, alimentos e *household* e além de atuar de forma menos relevante no segmento aeroespacial. Suas atividades são desenvolvidas em diversos países, distribuídos por todos os continentes.

MSB Participações S.A.

MSB Participações S.A. é uma empresa holding sem investimentos permanentes e tem como sede a cidade de Salvador, Estado da Bahia.

Atividades de sociedades de economia mista**Participações
Industriais do Nordeste****7.1-A. Indicar, caso o emissor seja sociedade de economia mista:**

- a. interesse público que justificou sua criação**
- b. atuação do emissor em atendimento às políticas públicas, incluindo metas de universalização, indicando:**
- **os programas governamentais executados no exercício social anterior, os definidos para o exercício social em curso, e os previstos para os próximos exercícios sociais, critérios adotados pelo emissor para classificar essa atuação como sendo desenvolvida para atender ao interesse público indicado na letra "a"**
 - **quanto às políticas públicas acima referidas, investimentos realizados, custos incorridos e a origem dos recursos envolvidos – geração própria de caixa, repasse de verba pública e financiamento, incluindo as fontes de captação e condições**
 - **estimativa dos impactos das políticas públicas acima referidas no desempenho financeiro do emissor ou declarar que não foi realizada análise do impacto financeiro das políticas públicas acima referidas**
- c. processo de formação de preços e regras aplicáveis à fixação de tarifas**

Não aplicável, o emissor não é sociedade de economia mista.

Segmentos Operacionais

Participações Industriais do Nordeste

7.2. Em relação a cada segmento operacional que tenha sido divulgado nas últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social ou, quando houver, nas demonstrações financeiras consolidadas, indicar as seguintes informações:

a. produtos e serviços comercializados:

Emissor:

A Companhia tem como objeto preponderante a participação no capital de outras sociedades, assim, passa a expor as informações com relação às atividades operacionais das sociedades na qual participa.

Sociedades Investidas:

Colares Participações S.A (nova razão social da PQ Seguros S.A.)

Em 30 de outubro de 2017, a SUSEP deferiu previamente o pleito da PQ Seguros, denominada atualmente de "Colares Participações S.A.", para alterar o objeto e denominação social e cancelar a autorização de funcionamento para operar como sociedade seguradora, com a ressalva de que a aprovação final do pleito estaria condicionada à retirada da PQ Seguros do Consórcio DPVAT. Com o desligamento do Consórcio, ocorrido no final de março de 2018, a alteração do objeto e cancelamento da autorização para funcionamento como seguradora foi aprovada pela SUSEP, passando a Companhia a ter como objeto a participação no capital de outras sociedades, administração, compra e venda e locação de imóveis próprios.

Oeiras Participações Ltda. (nova denominação da Latapack Participações Ltda.)

A controlada Oeiras Participações Ltda. é uma empresa holding sem investimentos permanentes.

MSB Participações S.A.

A coligada MSB Participações S.A. é uma empresa holding sem investimentos permanentes.

Segmentos Operacionais**Participações Industriais do Nordeste****Ball Corporation**

A Ball Corporation é uma sociedade investida que produz e comercializa latas de alumínio de diversos tamanhos destinadas, especialmente, para o mercado de bebidas. A empresa atende praticamente todos os continentes através de plantas espalhadas por diversos países.

Adicionalmente, a empresa produz e comercializa embalagens destinadas ao mercado de alimentos e de produtos domésticos como, por exemplo, aerossóis. A empresa, ainda, participa do mercado aeroespacial através do desenvolvimento de projetos para o governo norte-americano.

b. receita proveniente do segmento e sua participação na receita líquida do emissor:

Receita por segmento	2019	2018	2017
Embalagens ¹	25.140.037,95	17.271.507,12	13.502.733,47
Seguradora ¹	3.764.027,64	9.675.520,79	22.868.719,44
Holding	3.866.916,08	14.199.569,48	5.188.938,99
Total	32.770.981,67	41.146.597,39	41.560.391,90

% Receita por segmento	2019	2018	2017
Embalagens ¹	76,71%	41,98%	33,54%
Seguradora ¹	11,49%	23,51%	55,12%
Holding	11,80%	34,51%	12,34%
Total	100%	100%	100%

¹ Nas Demonstrações Financeiras Consolidadas, as receitas destes segmentos não estão alocadas na Receita Líquida, mas em contas específicas da Demonstração do Resultado.

c. lucro ou prejuízo resultante do segmento e sua participação no lucro líquido do emissor:

Lucro (prejuízo)	2019	2018	2017
-------------------------	-------------	-------------	-------------

Segmentos Operacionais**Participações
Industriais do Nordeste**

por segmento			
Embalagens ¹	9.400.214,67	6.597.294,73	12.848.325,83
Seguradora	1.510.192,32	(151.302,05)	141.494,22
Holding	(3.965.398,07)	5.367.288,04	(2.826.272,06)
Total	6.945.008,92	11.813.280,72	10.163.547,99

% Lucro por segmento	2019	2018	2017
Embalagens ¹	135%	56%	126%
Seguradora	22%	-1%	1%
Holding	-57%	45%	-27%
Total	100%	100%	100%

Produtos E Serviços Relativos Aos Segmentos Operacionais

Participações Industriais do Nordeste

7.3. Em relação aos produtos e serviços que correspondam aos segmentos operacionais divulgados no item 7.2, descrever:

a. características do processo de produção

A lata de alumínio para bebidas é uma embalagem versátil que permite o desenvolvimento de inúmeras inovações em formatos e impressões, de acordo com as necessidades dos fabricantes de bebidas e dos consumidores.

O processo de produção de lata de alumínio, no segmento de embalagens, consiste basicamente na (i) compra do alumínio; (ii) transformação do alumínio nas 2 partes que compõem a lata de alumínio, quais sejam tampa e corpo da lata; e (iii) venda aos clientes.

As chapas de alumínio para copo chegam à fábrica de latas na forma de bobinas e são introduzidas continuamente numa máquina de prensagem de copos. Em seguida, o copo raso segue para a *BodyMaker*, onde a lata começa a ter o formato final. O copo raso é submetido a uma grande pressão para reduzir a espessura da sua parede, além de formar o fundo da lata. As latas ainda passam pelo *Trimmer*, equipamento que apar a borda superior dos corpos já esticados, para que todos eles tenham o mesmo comprimento nominal.

Em seguida, as latas passam pelas fases de lavagem, secagem, impressão de rótulo, curagem e revestimento externo e interno. O corpo já rotulado é submetido ao processo de formação do pescoço, chamado de *Necker*, na qual a extremidade do corpo é submetida a uma pressão que diminui o diâmetro de abertura, formando o pescoço e o perfil da borda para encaixe da tampa. As latas são submetidas ao controle de qualidade para a realização de testes adicionais para que finalmente possam ser embaladas e transportadas.

Os demais produtos são submetidos a processo produtivo semelhante com variações para largura e comprimento da lata.

Produtos E Serviços Relativos Aos Segmentos Operacionais

Participações Industriais do Nordeste

b. características do processo de distribuição

Com relação ao segmento de embalagens, as latas de alumínio são distribuídas diretamente para as fábricas dos clientes predominantemente por frete rodoviário.

c. características dos mercados de atuação, em especial:

I. participação em cada um dos mercados

Não existe qualquer órgão ou entidade que faça a medição, de forma consolidada, da participação média no mercado de embalagens pelos países.

II. condições de competição nos mercados

Com relação ao segmento de embalagens, a competição no mercado de latas de alumínio é de livre concorrência.

d. eventual sazonalidade

Com relação ao segmento de embalagens, as vendas de latas de alumínio sofrem forte influência do clima, temperatura do ambiente, feriados e festividades. Desta forma, as vendas sofrem impacto negativo em épocas mais frias (período de formação de estoque) e impacto positivo em situações climáticas opostas (período de redução de estoque).

Como a Ball possui plantas produtivas em diversos continentes, a sazonalidade decorrente de condições climáticas é reduzida uma vez que cada país se encontra em uma estação diferente.

e. principais insumos e matérias primas, informando:

I. descrição das relações mantidas com fornecedores, inclusive se estão sujeitas a controle ou regulamentação governamental, com indicação dos órgãos e da respectiva legislação aplicável

Com relação ao segmento de embalagens, a Ball possui no mundo mais de dez mil fornecedores de produtos e serviços dedicados, dentre eles, ao fornecimento de alumínio, tintas, verniz e demais materiais.

Os contratos em vigência são de médio prazo e não há controle ou regulamentação governamental no setor.

Produtos E Serviços Relativos Aos Segmentos Operacionais

Participações Industriais do Nordeste

II. eventual dependência de poucos fornecedores

Com relação ao segmento de embalagens, em alguns países em que a Ball atua, pode haver forte dependência de um único fornecedor para os materiais citados no item acima.

III. eventual volatilidade em seus preços

Com relação ao segmento de embalagens, os preços dos insumos alumínio e tinta/verniz sofrem forte influência das cotações do minério alumínio e do barril do petróleo no mercado internacional, respectivamente.

Participações Industriais do Nordeste

mais de 10% da Receita Líquida Total

7.4 Identificar se há clientes que sejam responsáveis por mais de 10% da receita líquida total do emissor informando:

Não há clientes que sejam responsáveis por mais de 10% da receita líquida total do emissor.

la Regulação Estatal Nas Atividades**Participações
Industriais do Nordeste**

7.5. Descrever os efeitos relevantes da regulação estatal sobre as atividades do emissor, comentando especificamente:

a. necessidade de autorizações governamentais para o exercício das atividades e histórico de relação com a administração pública para obtenção de tais autorizações

Não aplicável, pois o emissor não necessita de autorização governamental para o exercício de suas atividades.

b. política ambiental do emissor e custos incorridos para o cumprimento da regulação ambiental e, se for o caso, de outras práticas ambientais, inclusive a adesão a padrões internacionais de proteção ambiental

Não aplicável, pois o emissor não pratica atividades operacionais que causem impacto ambientais e que, portanto, demandem políticas visando à proteção ambiental

c. dependência de patentes, marcas, licenças, concessões, franquias, contratos de royalties relevantes para o desenvolvimento das atividades

Não aplicável, pois não há dependência de tais institutos para o desenvolvimento das atividades do emissor.

Participações Industriais do Nordeste

Provenientes do Exterior

7.6. Em relação aos países dos quais o emissor obtém receitas relevantes, identificar:

a) receita proveniente dos clientes atribuídos ao país sede do emissor e sua participação na receita líquida total do emissor:

A receita proveniente de clientes no país sede do emissor é de R\$ 2.403.983,32, composta pela receita de prestação de serviços e aluguel de imóveis de renda.

b) receita proveniente dos clientes atribuídos a cada país estrangeiro e sua participação na receita líquida total do emissor:

No exercício encerrado em 2019 não houve receita proveniente de cliente em país estrangeiro.

c) receita total proveniente de países estrangeiros e sua participação na receita líquida total do emissor:

A única receita relevante proveniente de país estrangeiro é a receita com dividendos do investimento na empresa Ball Corporation, que em 2019 somou R\$ 25.140.037,95.

o Estrangeira Nas Atividades**Participações
Industriais do Nordeste**

7.7 Em relação aos países estrangeiros divulgados no item 7.6, informar em que medida o emissor está sujeito à regulação desses países e de que modo tal sujeição afeta os negócios do emissor:

Embora receba dividendos pagos pela Ball Corporation, com sede em país estrangeiro, o emissor não está sujeito à regulação do país sede da investida.

Participações Industriais do Nordeste

amentais

7.8. Em relação a políticas socioambientais, indicar:

a. Se o emissor divulga informações sociais e ambientais

A Companhia não divulga informações sociais e ambientais.

b. A metodologia seguida na elaboração dessas informações

Não aplicável.

c. Se essas informações são auditadas ou revisadas por entidade independente

Não aplicável.

d. a página na rede mundial de computadores onde podem ser encontradas essas informações

Não aplicável.

Participações Industriais do Nordeste

7.9 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Não há outras informações relevantes que não tenham sido mencionadas em itens anteriores.

Participações Industriais do Nordeste

ários

8. Negócios extraordinários

8.1. Indicar a aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal nos negócios do emissor

Não aplicável.

Participações Industriais do Nordeste

tivas na Forma de Condução Dos Negócios do Emissor

8.2. Indicar alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor

O principal negócio da PIN continua sendo a participação, através da Ball Corporation, no mercado de embalagens metálicas.

O conhecimento da PIN sobre o mercado de embalagens de bebidas acumulado ao longo dos últimos 30 anos, aliado à excelência da administração da Ball e à possibilidade de diversificação regional e setorial dos fatores de risco inerentes ao setor, são fatores decisivos na escolha da Companhia de manter o ativo e permitem uma expectativa otimista sobre este investimento, além de possíveis investimentos sinérgicos com os atuais, contribuindo para a perenidade da Companhia.

Participações Industriais do Nordeste

s Celebrados Pelo Emissor E Suas Controladas Não Diretamente Atividades Operacionais

8.3. Identificar os contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais

Não existem contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais.

legócios Extraord.

**Participações
Industriais do Nordeste**

8.4. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Não existem informações adicionais que o emissor julgue relevante.

Relevantes - Outros

Participações Industriais do Nordeste

9.1. Descrever os bens do ativo não-circulante relevantes para o desenvolvimento das atividades do emissor:

Inicialmente fazemos referência às participações acionárias detidas em sociedades, nos termos do item '9.1.c' deste Formulário de Referência.

Adicionalmente, conforme descrito no item 15.7, em 21 de dezembro de 2015, o emissor permutou a totalidade das ações ordinárias detidas na até então controlada Latapack S.A. por 5.729.662 ações da Ball Corporation.

Como resultado, o emissor passou a deter participação societária hoje em torno de 3,2% na Ball Corporation. Em razão do percentual de participação detido na Ball e da ausência de influência significativa na gestão, tais ações não são informadas no item '9.1.c' a seguir, uma vez que não caracterizada relação de controle ou coligação.

Por se tratar de um investimento estratégico em participação societária, a intenção do emissor é de manter o ativo no longo prazo, sendo, portanto, um ativo não-circulante relevante.

No reconhecimento inicial do ativo, foi aplicado o Pronunciamento Técnico 38 - Instrumentos Financeiros, sendo as ações reconhecidas a valor justo.

Como as ações da Ball Corporation são negociadas, em dólar, na Bolsa de Valores de Nova York, o valor do ativo está sujeito a variações influenciadas (i) pela oscilação do câmbio dólar/real e (ii) pelo preço de cotação na bolsa de valores de Nova York.

Portanto, as mensurações posteriores do ativo são feitas segundo a orientação do Pronunciamento Técnico 48, classificando-o contabilmente como ativo financeiro mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

No quadro a seguir segue a descrição do ativo:

ATIVO	TIPO	PARTICIPAÇÃO DO EMISSOR	VALOR EM 31/12/2019
11.459.324* ações de emissão da Ball Corporation	Participação Societária	Em torno de 3,2%	R\$ 2.987.048.918.95

(*) Em 08/05/2017 a Ball Corporation efetuou o desdobramento de suas ações na proporção de 1 para 2, passando a PIN a deter 11.459.324 ações.

9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.a - Ativos Imobilizados

Descrição do bem do ativo imobilizado	País de localização	UF de localização	Município de localização	Tipo de propriedade
2º andar do Edifício Clemente Mariani - situado à Praça Pio X nº 98 - Centro	Brasil	RJ	Rio de Janeiro	Própria
3º andar do Edifício Clemente Mariani - situado à Praça Pio X nº 98 - Centro	Brasil	RJ	Rio de Janeiro	Própria
4º andar do Edifício Clemente Mariani - situado à Praça Pio X nº 98 - Centro	Brasil	RJ	Rio de Janeiro	Própria
5º andar do Edifício Clemente Mariani - situado à Praça Pio X nº 98 - Centro	Brasil	RJ	Rio de Janeiro	Própria
6º andar do Edifício Clemente Mariani - situado à Praça Pio X nº 98 - Centro	Brasil	RJ	Rio de Janeiro	Própria
7º andar do Edifício Clemente Mariani - situado à Praça Pio X nº 98 - Centro	Brasil	RJ	Rio de Janeiro	Própria
8º andar do Edifício Clemente Mariani - situado à Praça Pio X nº 98 - Centro	Brasil	RJ	Rio de Janeiro	Própria
9º andar do Edifício Clemente Mariani - situado à Praça Pio X nº 98 - Centro	Brasil	RJ	Rio de Janeiro	Própria
10º andar do Edifício Clemente Mariani - situado à Praça Pio X nº 98 - Centro	Brasil	RJ	Rio de Janeiro	Própria
11º andar do Edifício Clemente Mariani - situado à Praça Pio X nº 98 - Centro	Brasil	RJ	Rio de Janeiro	Própria
12º andar do Edifício Clemente Mariani - situado à Praça Pio X nº 98 - Centro	Brasil	RJ	Rio de Janeiro	Própria
2º andar do Edif. Conde Pereira Marinho - situado à Rua Miguel Calmon nº 57	Brasil	BA	Salvador	Própria
3º andar do Edif. Conde Pereira Marinho - situado à Rua Miguel Calmon nº 57	Brasil	BA	Salvador	Própria
4º andar do Edif. Conde Pereira Marinho - situado à Rua Miguel Calmon nº 57	Brasil	BA	Salvador	Própria
5º andar do Edif. Conde Pereira Marinho - situado à Rua Miguel Calmon nº 57	Brasil	BA	Salvador	Própria
7º andar do Edif. Conde Pereira Marinho - situado à Rua Miguel Calmon nº 57	Brasil	BA	Salvador	Própria
Loja do Edif. Conde Pereira Marinho - situado à Rua Miguel Calmon nº 57	Brasil	BA	Salvador	Própria
Sobreloja do Edif. Conde Pereira Marinho - situado à Rua Miguel Calmon nº 57	Brasil	BA	Salvador	Própria
Subsolo do Edif. Conde Pereira Marinho - situado à Rua Miguel Calmon nº 57	Brasil	BA	Salvador	Própria
Sala 715 do Edif. Joaquim Barreto de Araújo, situado à Av. Estados Unidos nº 528	Brasil	BA	Salvador	Própria
Sala 716 do Edif. Joaquim Barreto de Araújo, situado à Av. Estados Unidos nº 528	Brasil	BA	Salvador	Própria
1º andar do Ed. Bradesco - situado à Rua Conselheiro Dantas nº 22/24	Brasil	BA	Salvador	Própria
2º andar do Ed. Bradesco - situado à Rua Conselheiro Dantas nº 22/24	Brasil	BA	Salvador	Própria

9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	Marca Nominativa "PIN" N° 825346282 - classe 36	07/08/2017	Ressalvado o que dispõe o artigo 142 da lei 9279/96, desconhecemos quaisquer eventos que poderiam causar a perda dos direitos relativos às marcas do emissor.	Não há consequências relevantes para o emissor decorrentes da perda dos direitos sobre essa marca.

9.1 - Bens do Ativo Não-circulante Relevantes / 9.1.c - Participações em Sociedades

Denominação Social	CNPJ	Código CVM	Tipo sociedade	País sede	UF sede	Município sede	Descrição das atividades desenvolvidas	Participação do emissor (%)
Exercício social	Valor contábil - variação %	Valor mercado - variação %	Montante de dividendos recebidos (Reais)	Data	Valor (Reais)			
Colares Participações S.A	15.104.490/0001-43	-	Controlada	Brasil	BA	Salvador	A Colares Participações S.A (nova denominação da PQ Seguros S.A.) tem como objeto social a participação no capital de outras sociedades, administração, compra e venda e locação de imóveis próprios.	92,480000
				Valor mercado				
31/12/2019	0,064092	0,000000	0,00	Valor contábil	31/12/2019	17.890.770,95		
31/12/2018	-0,043320	0,000000	765.466,29					
31/12/2017	0,031996	0,000000	0,00					
Razões para aquisição e manutenção de tal participação								
O emissor, em razão de ser uma holding, mantém a participação nesta sociedade, com constante análise dos riscos aos quais está exposto e que possam afetar sua situação financeira e os resultados das suas operações de forma adversa.								
MSB Participações S.A.	01.698.657/0001-37	-	Coligada	Brasil	BA	Salvador	Participação no capital social de outras empresas como sócia ou acionista.	16,660000
				Valor mercado				
31/12/2019	-0,029794	0,000000	0,00	Valor contábil	31/12/2019	71.612,30		
31/12/2018	-0,047542	0,000000	0,00					
31/12/2017	7,903888	0,000000	0,00					
Razões para aquisição e manutenção de tal participação								
O emissor, em razão de ser uma holding, mantém a participação nesta sociedade, com constante análise dos riscos aos quais está exposto e que possam afetar sua situação financeira e os resultados das suas operações de forma adversa.								
Oeiras Participações Ltda.	00.950.551/0001-16	-	Controlada	Brasil	RJ	Rio de Janeiro	A Oeiras Participações (nova denominação social da Latapack Participações Ltda.) é uma holding de instituição não financeira.	99,990000
				Valor mercado				
31/12/2019	-0,434454	0,000000	0,00	Valor contábil	31/12/2019	51.798,86		
31/12/2018	-0,176941	0,000000	0,00					
31/12/2017	-0,593408	0,000000	39.582,77					
Razões para aquisição e manutenção de tal participação								
O emissor, em razão de ser uma holding, mantém a participação nesta sociedade, com constante análise dos riscos aos quais está exposto e que possam afetar sua situação financeira e os resultados das suas operações de forma adversa.								

Relevantes**Participações
Industriais do Nordeste****9.2. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes**

Além da participação em controladas e coligadas, o emissor possui como ativo relevante a participação no capital social da Ball Corporation, correspondente a R\$ R\$ 2.987.048.918.95 em 31 de dezembro de 2019. Em razão do percentual de participação detido na Ball Corporation, 3,2%, e da ausência de influência significativa na gestão, não há relação de controle ou coligação.

Irás E Patrimoniais Gerais**Participações Industriais do Nordeste****10.1. Os diretores devem comentar sobre:****a. condições financeiras e patrimoniais gerais**

A PIN é uma *holding*, cujo objetivo é a participação, direta ou indireta, em outras empresas. O seu principal negócio é participar do mercado de embalagens metálicas. Até 21 de dezembro de 2015, sua exposição a este segmento de negócios se deu por meio da sua participação na Latapack S.A. ("Latapack"), através da qual detinha o controle compartilhado da Latapack-Ball Embalagens Ltda. ("Latapack-Ball") junto com sua então sócia Ball Corporation¹ ("Ball"). Em 21 de dezembro de 2015, foi concluída a permuta da totalidade das ações ordinárias detidas na Latapack S.A. por 5.729.662 ações da Ball ("Permuta").² Assim, a exposição da PIN a este segmento de negócios passou a se dar por meio de sua participação na Ball.

A PIN, na qualidade de controladora da PQ Seguros S.A., manifestou publicamente a intenção de alterar o objeto e denominação social da controlada, e cancelar a autorização de funcionamento para operar como sociedade seguradora, pleito previamente deferido pela Superintendência de Seguros Privados ("SUSEP") em outubro de 2017, condicionado à retirada da PQ Seguros S.A do Consórcio DPVAT. Em março de 2018, com efeitos a partir de 1º de abril de 2018, a PQ Seguros S.A desligou-se do Consórcio DPVAT, com isto seu pedido de alteração do objeto e denominação social, e cancelamento da sua autorização de funcionamento como sociedade seguradora foi aprovado pela SUSEP, com efeitos a partir de junho de 2018. Com o arquivamento da ata de alteração do objeto e denominação social, em setembro de 2018, a PQ Seguros S.A passou a ser denominada Colares Participações S.A. ("Colares").

A PIN também é controladora das sociedades Oeiras Participações Ltda.³ (desde 23 de novembro de 2015) e coligada da sociedade MSB Participações S.A.⁴

Em razão da PIN ser uma sociedade *holding*, com participação, direta ou indireta, em outras empresas, as informações financeiras apresentadas abaixo sempre farão referência às demonstrações financeiras consolidadas da Companhia.

A disponibilidade econômica (liquidez) da Companhia no ano de 2019 adveio principalmente de dividendos pagos pela Ball (R\$ 25.140 mil) e aluguel de imóveis (R\$ 2.395 mil).

Após três anos completos dos efeitos da aquisição da Rexam (2017, 2018 e 2019), o faturamento líquido total da Ball atingiu US\$ 11,5 bilhões. A empresa alcançou um valor de mercado de US\$ 21 bilhões em 31 de dezembro de 2019, representando uma valorização de 30% sobre os US\$ 16,2 bilhões de 31 de dezembro de 2018.

¹ Empresa sediada no Estado de Indiana, nos Estados Unidos da América.

² A operação foi contratada em 26 de outubro de 2015 e formalmente concluída em 21 de dezembro de 2015. A PIN passou a figurar entre os 8 maiores acionistas da Ball. Em 16 de maio de 2017, a Ball promoveu um desdobramento das ações na proporção de 2:1. Deste então, o total de ações detidas pela PIN passou a ser de 11.459.324.

³ A controlada Latapack Participações Ltda. teve sua razão social alterada para Oeiras Participações Ltda. aprovada em 19 de julho de 2018. A Oeiras Participações Ltda. não desenvolve atividade operacional e foi adquirida da Latapack pela PIN pelo valor patrimonial tendo em vista que não fez parte da operação de permuta por ações da Ball.

⁴ A MSB Participações S.A. não tem atividade operacional. A PIN é titular de ações representativas de 16,67% de seu capital social.

Ativos E Patrimoniais Gerais**Participações Industriais do Nordeste**

A Ball é uma das líderes mundiais no fornecimento de embalagens metálicas para bebidas, alimentos e produtos domésticos. Este segmento representa mais de 85% de suas vendas. O restante das vendas advém do segmento aeroespacial que provê serviços e tecnologia para clientes comerciais e para o governo norte americano.

A Ball é líder de mercado nas principais regiões em que atua (América do Norte, Europa e América do Sul), com produção superior a 100 bilhões de embalagens metálicas no mundo. Uma parte relevante de seus produtos é vendido através de contratos de fornecimento de longo prazo sendo os principais clientes: Anheuser-Busch InBev, Coca-Cola e suas engarrafadoras e Molson Coors.

O objetivo da PIN é continuar a participar do mercado de embalagens metálicas, mantendo o investimento em ações da Ball no longo prazo. O conhecimento acumulado sobre o mercado de embalagens de bebidas ao longo dos últimos 30 anos e a excelência da administração da Ball nos permite ser otimistas sobre este e outros possíveis investimentos sinérgicos com os atuais, contribuindo para a perenidade da Companhia.

Em 31 de dezembro de 2019, o ativo corrente consolidado totalizava R\$ 20.626 mil, sendo R\$ 15.674 mil em caixa e equivalentes de caixa. Deste valor, apenas R\$ 7.625 mil eram de titularidade da controladora enquanto o restante do caixa estava aplicado em fundos de renda fixa por suas controladas. E o passivo corrente consolidado totalizava R\$ 2.954 mil. O índice de liquidez corrente, considerando caixa e equivalentes de caixa, utilizado para avaliar a capacidade de pagamento das obrigações de curto prazo, estava em 7 vezes.

Em 31 de dezembro de 2018, o ativo corrente consolidado totalizava R\$ 20.545 mil, sendo R\$ 17.667 mil em caixa e equivalentes de caixa. Deste valor, apenas R\$ 8.368 mil eram de titularidade da controladora, o restante deste caixa estava aplicado em fundos de renda fixa por suas controladas. E o passivo corrente consolidado totalizava R\$ 4.463 mil. O índice de liquidez corrente, considerando caixa e equivalentes de caixa, utilizado para avaliar a capacidade de pagamento das obrigações de curto prazo, estava em 4,6 vezes.

Em 31 de dezembro de 2017, o ativo corrente consolidado totalizava R\$ 80.620 mil, sendo R\$ 19.210 mil em caixa e equivalentes de caixa. Deste valor, apenas R\$ 9.013 mil eram de titularidade da controladora, o restante deste caixa estava aplicado em fundos de renda fixa por suas controladas. E o passivo corrente consolidado totalizava R\$ 62.363 mil. O índice de liquidez corrente, considerando caixa e equivalentes de caixa, utilizado para avaliar a capacidade de pagamento das obrigações de curto prazo, estava em 1,3 vezes.

b. estrutura de capital e possibilidade de resgate de ações ou quotas, indicando:**I. hipóteses de resgate****II. fórmula de cálculo do valor de resgate**

Com base nas demonstrações financeiras consolidadas, a estrutura de capital apresentou as seguintes composições:

DATA-BASE	PATRIMÔNIO LÍQUIDO (EM MILHARES DE REAIS)	CAPITAL PRÓPRIO	CAPITAL DE TERCEIROS
-----------	---	-----------------	----------------------

Írregularidades E Patrimoniais Gerais**Participações Industriais do Nordeste**

31/12/2019	R\$ 2.076.771	69%	31%
31/12/2018	R\$ 1.459.375	70%	30%
31/12/2017	R\$ 1.072.086	69%	31%

Não existe um padrão de financiamento para as operações da Companhia. A administração mantém um relacionamento contínuo e de longo prazo com as principais instituições financeiras que atuam no mercado brasileiro para assegurar e agilizar o acesso a recursos de longo prazo, a fim de implementar com celeridade decisões estratégicas importantes como a que ocorreu na operação realizada em 2010, que resultou no aumento da participação da Companhia no capital da então controlada Latapack. A Administração sempre buscará fontes de financiamento com terceiros a custos, prazos, e indexação compatíveis com a geração de caixa da Companhia.

O capital social da Controladora encontra-se dividido em 126.000 ações ordinárias e em 31.388 ações preferenciais classe A, sendo todas nominativas e sem valor nominal.

As ações preferenciais classe A não têm direito a voto, mas fazem jus à (i) prioridade no reembolso do capital da Companhia no caso de sua liquidação, sem prêmio, (ii) prioridade no recebimento do dividendo mínimo obrigatório correspondente a 3% do valor do patrimônio líquido da ação e (iii) direito de participar dos lucros distribuídos em igualdade de condições com as ordinárias, depois de a estas assegurado dividendo igual ao mínimo prioritário estabelecido em conformidade com o item (ii) acima.

O Estatuto Social prevê que a Companhia poderá emitir ações preferenciais classe B e classe C, sendo certo que (i) cada uma dessas ações, quando emitidas, dará direito a 1 voto nas Assembleias Gerais, e (ii) cada acionista titular de ações preferenciais B ou C terá o seu número de votos correspondente às ações preferenciais B ou C que detiver limitado, em qualquer dos casos, ao total de 10 votos nas deliberações sociais, independentemente da quantidade de ações preferenciais B ou C que possuir, nos termos do §1º do artigo 110 da Lei nº 6.404/76.

Não há disposição estatutária na Companhia que preveja o resgate de ações, aplicando-se, portanto, o disposto na lei societária a respeito.

c. capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

Em 31 de dezembro de 2019, o ativo circulante totalizava R\$ 20.626 mil, montante suficiente para cobrir as obrigações totais de curto prazo (R\$ 2.954 mil).

Em 31 de dezembro de 2018, o ativo circulante totalizava R\$ 20.545 mil, montante suficiente para cobrir as obrigações totais de curto prazo (R\$ 4.463 mil).

Em 31 de dezembro de 2017, o ativo circulante totalizava R\$ 80.620 mil, montante suficiente para cobrir as obrigações totais de curto prazo (R\$ 62.363 mil).

Ítem 10 - Dívidas e Obrigações**Participações Industriais do Nordeste*****d. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas:***

Como fonte de financiamento para capital de giro, procura-se manter a disponibilidade de caixa em nível adequado para o apropriado desempenho das atividades operacionais.

Não existe um padrão de financiamento para as operações da Companhia. A administração mantém um relacionamento contínuo e de longo prazo com as principais instituições financeiras que atuam no mercado brasileiro para assegurar e agilizar o acesso a recursos de longo prazo, a fim de implementar com celeridade decisões estratégicas importantes como a que ocorreu na operação realizada em 2010, que resultou no aumento da participação da Companhia no capital da então controlada Latapack S.A. A Administração sempre buscará fontes de financiamento com terceiros a custos, prazos, e indexação compatíveis com a geração de caixa da Companhia.

e. fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez

A liquidez da Companhia é gerada principalmente por meio do recebimento de dividendos de suas controladas e demais sociedades em que detém participação societária bem como do recebimento de receitas de locação e da aplicação do caixa, os quais deverão ser suficientes para cobrir as necessidades previstas no exercício em curso.

f. níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:***I. contratos de empréstimo e financiamento relevantes***

Não aplicável.

II. outras relações de longo prazo com instituições financeiras

Não existem outras relações de longo prazo com instituições financeiras, além daquelas citadas no item 10.1.f.I.

III. grau de subordinação entre as dívidas

Não há grau de subordinação entre as dívidas do emissor.

Em observância ao disposto no Ofício-Circular/CVM/SEP/Nº 02/2020, a Companhia informa que no caso de eventual concurso universal de credores, a ordem de precedência das obrigações registradas no seu passivo exigível do balanço patrimonial seria de:

- a. créditos trabalhistas *de natureza estritamente salarial* vencidos nos 3 meses anteriores à decretação da falência, até o limite de 5 salários mínimos por trabalhador;

Irás E Patrimoniais Gerais**Participações Industriais do Nordeste**

- b. créditos (i) *derivados da legislação* do trabalho (incluindo, portanto, os encargos sociais), limitados a 150 salários mínimos por credor, e (ii) decorrentes de acidentes de trabalho;
- c. tributos vencidos, independente da sua natureza e tempo da constituição, descontadas as multas tributárias;
- d. os créditos quirografários, ou seja, todos os créditos não previstos na ordem legal de preferência, tais como empréstimos bancários, partes relacionadas, pagamento a fornecedores e as multas tributárias; e
- e. dívidas com sócios e administradores.

IV. eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário

Não aplicável.

g. limites de utilização dos financiamentos já contratados

Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia não possuía saldos a realizar de financiamentos já contratados. Os contratos firmados até então já haviam sido integralmente desembolsados, com os respectivos valores devidamente registrados nas contas do passivo circulante e não circulante do balanço patrimonial da Companhia.

Ativos E Patrimoniais Gerais

Participações Industriais do Nordeste

h. alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras

Variação horizontal e vertical das contas patrimoniais em 31 de dezembro de 2018, 31 de dezembro de 2017 e 31 de dezembro de 2016 (em milhares de reais).

	<u>31 de</u> <u>dezembro</u> <u>de 2019</u>	%	Varição entre 2019 e 2018	<u>31 de</u> <u>dezembro</u> <u>de 2018</u>	%	Varição entre 2018 e 2017	<u>31 de</u> <u>dezembro</u> <u>de 2017</u>	%
Ativo								
Circulante								
Caixa e equivalente de caixa	15.674	1%	-11%	17.667	1%	-8%	19.210	1%
Aplicações financeiras	-	0%	-	-	0%	-100%	58.930	4%
Contas a receber de clientes	-	0%	-100%	2	0%	0%	2	0%
Tributos a recuperar	4.143	0%	104%	2.034	0%	68%	1.212	0%
Créditos com partes relacionadas	492	0%	6%	466	0%	4%	446	0%
Outras contas a receber	317	0%	-16%	376	0%	-54%	820	0%
	<u>20.626</u>	1%	0%	<u>20.545</u>	1%	-75%	<u>80.620</u>	5%
Não circulante								
Realizável a longo prazo								
Aplicações financeiras avaliadas pelo valor justo	9.140	0%	6%	8.625	0%	6%	8.104	1%
Impostos a recuperar	-	0%	-	-	0%	-100%	1.261	0%
Adiantamento para futuro aumento de capital	10	0%	0%	10	0%	0%	10	0%
Depósitos judiciais	2.540	0%	1%	2.523	0%	0%	2.523	0%
Outras contas a receber	2.591	0%	-	-	-	-	-	0%
	<u>14.281</u>	0%	28%	<u>11.158</u>	1%	-6%	<u>11.898</u>	1%
Investimento								
Participações societárias	72	0%	-3%	74	0%	-5%	78	0%
Investimento avaliado pelo valor justo	2.987.060	99%	46%	2.041.654	98%	42%	1.440.754	93%
Propriedades para investimento	7.723	0%	0%	7.723	0%	0%	7.723	1%
Outras participações societárias	1.737	0%	0%	1.737	0%	-10%	1.922	0%
Outros investimentos	106	0%	0%	106	0%	0%	106	0%
Imobilizado	30	0%	36%	22	0%	-15%	26	0%
Intangível	2	0%	-67%	6	0%	-40%	10	0%
	<u>2.996.730</u>	99%	46%	<u>2.051.322</u>	98%	41%	<u>1.450.619</u>	94%
	<u>3.011.011</u>	99%	46%	<u>2.062.480</u>	99%	41%	<u>1.462.517</u>	95%
Total do ativo	<u>3.031.637</u>	100%	46%	<u>2.083.025</u>	100%	35%	<u>1.543.137</u>	100%

Ativos E Patrimoniais Gerais**Participações Industriais do Nordeste**

	<u>31 de dezembro de 2019</u>	%	Variação entre 2018 e 2017	<u>31 de dezembro de 2018</u>	%	Variação entre 2017 e 2016	<u>31 de dezembro de 2017</u>	%
Passivo e patrimônio líquido								
Circulante								
Fornecedores	60	0%	140%	25	0%	-26%	34	0%
Salários e encargos sociais	257	0%	-6%	272	0%	73%	157	0%
Tributos a pagar	121	0%	-2%	124	0%	8%	115	0%
Dividendos a pagar	2.009	0%	-40%	3.366	0%	30%	2.587	0%
Provisões técnicas	-	0%	-	-	0%	-100%	59.002	4%
Outras contas a pagar	507	0%	-25%	676	0%	44%	468	0%
	<u>2.954</u>	0%	-34%	<u>4.463</u>	0%	-93%	<u>62.363</u>	4%
Não circulante								
Imposto de renda e contribuição social diferidos	914.787	30%	54%	593.351	28%	53%	388.941	25%
Provisão para contingências	3.171	0%	21%	2.626	0%	-25%	3.503	0%
Plano de remuneração variável e de retenção	33.954	1%	46%	23.210	1%	43%	16.244	1%
	<u>951.912</u>	31%	54%	<u>619.187</u>	30%	52%	<u>408.688</u>	26%
Patrimônio líquido - capital e reservas								
Capital social	628.204	21%	0%	628.204	30%	54%	408.204	26%
Reserva de capital	172.521	6%	0%	172.521	8%	0%	172.521	11%
Reservas de lucros	357.852	12%	-1%	361.282	17%	-39%	590.870	38%
Dividendos adicionais propostos	4.619	0%	-41%	7.856	0%	2%	7.713	0%
Ajuste de avaliação patrimonial	912.121	30%	217%	288.150	14%	-	(108.645)	-7%
Participação dos não controladores	1.454	0%	7%	1.362	0%	-4%	1.423	0%
	<u>2.076.771</u>	69%	42%	<u>1.459.375</u>	70%	36%	<u>1.072.086</u>	69%
Total do passivo	<u>3.031.637</u>	100%	46%	<u>2.083.025</u>	100%	35%	<u>1.543.137</u>	100%

Aplicações financeiras (curto e longo prazo)

O montante de aplicações financeiras de curto prazo no exercício 2017, correspondiam aos ativos garantidores das provisões técnicas do Consórcio DPVAT, da controlada Colares Participações S.A. (à época PQ Seguros S.A.), reflexos da participação da controlada no Consórcio do Seguro DPVAT. Com a saída da controlada do Consórcio em 2018, estes ativos deixaram de ser reconhecidos como um ativo da controlada, assim como as provisões técnicas.

As aplicações financeiras de longo prazo correspondem a Letras Financeiras do Tesouro, e sua variação é reflexo da atualização monetária reconhecida no resultado da Companhia.

Outras contas a receber

Irás E Patrimoniais Gerais

Participações Industriais do Nordeste

Entre os exercícios de 2019 e 2018, o decréscimo observado nesta rubrica é reflexo da diminuição da taxa de ocupação dos imóveis destinados a renda no final de 2019 em relação a dezembro de 2018.

A saída da controlada Colares Participações S.A., do Consórcio do Seguro DPVAT em 2018, ocasionou um decréscimo de 54% nesta rubrica no exercício de 2018, em comparação ao exercício de 2017, pois não havia no final do exercício valores a serem recebidos pela sua participação no Consórcio do Seguro DPVAT.

Impostos a recuperar (curto e longo prazo)

Nos exercícios de 2019 e 2018, a Companhia optou por manter todo o saldo de impostos a recuperar no curto prazo, visto que durante os exercícios, foram utilizados a totalidade de impostos a recuperar do exercício anterior na compensação de impostos a pagar no exercício corrente. A Companhia espera que o saldo de impostos a recuperar de 2019 seja todo utilizado nos próximos 12 meses.

Em 2017, a Companhia optou por reconhecer parte dos impostos a compensar no longo prazo, pois não havia expectativa de utilização nos 12 meses subsequentes ao fim do exercício.

Investimentos (participações societárias e investimento avaliado pelo valor justo)

As oscilações observadas nos últimos três exercícios ocorreram em razão da variação no valor das ações da investida Ball Corporation, atualizadas ao valor de mercado e à taxa de câmbio do dólar.

No final o exercício de 2019, a variação desta rubrica reflete a alta do dólar, que passou de USD 3,88 para USD 4,03, e a alta na cotação das ações da Ball, que passou de USD 45,98 para USD 64,67.

Entre os exercícios de 2017 e 2018 a variação do dólar foi positiva, com aumento de 17% e a cotação das ações da Ball passou de USD 37,85 para USD 45,98 (já considerando os dividendos pagos ao longo do período e o desdobramento de ações), uma valorização de 21%.

Provisões técnicas

A rubrica Provisões técnicas em 2017 é reflexa da consolidação da controlada Colares Participações S.A., e sua variação decorre da atualização das provisões de sinistros a liquidar e de sinistros ocorridos, mas não avisados, que a controlada em questão contabiliza de acordo com as projeções dos seus consultores jurídicos e proporcional à sua participação nos Consórcios do Seguro DPVAT.

No exercício de 2018, a Colares Participações S.A., deixou de fazer parte do Consórcio do Seguro DPVAT, não reconhecendo mais em seu balanço a parcela de provisões técnicas correspondente à sua participação no Consórcio.

Imposto de renda e contribuição social diferidos

Impostos e Patrimoniais Gerais**Participações Industriais do Nordeste**

Nesta rubrica estão reconhecidos os efeitos tributários sobre o ganho no reconhecimento do valor justo da operação de Permuta das ações da Ball Corporation, ocorrida em 2015, e sobre a variação do ajuste ao valor justo destas ações nos exercícios posteriores.

Além do reconhecimento da variação do valor justo das ações acima descritas, estão registrados nesta rubrica, os tributos sobre a atualização dos investimentos disponíveis para venda da controlada Colares Participações S.A, e nos exercícios de 2018 e 2017 os tributos sobre a atualização das ações do IRB Brasil Resseguros, detidas pela Controladora até junho de 2018, quando forma aliendas.

Variação horizontal e vertical das contas de resultado em 31 de dezembro de 2017, 31 de dezembro de 2016 e 31 de dezembro de 2015 (em milhares de reais).

	31 de dezembro de 2018	%	Variação entre 2018 e 2017	31 de dezembro de 2018	%	Variação entre 2017 e 2016	31 de dezembro de 2017	%
Receita líquida da venda de produtos e serviços	2.395	100%	-27%	3.292	100%	-25%	4.405	100%
Lucro bruto	2.395	100%	-27%	3.292	100%	-25%	4.405	100%
Receitas (despesas) operacionais								
Receitas com seguros	-	0%	-100%	7.179	218%	-68%	22.404	509%
Despesas com operações de seguros	-	0%	-100%	(6.299)	-191%	-68%	(19.763)	-449%
Despesas gerais e administrativas	(8.705)	-363%	-7%	(9.315)	-283%	-1%	(9.416)	-214%
Participação no resultado de controladas e coligadas	(2)	0%	-50%	(4)	0%	-106%	69	2%
Dividendos auferidos	25.575	1068%	44%	17.780	540%	30%	13.660	310%
Plano de remuneração variável e de retenção	(10.744)	-449%	54%	(6.966)	-212%	964%	(655)	-15%
Outras, líquidas	1.330	56%	-86%	9.839	299%	3126%	305	7%
Lucro operacional	9.849	411%	-36%	15.506	471%	41%	11.009	250%
Receitas financeiras	2.886	121%	-3%	2.990	91%	-64%	8.402	191%
Despesas financeiras	(10)	0%	-99%	(1.195)	-36%	-80%	(5.847)	-133%
Variação monetárias e cambiais	(187)	-8%	27%	(147)	-4%	32%	(111)	-3%
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	2.689	112%	63%	1.648	50%	-33%	2.444	55%
Lucro antes do imposto e renda e da contribuição social	12.538	524%	-27%	17.154	521%	28%	13.453	305%
Imposto de renda e contribuição social								
Correntes	(5.471)	-228%	2%	(5.354)	-163%	63%	(3.277)	-74%
Lucro líquido do exercício	7.067	295%	-40%	11.800	358%	16%	10.176	231%

Receita de vendas e lucro bruto

O decréscimo da receita de prestação de serviços e aluguéis e nos últimos três exercícios é reflexo da diminuição da taxa de ocupação dos imóveis destinados a renda.

Receita e despesas com operações de seguros

As variações observadas entre os exercícios apresentados tanto na rubrica "Receitas com seguros", quanto na "Despesas com operações de seguros", são provenientes da participação da controlada Colares Participações S.A. no Consórcio do Seguro DPVAT.

Irás E Patrimoniais Gerais**Participações Industriais do Nordeste**

A variação desta rubrica foi negativa em 68%, na comparação entre os exercícios de 2018 e 2017, devido à saída da controlada do Consórcio do Seguro DPVAT em abril de 2018.

Resultado de equivalência

O resultado de equivalência patrimonial no consolidado, corresponde à participação na coligada MSB Participações S.A. Atualmente, a controlada em questão não está em operação, o resultado positivo no exercício findo em dezembro de 2017 é reflexo do reconhecimento de uma receita de reversão do valor a recuperar de créditos tributários restituídos à coligada.

Dividendos auferidos

Esta rubrica é composta substancialmente pelos dividendos pagos pela Ball Corporation.

A variação entre os exercícios de 2019 e 2018, é reflexo da alta do dólar, e do aumento no valor dos dividendos pagos por ação, que passou de USD 0,10 para 0,15.

Já a variação entre os exercícios de 2017 e 2018, se deve ao aumento da taxa de câmbio.

Plano de remuneração variável e de retenção

Esta rubrica corresponde à provisão para o plano de remuneração deliberado em reunião do Conselho de Administração em 11 de janeiro de 2016.

O plano tem como objetivo: (i) remunerar a atual Diretoria da Companhia pelos resultados obtidos para a Companhia na operação de Permuta, (ii) reter a atual Diretoria da Companhia à medida em que difere o plano desta remuneração; e (iii) alinhar o interesse da atual Diretoria da Companhia com os interesses dos acionistas através do compartilhamento de riscos e incentivos de longo prazo (5 anos).

A provisão calculada tendo como base 126.560 ações de emissão da Ball, e como referência a cotação das ações em bolsa e variação cambial.

Outras, líquidas

Em 2019, o saldo desta rubrica corresponde substancialmente ao ganho de R\$ 1.232 apurado na controlada Colares Participações S.A, pelo êxito na ação judicial para reaver o saldo de IPTU de anos anteriores cobrado indevidamente, e ao reconhecimento da receita pela Contraprestação de Garantia celebrada entre a Companhia e partes relacionadas.

No exercício de 2018, a Companhia reconheceu nesta rubrica, o ganho de R\$ 8.260 na venda das ações que detinha no capital do IRB Brasil Resseguros. Além desta receita, foram reconhecidas nesta rubrica, a receita de Contraprestação de Garantia de R\$ 465 e, a reversão de provisão judicial de R\$ 939, devido a sua probabilidade de perda ter sido reavaliada de provável para possível.

Impostos E Patrimoniais Gerais

Participações Industriais do Nordeste

Variações monetárias e cambiais

As variações observadas entre os três exercícios derivam das oscilações da taxa de câmbio sobre os dividendos recebidos do exterior.

Operacional e Financeiro**Participações Industriais do Nordeste****10.2. Os diretores devem comentar:*****a. resultados das operações do emissor, em especial:******I. descrição de quaisquer componentes importantes da receita***

A fonte de receita da Companhia advém de dividendos pagos pela Ball, receita de aluguel de imóveis, receita de prestação de serviços, receita financeira e equivalência patrimonial nas sociedades controladas e/ou coligadas.

II. fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

O lucro líquido de 2018 foi impactado positivamente em cerca de R\$ 8.800 mil devido ao lucro na venda de ações do IRB. Como esta venda não é um evento recorrente, houve redução no lucro líquido do ano de 2019 (de R\$ 11.800 mil para R\$ 7.067 mil).

b. variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços:

Em 2019, a receita com dividendos pagos pela Ball aumentou 45,59% em comparação ao ano anterior (de R\$ 17.267 mil para R\$ 25.140 mil) devido (i) ao aumento do valor pago por ação a partir do 2º trimestre de 2019 (de US\$ 0,10 por ação para US\$ 0,15 por ação) e (ii) à variação positiva de 4% na cotação do câmbio (de R\$/US\$ 3,8748 para US\$ 4,0307).

Os efeitos de variações da cotação das ações da Ball e do câmbio R\$/US\$ a partir da conclusão da Permuta foram e continuarão a ser reconhecidos diretamente como resultados abrangentes na conta ajustes de avaliação patrimonial, no Patrimônio Líquido, sem transitar pelo resultado da Companhia, conforme Pronunciamento Técnico 48 - Instrumentos Financeiros.

c. impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor

Em 2019, não se observou nenhum impacto relevante no resultado operacional e financeiro do emissor, decorrente de inflação, variação de preços dos principais insumos e produtos, câmbio e/ou taxa de juros.

Participações Industriais do Nordeste

Os Relevantes, Ocorridos E Esperados, Nas Demonstrações

10.3. Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:

a. introdução ou alienação de segmento operacional

Não ocorreu e não há previsão para ocorrer introdução ou alienação de segmento operacional. A Companhia continua a manter como principal segmento operacional o mercado de embalagens metálicas.

b. constituição, aquisição ou alienação de participação societária

Não ocorreu e não há previsão para ocorrer aquisição ou alienação de participação acionária. A Companhia continua a manter como principal participação acionária o seu investimento nas ações da Ball.

c. eventos ou operações não usuais

Não existiu e não há previsão para eventos ou operações não usuais além do evento descrito no item acima.

Participações Industriais do Nordeste

Ativas Nas Práticas Contábeis - Ressalvas e Ênfases no Parecer

10.4 Comentários dos diretores sobre

a. Mudanças significativas nas práticas contábeis

As demonstrações financeiras individuais (da Companhia) e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações – Lei nº 6.404/76 alterada pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, associada às normas da Comissão de Valores Mobiliários – CVM e nos pronunciamentos e Orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

No exercício findo em 31 de dezembro de 2019, a Companhia adotou o “CPC 06/ IFRS 16 – Operações de Arrendamento Mercantil” e o “ICPC 22/IFRIC 23 – Incerteza sobre Tratamentos de Tributos sobre o Lucro”. Além das normas adotadas em 2019, foram emitidas alterações de normas e interpretações, que serão efetivas para o exercício iniciado após 1º de janeiro de 2020, e não foram aplicadas na preparação destas demonstrações contábeis. Segue a relação destes pronunciamentos:

IFRS Estrutura Conceitual para Relatório Financeiro - CPC 00(R2)

Em março de 2018, o IASB emitiu a revisão da Estrutura Conceitual e as principais alterações se referem a: definições de ativo e passivo, critérios para reconhecimento, baixa, mensuração, apresentação e divulgação para elementos patrimoniais e de resultado. A Administração da Companhia está avaliando os efeitos da norma, porém acredita que não haverá impactos significativos. A vigência dessa norma é aplicável a partir de 1º de janeiro de 2020.

b. Efeitos significativos das alterações em práticas contábeis

A Administração avaliou as alterações em práticas contábeis e conclui que não haverá impactos significativos.

c. Ressalvas e ênfase presentes no parecer do auditor

As demonstrações financeiras consolidadas da Participações Industriais do Nordeste S.A. foram elaboradas pela Companhia de acordo com as IFRSs, emitidas pelo IASB, e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, cujo parecer dos auditores independentes, foi emitido sem ressalva e sem parágrafo de ênfase.

Críticas**Participações
Industriais do Nordeste**

10.5 Os diretores devem indicar e comentar políticas contábeis críticas adotadas pelo emissor, explorando, em especial, estimativas contábeis feitas pela administração sobre questões incertas e relevantes para a descrição da situação financeira e dos resultados, que exijam julgamentos subjetivos ou complexos, tais como: provisões, contingências, reconhecimento da receita, créditos fiscais, ativos de longa duração, vida útil de ativos não-circulantes, planos de pensão, ajustes de conversão em moeda estrangeira, custos de recuperação ambiental, critérios para teste de recuperação de ativos e instrumentos financeiros

O processo de elaboração das demonstrações contábeis envolve a utilização de estimativas contábeis. Essas estimativas representam o melhor julgamento da administração para a determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações contábeis. A determinação dessas estimativas levou em consideração experiências de eventos passados e correntes, pressupostos relativos a eventos futuros, e outros fatores objetivos e subjetivos. Itens significativos incluídos nas demonstrações contábeis relacionados com estimativas incluem a definição de vidas úteis do ativo imobilizado e de sua recuperabilidade nas operações, análise do risco de crédito para determinação de provisão para créditos de liquidação duvidosa e análise de risco para determinar outras provisões, as quais incluem provisões para contingências, avaliação dos instrumentos financeiros, entre outros ativos e passivos na data do balanço. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia e suas controladas revisam suas estimativas e premissas pelo menos trimestralmente.

a) Resultado das operações

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência de exercício. As receitas de vendas estão sendo apresentadas líquida dos impostos e os descontos incidentes sobre as mesmas. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa da sua realização. As receitas e despesas de juros são reconhecidas pelo método da taxa efetiva de juros na rubrica de receitas/despesas financeiras.

b) Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros somente são reconhecidos a partir da data em que a Companhia se torna parte das disposições contratuais dos instrumentos financeiros. Quando reconhecidos, são inicialmente registrados ao seu valor justo acrescido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão, exceto no caso de ativos e passivos financeiros classificados na categoria ao valor justo por meio do resultado, onde tais custos são diretamente lançados no resultado do exercício. Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos financeiros em: (i) custo amortizado, (ii) ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA) e (iii) ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado (VJR).

c) Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Críticas**Participações Industriais do Nordeste**

Os ativos e passivos monetários do não circulante são ajustados pelo seu valor presente, e os de curto prazo, quando o efeito é considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. O ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos. Dessa forma, os juros embutidos nas receitas, despesas e custos associados a esses ativos e passivos são descontados com o intuito de reconhecê-los em conformidade com o regime de competência de exercícios.

Posteriormente, esses juros são realocados nas linhas de despesas e receitas financeiras no resultado por meio da utilização do método da taxa efetiva de juros em relação aos fluxos de caixa contratuais. As taxas de juros implícitas aplicadas foram determinadas com base em premissas e são consideradas estimativas contábeis.

d) Impairment de ativos financeiros

A Companhia avalia no final de cada período do relatório se há evidência de que o ativo financeiro ou o grupo de ativos financeiros está deteriorado. A partir do CPC 48, o modelo de "perdas incorridas", foi substituído por um modelo de "perdas estimadas", onde não se faz mais necessário que um evento de perda ocorra antes do reconhecimento da perda por redução ao valor recuperável. A Companhia pode mensurar o *impairment* utilizando o modelo de abordagem dupla, em que a provisão é mensurada para perdas de crédito esperadas para 12 meses ou para a vida inteira do ativo.

e) Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

As taxas pagas no estabelecimento do empréstimo são reconhecidas como custos da transação do empréstimo, uma vez que seja provável que uma parte ou todo o empréstimo seja sacado. Nesse caso, a taxa é diferida até que o saque ocorra. Quando não houver evidências da probabilidade de saque de parte ou da totalidade do empréstimo, a taxa é capitalizada como um pagamento antecipado de serviços de liquidez e amortizada durante o período do empréstimo ao qual se relaciona.

Instrumentos financeiros, que são obrigatoriamente resgatáveis em uma data específica são classificados como passivo.

f) Provisões

Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se a Companhia tem uma obrigação legal ou operacional que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação.

Críticas**Participações Industriais do Nordeste****g) Imposto de renda e contribuição social**

O imposto de renda e contribuição social diferidos ativo são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que o lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação.

As despesas com imposto de renda e contribuição social do período compreendem os impostos corrente e diferido. Estão reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente.

Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de relatório e poderão ser reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável.

h) Avaliação do valor recuperável dos ativos não financeiros

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de identificar evidências de perdas não recuperáveis, ou alterações significativas nas nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao recuperável.

i) Tributação

As receitas de vendas e serviços estão sujeitas a impostos e contribuições conforme previsto nas legislações federais, estaduais e municipais.

Esses encargos são apresentados como deduções de vendas na demonstração do resultado. Os créditos são apresentados dedutivamente do custo dos produtos vendidos na demonstração do resultado.

A tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda e a contribuição social corrente, que são calculados e registrados com base nas alíquotas efetivas vigentes na data da elaboração das demonstrações financeiras de acordo com o regime de competência.

As antecipações ou valores passíveis de compensação são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização.

Os créditos tributários diferidos decorrentes de prejuízo fiscal ou base negativa da contribuição social são registrados somente na extensão em que seja provável que existirá base tributável positiva para a qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

Participações Industriais do Nordeste

ão Evidenciados Nas Demonstrações Financeiras

10.6 Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:

a. os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como:

Não há ativos ou passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não estejam refletidos em seu balanço patrimonial.

b. outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

Não há ativos ou passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não estejam refletidos em seu balanço patrimonial.

Itens Não Evidenciados Nas Demonstrações Financeiras

**Participações
Industriais do Nordeste**

10.7 Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 10.6, os diretores devem comentar:

a. como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor

Não aplicável.

b. natureza e o propósito da operação

Não aplicável.

c. natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação.

Não aplicável.

Participações Industriais do Nordeste

10.8. Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:

a. investimentos, incluindo:

I. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

II. fontes de financiamento dos investimentos

III. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos

Não aplicável. Não há nenhum investimento em andamento e também não existem investimentos previstos nesta data, tampouco há desinvestimentos em andamento ou previstos nesta data.

b. desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor

Não aplicável.

c. novos produtos e serviços, indicando:

I. descrição das pesquisas em andamento já divulgadas

II. montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços

III. projetos em desenvolvimento já divulgados

IV. montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Não aplicável.

n Influência Relevante

Participações Industriais do Nordeste

10.9. Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção:

Não há outras informações relevantes que influenciem o desempenho operacional e que não tenham sido identificadas ou comentadas nos demais itens desta seção.

Das E Premissas**Participações
Industriais do Nordeste****11. Projeções****11.1. As projeções devem identificar:**

- a. objeto da projeção***
- b. período projetado e o prazo de validade da projeção***
- c. premissas da projeção, com a indicação de quais podem ser influenciadas pela administração do emissor e quais escapam ao seu controle***
- d. valores dos indicadores que são objeto da previsão***

A Companhia não tem como prática divulgar projeções operacionais e financeiras.

E Alterações Das Projeções Divulgadas**Participações
Industriais do Nordeste**

11.2. Na hipótese de o emissor ter divulgado, durante os 3 últimos exercícios sociais, projeções sobre a evolução de seus indicadores:

- a. informar quais estão sendo substituídas por novas projeções incluídas no formulário e quais delas estão sendo repetidas no formulário**
- b. quanto às projeções relativas a períodos já transcorridos, comparar os dados projetados com o efetivo desempenho dos indicadores, indicando com clareza as razões que levaram a desvios nas projeções**
- c. quanto às projeções relativas a períodos ainda em curso, informar se as projeções permanecem válidas na data de entrega do formulário e, quando for o caso, explicar por que elas foram abandonadas ou substituídas**

Com relação aos itens 'a' a 'c' acima, a Companhia não tem como prática divulgar projeções operacionais e financeiras.

Participações Industriais do Nordeste

tura Administrativa

12.1. Descrever a estrutura administrativa do emissor, conforme estabelecido no seu estatuto social e regimento interno, identificando:

a. atribuições do conselho de administração e dos órgãos e comitês permanentes que se reportam ao conselho de administração, indicando:

i. se possuem regimento interno próprio, informando, em caso positivo, órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue esses regimentos, locais na rede mundial de computadores onde esses documentos podem ser consultados

O Conselho de administração da Companhia não possui regimento interno próprio, sendo competente para:

- I) Deliberar sobre a aquisição de ações de emissão desta sociedade para cancelamento ou permanência em tesouraria para posterior alienação.
- II) Fixar a orientação geral dos negócios da Sociedade.
- III) Eleger e destituir os Diretores e fixar-lhes as respectivas atribuições individuais.
- IV) Fiscalizar a gestão dos Diretores, examinar a qualquer tempo os livros e papéis da Sociedade e solicitar quaisquer informações sobre os assuntos de interesse da Sociedade.
- V) Convocar a Assembleia Geral.
- VI) Manifestar-se sobre o Relatório da Administração e as contas da Diretoria.
- VII) Escolher e destituir os Auditores Independentes.
- VIII) Deliberar sobre o aumento do capital até o limite estipulado no parágrafo 1º do Artigo 5º deste Estatuto, podendo ainda, alterar a proporção existente entre as espécies de ações que compõem o capital social.
- IX) Deliberar sobre o pagamento de gratificações à Diretoria.
- X) Autorizar, ressalvado o disposto no parágrafo 2º do Artigo 10 deste Estatuto, a alienação de bens do ativo não circulante, a constituição de ônus reais e a prestação de garantias a obrigações de terceiros.

ii. se o emissor possui comitê de auditoria estatutário, informando, caso positivo, suas principais atribuições, forma de funcionamento e se o mesmo atende aos requisitos da regulamentação emitida pela CVM a respeito do assunto

A Companhia não possui comitê de auditoria estatutário.

iii. de que forma o conselho de administração avalia o trabalho da auditoria independente, indicando se o emissor possui uma política de contratação de serviços de extra-auditoria com o auditor independente, e informando o órgão responsável pela aprovação da política, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado

A Companhia não possui política de contratação de serviços de extra auditoria com o seu auditor independente.

tura Administrativa**Participações
Industriais do Nordeste**

Não há nenhum processo regulamentado para a avaliação dos trabalhos dos auditores independentes. O Conselho de Administração recebe informações periódicas das áreas internas da Companhia e Diretoria a respeito das interações e pedidos dos auditores independentes e com relação aos prazos para realização dos trabalhos e, ao final, verifica se as conclusões dos auditores independentes obedecem às normas vigentes e às boas práticas de mercado.

b. em relação aos membros da diretoria estatutária, suas atribuições e poderes individuais, indicando se a diretoria possui regimento interno próprio, e informando, em caso positivo, órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue o regimento, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado

A Diretoria da PIN não possui regimento interno próprio, tendo competência para:

- I) Cumprir e fazer cumprir o estatuto da companhia e a legislação em vigor.
- II) Administrar as operações da companhia.
- III) Representá-la ativa e passivamente.
- IV) Nomear procuradores com poderes especiais para a prática de atos determinados em nome da sociedade.
- V) Deliberar sobre o pagamento de participação nos lucros ou resultados aos empregados da companhia.
- VI) Promover tudo o que se fizer necessário à realização dos objetivos e ao bom andamento dos negócios da companhia.

A Companhia monitora os seus riscos através de uma estrutura organizacional multidisciplinar, na qual a diretoria avalia se as ações praticadas estão sendo feitas de maneira a seguir as políticas adotadas.

O estatuto social estabelece apenas que a diretoria será composta por até 6 (seis) membros, sendo um Diretor Presidente, nada dispondo sobre atribuições específicas para cada membro do referido órgão. As atribuições específicas do Diretor de Relações com Investidores são aquelas previstas na regulamentação pertinente.

c. data de instalação do conselho fiscal, se este não for permanente, informando se possui regimento interno próprio, e indicando, em caso positivo, data da sua aprovação pelo conselho fiscal e, caso o emissor divulgue o regimento, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado

O Conselho Fiscal funcionará em caráter não permanente, sendo instalado pela assembleia geral, nas hipóteses legais. O conselho fiscal, quando em funcionamento, será composto de três a cinco membros, e igual número de suplentes. A instalação, o funcionamento e a competência do Conselho Fiscal, assim como os requisitos e impedimentos, a remuneração, os deveres e as responsabilidades de seus membros obedecerão ao disposto em Lei. O conselho fiscal foi instalado nas Assembleias Gerais Ordinárias de 2016 e 2017. Não foi instalado o Conselho Fiscal na Assembleia Geral Ordinária da Companhia realizada em 30 de abril de 2018, assim, os membros eleitos em 2017 permaneceram nos cargos até o final de seus mandatos, o que ocorreu na Assembleia Geral Ordinária da Companhia realizada em 30 de abril de 2018, na qual

tura Administrativa**Participações
Industriais do Nordeste**

foram aprovadas as contas da administração e demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2017. Não foi instalado o Conselho Fiscal na Assembleia Geral Ordinária da Companhia realizada em 29 de abril de 2020.

d. se há mecanismos de avaliação de desempenho do conselho de administração e de cada órgão ou comitê que se reporta ao conselho de administração, informando, em caso positivo

i. a periodicidade da avaliação e sua abrangência, indicando se a avaliação é feita somente em relação ao órgão ou se inclui também a avaliação individual de seus membros

ii. metodologia adotada e os principais critérios utilizados na avaliação

iii. como os resultados da avaliação são utiliza

dos pelo emissor para aprimorar o funcionamento deste órgão; e

iv. se foram contratados serviços de consultoria ou assessoria externos

O emissor não dispõe de mecanismos de avaliação de desempenho dos membros do Conselho de Administração. Compete ao conselho de administração avaliar o desempenho da diretoria, sendo esta avaliação atrelada às responsabilidades atribuídas aos respectivos cargos e às práticas do mercado.

Práticas Relativas às Assembleias Gerais

Participações Industriais do Nordeste

12.2 Descrever as regras, políticas e práticas relativas às assembleias gerais, indicando:

a. prazos de convocação

O emissor não adota nenhuma prática diversa da prevista na legislação em vigor, sendo, portanto, de 15 (quinze) dias o prazo de antecedência da primeira convocação e o da segunda convocação de 8 (oito) dias.

b. competências

O emissor não estipula nenhuma competência específica para a assembleia geral, além do disposto na legislação vigente.

c. endereços (físico ou eletrônico) nos quais os documentos relativos à assembleia geral estarão à disposição dos acionistas para análise

Endereço eletrônico: www.pin.com.br

Endereços físicos:

1. Rua Miguel Calmon nº 398, 7º andar/parte, Comércio, Salvador/BA, CEP 40015-010.
2. Praça Pio X nº 98, 9º andar/parte, Centro, Rio de Janeiro/RJ, CEP 20091-040.

d. identificação e administração de conflitos de interesses

Será observado o que dispõe a legislação e regulamentação pertinentes.

e. solicitação de procurações pela administração para o exercício do direito de voto

O emissor solicita procurações para o exercício do direito de voto, caso o acionista seja representado por meio de procurador em assembleia. O emissor não aceita procurações por meio eletrônico.

f. formalidades necessárias para aceitação de procurações outorgadas por acionistas, indicando se o emissor exige ou dispensa reconhecimento de firma, notariação, consularização e tradução juramentada e se o emissor admite procurações outorgadas por acionistas por meio eletrônico

Nos termos da Lei das Sociedades por Ações, o acionista pode ser representado na assembleia geral por procurador constituído há menos de um ano, que seja acionista, administrador da companhia, advogado, instituição financeira, cabendo ao administrador de fundos de investimento representar os condôminos.

Para tomar parte na assembleia geral, o acionista que for representado por procurador deverá depositar na sede da companhia, aos cuidados da Diretoria de Relações com Investidores, o instrumento de mandato original, com firma reconhecida, devidamente regularizado na forma do artigo 126 da Lei das Sociedades

Práticas Relativas às Assembleias Gerais**Participações Industriais do Nordeste**

por Ações. O procurador ou seu representante legal deverá comparecer à assembleia geral munido de documentos que comprovem sua identidade.

O emissor não aceita procurações por meio eletrônico.

g. formalidades necessárias para aceitação do boletim de voto a distância, quando enviados diretamente à companhia, indicando se o emissor exige ou dispensa reconhecimento de firma, notariação e consularização

O emissor não adota práticas de voto ou participação à distância.

h. se a companhia disponibiliza sistema eletrônico de recebimento do boletim de voto a distância ou de participação a distância

O emissor não adota práticas de voto ou participação à distância.

i. instruções para que acionista ou grupo de acionistas inclua propostas de deliberação, chapas ou candidatos a membros do conselho de administração e do conselho fiscal no boletim de voto a distância

O emissor não adota práticas de voto e participação à distância.

j. se a companhia disponibiliza fóruns e páginas na rede mundial de computadores destinados a receber e compartilhar comentários dos acionistas sobre as pautas das assembleias

O emissor não adota práticas de voto e participação à distância.

k. Outras informações necessárias à participação a distância e ao exercício do direito de voto a distância

O emissor não adota práticas de voto e participação à distância.

Práticas Relativas ao Conselho de Administração

Participações Industriais do Nordeste

12.3. Descrever as regras, políticas e práticas relativas ao conselho de administração, indicando:

a. número de reuniões realizadas no último exercício social, discriminando entre número de reuniões ordinárias e extraordinárias

As reuniões do conselho de administração ocorrem aproximadamente a cada 6 meses, podendo haver variações conforme a necessidade de deliberação sobre os assuntos de competência de tal órgão. De todo modo, este órgão reunir-se-á sempre que convocado pelo respectivo Presidente.

Durante o exercício de 2018, o conselho de administração reuniu-se 4 vezes, sendo uma reunião ordinária e três reuniões extraordinárias.

b. se existirem, as disposições do acordo de acionistas que estabeleçam restrição ou vinculação ao exercício do direito de voto de membros do conselho

Os membros do conselho de administração indicados pelos acionistas signatários do Acordo de Acionistas arquivado na sede da companhia devem votar conforme o disposto em tal instrumento.

c. regras de identificação e administração de conflitos de interesses

Será observado o que dispõe a legislação e regulamentação pertinentes.

d. se o emissor possui política de indicação e de preenchimento de cargos do conselho de administração formalmente aprovada, informando, em caso positivo:

i. órgão responsável pela aprovação da política, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado

ii. principais características da política, incluindo regras relativas ao processo de indicação dos membros do conselho de administração, à composição do órgão e à seleção de seus membros

O emissor não possui política de indicação e de preenchimento de cargos do conselho de administração formalmente aprovadas, embora todos os membros devam ter comprovada experiência, ilibada reputação e não estar impedidos por qualquer norma ou decisão de exercer atividade mercantil.

Participações Industriais do Nordeste

Cláusula Compromissória Para Resolução de Conflitos Por Meio de

12.4. Se existir, descrever a cláusula compromissória inserida no estatuto para a resolução dos conflitos entre acionistas e entre estes e o emissor por meio de arbitragem

Não aplicável, pois não há cláusula compromissória no estatuto do emissor para que a resolução de conflitos ocorra por meio de arbitragem.

12.5/6 - Composição E Experiência Profissional da Administração E do Conselho Fiscal

Nome	Data de nascimento	Orgão administração	Data da eleição	Prazo do mandato	Número de Mandatos Consecutivos
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Percentual de participação nas reuniões
Outros cargos e funções exercidas no emissor		Descrição de outro cargo / função			
Andre Philippe Mattias Lindner Krepel 003.679.127-08	20/01/1969 Administrador de empresas	Pertence apenas à Diretoria 13 - Diretor Presidente / Diretor de Relações com Investidores	21/04/2019 21/04/2019	3 anos Sim	6 0.00%
Diretor Presidente - desde Setembro/2010. Diretor - desde Setembro/2005. Gerente de Planejamento – de Dezembro/2002 até Setembro/2005.					
Lucio José Santos Junior 847.724.337-91	29/01/1966 Economista	Pertence apenas à Diretoria 19 - Outros Diretores Diretor sem Designação Especifica	21/04/2019 21/04/2019	3 anos Sim	3 0.00%
Angela Mariani Bittencourt 310.264.517-87	17/02/1952 Empresária	Pertence apenas ao Conselho de Administração 22 - Conselho de Administração (Efetivo)	29/04/2020 29/04/2020	3 anos Sim	13 100.00%
Conselheira desde Abril/1982					
Carlos Mariani Bittencourt 007.595.037-53	22/11/1937 Engenheiro	Pertence apenas ao Conselho de Administração 20 - Presidente do Conselho de Administração	27/04/2017 27/04/2017	3 anos Sim	12 100.00%
Diretor de 10/2011 a 09/2005. Conselheiro desde Abril/1982. Presidente do Conselho de Administração desde Outubro/2001.					
Eduardo Mariani Bittencourt 009.486.407-15	25/10/1939 Advogado	Pertence apenas ao Conselho de Administração 22 - Conselho de Administração (Efetivo)	29/04/2020 29/04/2020	3 anos Sim	13 100.00%
Diretor - de 1983 até 2001. Conselheiro desde Abril/1982					
Filipe Eduardo Moreau 037.469.398-60	04/10/1958 Arquiteto	Pertence apenas ao Conselho de Administração 22 - Conselho de Administração (Efetivo)	29/04/2020 29/04/2020	3 anos Sim	8 50.00%

12.5/6 - Composição E Experiência Profissional da Administração E do Conselho Fiscal

Nome	Data de nascimento	Orgão administração	Data da eleição	Prazo do mandato	Número de Mandatos Consecutivos
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Percentual de participação nas reuniões
Outros cargos e funções exercidas no emissor		Descrição de outro cargo / função			
Conselheiro desde Agosto/1999					
Glória Maria Mariani Bittencourt	16/01/1943	Pertence apenas ao Conselho de Administração	29/04/2020	3 anos	13
008.113.197-68	Socióloga	22 - Conselho de Administração (Efetivo)	29/04/2020	Sim	100.00%
Conselheira desde Abril/1982					
Pedro Henrique Mariani Bittencourt	24/06/1953	Pertence apenas ao Conselho de Administração	29/04/2020	3 anos	13
380.450.957-68	Economista	22 - Conselho de Administração (Efetivo)	29/04/2020	Sim	100.00%
Diretor de 1987 até 2005.					
Conselheiro desde Abril/1982					
Diogo Guttman Mariani	15/09/1977	Pertence à Diretoria e ao Conselho de Administração	21/04/2019	3 anos	4
071.944.797-61	Economista	39 - Outros Conselheiros / Diretores	21/04/2019	Sim	100.00%
Diretor desde junho de 2014, reeleito por 3 anos, em 11/05/2016. Membro do Conselho de Administração desde maio de 2015, com mandato até abril de 2023.		Conselheiro			

Experiência profissional / Critérios de Independência

Andre Philippe Mattias Lindner Krepel - 003.679.127-08

i. principais experiências profissionais, incluindo todos os cargos de administração que ocupe ou tenha ocupado em companhias abertas:

1. Aleutas S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Diretor Presidente – desde Setembro/2005

2. PIN Petroquímica Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Diretor Presidente - desde Setembro/2005

3. PIN Petroquímica S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades.

Diretor - desde Outubro/2005

4. Zínia Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital da Mineração Caraíba S.A.

Diretor Presidente - desde Novembro/2005

5. ESB 110 Serviços e Participações Ltda.

Atividade principal: Aquisição de imóveis.

Diretor Presidente - desde Março/2006

6. Oeiras Participações Ltda.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades.

Diretor – desde Outubro/2005.

7. Colares Participações S.A. (antes PQ Seguros S.A.)

Atividade principal: Exploração das operações de seguros do ramo vida.

Diretor - desde Abril/2002

8. MSB Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades.

Diretor - desde Outubro/2005

9. PIN Agropecuária Ltda.

Atividade principal: Administração de imóveis rurais, incorporação imobiliária e exploração de atividades agrícolas e pastoris.

Diretor - desde Setembro/2005

10. Engepack Embalagens São Paulo S.A.

Atividade principal: Fabricação e comercialização de embalagens plásticas.

Conselheiro - desde Abril/2018

11. Sintra Investimento e Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades.

Diretor – desde Outubro/2016

12. MMB Agropecuária S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades.

Diretor – desde Junho/2016

13. Agro Pastoril do Araguaia Ltda.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades.

Diretor – desde Dezembro/2014

ii. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos

. O Sr. Andre Philippe Mattias Lindner Krepel declara (i) que durante os últimos 5 anos não houve quaisquer eventos relacionados a condenações criminais, condenações em processos administrativos da CVM, nem condenações transitaram em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que acarretassem na suspensão ou inabilitação para a prática de uma atividade profissional ou comercial e (ii) não ser Pessoa Politicamente Exposta, nos termos da Instrução Normativa CVM n.º 463 de 8 de janeiro de 2008.

Lucio José Santos Junior - 847.724.337-91

i. principais experiências profissionais, incluindo todos os cargos de administração que ocupe ou tenha ocupado em companhias abertas.

1. Aleutas S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Cargo: Diretor – desde Março/2016

2. Abaeté Administração de Bens Próprios S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Cargo: Diretor – desde Março/2016

3. Oeiras Participações Ltda.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades

Cargo: Diretor – desde Setembro/2015

4. Pin Petroquímica Participações Ltda.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades

Cargo: Diretor – desde Março/2016

5. Engepack Embalagens São Paulo S.A.

Atividade principal: Fabricação e comercialização de embalagens plásticas.

Diretor - desde outubro de 2017.

6. Sintra Investimento e Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades.

Diretor – desde outubro de 2017

7. MMB Agropecuária S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades.

Conselheiro – desde Junho/2016

ii. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:

O Sr. Lucio José Santos Junior declara (i) que durante os últimos 5 anos não houve quaisquer eventos relacionados a condenações criminais, condenações em processos administrativos da CVM, nem condenações transitaram em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que acarretassem na suspensão ou inabilitação para a prática de uma atividade profissional ou comercial e (ii) não ser Pessoa Politicamente Exposta, nos termos da Instrução Normativa CVM n.º 463 de 8 de janeiro de 2008.

Angela Mariani Bittencourt - 310.264.517-87

i. principais experiências profissionais, incluindo todos os cargos de administração que ocupe ou tenha ocupado em companhias abertas e em sociedades como sócios com participação superior a 5% de uma mesma classe de ações do emissor:

1. Aleutas S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Cargo: Conselheira – desde Julho/2005

2. PIN Petroquímica Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Cargo: Conselheira - desde Julho/2005

3. Bahia Holding S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Cargo: Conselheira - desde Agosto/2005

4. Mabe Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital da Participações Industriais do Nordeste S.A., Aleutas S.A. e PIN Petroquímica Participações S.A.

Cargo: Diretora Presidente - desde Maio/2005

5. AMB Agro Participações Ltda.

Atividade principal: Participação no capital da MMB Agropecuária S.A.

Cargo: Diretora - desde Novembro/2018

ii. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos.

A Sra. Angela Mariani Bittencourt declara (i) que durante os últimos 5 anos não houve quaisquer eventos relacionados a condenações criminais, condenações em processos administrativos da CVM, nem condenações transitaram em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que acarretassem na suspensão ou inabilitação para a prática de uma atividade profissional ou comercial e (ii) não ser Pessoa Politicamente Exposta, nos termos da Instrução Normativa CVM n.º 463 de 8 de janeiro de 2008.

Carlos Mariani Bittencourt - 007.595.037-53

i. principais experiências profissionais, incluindo todos os cargos de administração que ocupe ou tenha ocupado em companhias abertas:

1. Aleutas S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Cargo: Conselheiro – desde Julho/2005

2. PIN Petroquímica Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Cargos: Diretor Presidente - de Junho/2003 a Setembro/2005.

Presidente e membro do Conselho de Administração desde Julho/2005.

3. PIN Petroquímica S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades.

Cargo: Diretor Presidente - desde Outubro/2005

4. Bahia Holding S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Cargo: Conselheiro - desde Agosto/2005

5. Bela Vista Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital da Participações Industriais do Nordeste S.A., Aleutas S.A. e PIN Petroquímica Participações S.A.

Cargo: Diretor Presidente - desde Maio/2005

6. Nova Bela Vista II Participações Ltda.

Atividade principal: Participação no capital da Aleutas S.A. e PIN Petroquímica Participações S.A.

Cargo: Administrador - desde Março/2015

7. CMB Agro Participações Ltda.

Atividade principal: Participação no capital da MMB Agropecuária S.A.

Cargo: Diretor - desde Novembro/2018

ii. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos.

O Sr. Carlos Mariani Bittencourt declara (i) que durante os últimos 5 anos não houve quaisquer eventos relacionados a condenações criminais, condenações em processos administrativos da CVM, nem condenações transitaram em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que acarretassem na suspensão ou inabilitação para a prática de uma atividade profissional ou comercial e (ii) não ser Pessoa Politicamente Exposta, nos termos da Instrução Normativa CVM n.º 463 de 8 de janeiro de 2008.

Eduardo Mariani Bittencourt - 009.486.407-15

i. principais experiências profissionais, incluindo todos os cargos de administração que ocupe ou tenha ocupado em companhias abertas:

1. Aleutas S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Cargo: Presidente do Conselho de Administração – desde Julho/2005

2. PIN Petroquímica Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Cargo: Conselheiro – desde Julho/2005

3. Bahia Holding S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Cargos: Presidente do Conselho de Administração – desde Agosto/2005

Diretor Presidente – desde Outubro/2001

4. EM Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital da Participações Industriais do Nordeste S.A., Aleutas S.A. e PIN Petroquímica Participações S.A.

Cargo: Diretor Presidente – desde Maio/2005

5. Agropecuária Noil Ltda.

Atividade principal: atividades pecuárias e agropastoris

Cargo: Diretor Presidente – desde Dezembro/2002

6. EMB Agro Participações Ltda.

Atividade principal: Participação no capital da MMB Agropecuária S.A.

Cargo: Diretor - desde Fevereiro/2018

ii. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos.

O Sr. Eduardo Mariani Bittencourt declara (i) que durante os últimos 5 anos não houve quaisquer eventos relacionados a condenações criminais, condenações em processos administrativos da CVM, nem condenações transitaram em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que acarretassem na suspensão ou inabilitação para a prática de uma atividade profissional ou comercial e (ii) não ser Pessoa Politicamente Exposta, nos termos da Instrução Normativa CVM n.º 463 de 8 de janeiro de 2008.

Filipe Eduardo Moreau - 037.469.398-60

i. principais experiências profissionais, incluindo todos os cargos de administração que ocupe ou tenha ocupado em companhias abertas

.

1. Aleutas S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Cargo: Conselheiro – desde Julho/2005

2. PIN Petroquímica Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Cargo: Conselheiro – desde Julho/2005

3. Bahia Holding S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Cargo: Conselheiro – desde Agosto/2005

4. Figusbel Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital da Participações Industriais do Nordeste S.A., Aleutas S.A. e PIN Petroquímica Participações S.A.

Cargo: Diretor Presidente – desde Maio/2005

ii. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos.

O Sr. Filipe Eduardo Moreau declara (i) que durante os últimos 5 anos não houve quaisquer eventos relacionados a condenações criminais, condenações em processos administrativos da CVM, nem condenações transitaram em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que acarretassem na suspensão ou inabilitação para a prática de uma atividade profissional ou comercial e (ii) não ser Pessoa Politicamente Exposta, nos termos da Instrução Normativa CVM n.º 463 de 8 de janeiro de 2008.

Glória Maria Mariani Bittencourt - 008.113.197-68

i. principais experiências profissionais, incluindo todos os cargos de administração que ocupe ou tenha ocupado em companhias abertas

:

1. Aleutas S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Cargo: Conselheira – desde Julho/2005

2. PIN Petroquímica Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Cargo: Conselheira – desde Julho/2005

3. Bahia Holding S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Cargo: Conselheira – desde Agosto/2005

4. Auriga Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital da Participações Industriais do Nordeste S.A., Aleutas S.A. e PIN Petroquímica Participações S.A.

Cargo: Diretora Presidente – desde Maio/2005

5. GMMB Agro Participações Ltda.

Atividade principal: Participação no capital da MMB Agropecuária S.A.

Cargo: Diretora - desde Novembro/2018

ii. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos.

A Sra. Glória Maria Mariani Bittencourt declara (i) que durante os últimos 5 anos não houve quaisquer eventos relacionados a condenações criminais, condenações em processos administrativos da CVM, nem condenações transitaram em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que acarretassem na suspensão ou inabilitação para a prática de uma atividade profissional ou comercial e (ii) não ser Pessoa Politicamente Exposta, nos termos da Instrução Normativa CVM n.º 463 de 8 de janeiro de 2008.

Pedro Henrique Mariani Bittencourt - 380.450.957-68

i. principais experiências profissionais, incluindo todos os cargos de administração que ocupe ou tenha ocupado em companhias abertas:

1. Aleutas S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Cargo: Conselheiro – desde Julho/2005

2. PIN Petroquímica Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Cargo: Conselheiro – desde Julho/2005

3. Bahia Holding S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Cargos: Conselheiro – desde Agosto/2005

Diretor – desde Outubro/2001

4. Monemvasia Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital da Participações Industriais do Nordeste S.A., Aleutas S.A. e PIN Petroquímica Participações S.A.

Cargo: Diretor Presidente – desde Maio/2005

5. Banco BBM S.A.

Atividade principal: Instituição financeira.

Cargos: Diretor – desde Julho/2001

Conselheiro – desde Maio/2007

Presidente do Conselho de Administração – desde Dezembro/2009

6. Farol da Barra Participações Ltda.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades.

Cargo: Diretor Presidente – desde Agosto/1995

7. Acritai Investimentos Ltda.

Atividade principal: Promover investimentos de qualquer natureza.

Cargo: Diretor Presidente – desde Novembro/1991

8. Ball Corporation (com sede nos Estados Unidos)

Atividade principal: Fabricação, venda, distribuição, importação e exportação de latas de metal e tampas para latas de metal.

Cargo: Consultor do Conselho de Administração

9. Participações Industriais do Nordeste S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Cargo: Conselheiro – desde abril/1982

10. PHMB Agro Partições Ltda.

Atividade principal: Participação no capital da MMB Agropecuária S.A.

Cargo: Diretor – desde Novembro/2018

ii. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos.

O Sr. Pedro Henrique Mariani Bittencourt declara (i) que durante os últimos 5 anos não houve quaisquer eventos relacionados a condenações criminais, condenações em processos administrativos da CVM, nem condenações transitaram em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que acarretassem na suspensão ou inabilitação para a prática de uma atividade profissional ou comercial e (ii) não ser Pessoa Politicamente Exposta, nos termos da Instrução Normativa CVM n.º 463 de 8 de janeiro de 2008.

Diogo Guttman Mariani - 071.944.797-61

i. principais experiências profissionais, incluindo todos os cargos de administração que ocupe ou tenha ocupado em companhias abertas:

Em sociedades com sócios com participação superior a 5% de uma mesma classe de ações do emissor:

1. Aleutas S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Cargos: Diretor – desde Junho/2014

Conselheiro – desde Abril/2015

2. PIN Petroquímica Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Cargos: Diretor – desde Junho/2014

Conselheiro – desde Abril/2015

3. LM Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital da Participações Industriais do Nordeste S.A., Aleutas S.A. e PIN Petroquímica Participações S.A.

Cargos: Diretor – desde Maio/2005

Diretor Presidente – desde Abril/2015

4. Bahia Holding S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades e prestação de serviços.

Cargo: Conselheiro – desde Maio/2015.

5. Colares Participações S.A. (antiga PQ Seguros S.A.)

Atividade principal: Exploração das operações de seguros do ramo vida.

Cargo: Diretor – desde Setembro/2015

6. Engepack Embalagens São Paulo S.A.

Atividade principal: Fabricação e comercialização de embalagens plásticas.

Conselheiro - desde abril de 2018

7. Sintra Investimento e Participações S.A.

Atividade principal: Participação no capital de outras sociedades.

Diretor – desde outubro de 2016

8. LCMB Agro Participações Ltda.

Atividade principal: Participação no capital da MMB Agropecuária S.A.

Cargo: Diretor - desde Fevereiro/2018

9. Bahia AM Renda Fixa Ltda.

Atividade principal: Gestão de recursos de terceiros

Cargo: Diretor - desde Setembro/2017

10. Bahia AM Renda Variável Ltda.

Atividade principal: Gestão de recursos de terceiros

Cargo: Diretor - desde Junho/2016

ii. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos

O Sr. Diogo Guttman Mariani declara (i) que durante os últimos 5 anos não houve quaisquer eventos relacionados a condenações criminais, condenações em processos administrativos da CVM, nem condenações transitaram em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que acarretassem na suspensão ou inabilitação para a prática de uma atividade profissional ou comercial e (ii) não ser Pessoa Politicamente Exposta, nos termos da Instrução Normativa CVM n.º 463 de 8 de janeiro de 2008.

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
Andre Philippe Mattias Lindner Krepel - 003.679.127-08 N/A	
Lucio José Santos Junior - 847.724.337-91 N/A	
Angela Mariani Bittencourt - 310.264.517-87	

N/A

Carlos Mariani Bittencourt - 007.595.037-53

N/A

Eduardo Mariani Bittencourt - 009.486.407-15

N/A

Filipe Eduardo Moreau - 037.469.398-60

N/A

Glória Maria Mariani Bittencourt - 008.113.197-68

N/A

Pedro Henrique Mariani Bittencourt - 380.450.957-68

N/A

Diogo Guttman Mariani - 071.944.797-61

N/A

12.7/8 - Composição Dos Comitês

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

O emissor não possui nenhum comitê estatutário ou não estatutário, como, por exemplo, de auditoria, de risco, financeiro ou de remuneração

12.9 - Existência de Relação Conjugal, União Estável ou Parentesco Até O 2º Grau Relacionadas A Administradores do Emissor, Controladas E Controladores

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo				
<u>Administrador do emissor ou controlada</u>				
Angela Mariani Bittencourt Membro do Conselho de Administração	310.264.517-87	Participações Industriais do Nordeste S.A.	14.308.514/0001-13	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
<u>Pessoa relacionada</u>				
Glória Maria Mariani Bittencourt Membro do Conselho de Administração	008.113.197-68	Participações Industriais do Nordeste S.A.	14.308.514/0001-13	
<u>Observação</u>				

<u>Administrador do emissor ou controlada</u>				
Angela Mariani Bittencourt Membro do Conselho de Administração	310.264.517-87	Participações Industriais do Nordeste S.A.	14.308.514/0001-13	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
<u>Pessoa relacionada</u>				
Pedro Henrique Mariani Bittencourt Membro do Conselho de Administração	380.450.957-68	Participações Industriais do Nordeste S.A.	14.308.514/0001-13	
<u>Observação</u>				

<u>Administrador do emissor ou controlada</u>				
Angela Mariani Bittencourt Membro do Conselho de Administração	310.264.517-87	Participações Industriais do Nordeste S.A.	14.308.514/0001-13	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
<u>Pessoa relacionada</u>				
Eduardo Mariani Bittencourt Membro do Conselho de Administração	009.486.407-15	Participações Industriais do Nordeste S.A.	14.308.514/0001-13	
<u>Observação</u>				

<u>Administrador do emissor ou controlada</u>				
Angela Mariani Bittencourt Membro do Conselho de Administração	310.264.517-87	Participações Industriais do Nordeste S.A.	14.308.514/0001-13	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)

12.9 - Existência de Relação Conjugal, União Estável ou Parentesco Até O 2º Grau Relacionadas A Administradores do Emissor, Controladas E Controladores

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo				
<u>Pessoa relacionada</u>				
Carlos Mariani Bittencourt Membro do Conselho de Administração	007.595.037-53	Participações Industriais do Nordeste S.A.	14.308.514/0001-13	
<u>Observação</u>				

<u>Administrador do emissor ou controlada</u>				
Eduardo Mariani Bittencourt Membro do Conselho de Administração	009.486.407-15	Participações Industriais do Nordeste S.A.	14.308.514/0001-13	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
<u>Pessoa relacionada</u>				
Carlos Mariani Bittencourt Membro do Conselho de Administração	007.595.037-53	Participações Industriais do Nordeste S.A.	14.308.514/0001-13	
<u>Observação</u>				

<u>Administrador do emissor ou controlada</u>				
Glória Maria Mariani Bittencourt Membro do Conselho de Administração	008.113.197-68	Participações Industriais do Nordeste S.A.	14.308.514/0001-13	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
<u>Pessoa relacionada</u>				
Pedro Henrique Mariani Bittencourt Membro do Conselho de Administração	380.450.957-68	Participações Industriais do Nordeste S.A.	14.308.514/0001-13	
<u>Observação</u>				

<u>Administrador do emissor ou controlada</u>				
Glória Maria Mariani Bittencourt Membro do Conselho de Administração	008.113.197-68	Participações Industriais do Nordeste S.A.	14.308.514/0001-13	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
<u>Pessoa relacionada</u>				
Eduardo Mariani Bittencourt Membro do Conselho de Administração	009.486.407-15	Participações Industriais do Nordeste S.A.	14.308.514/0001-13	

12.9 - Existência de Relação Conjugal, União Estável ou Parentesco Até O 2º Grau Relacionadas A Administradores do Emissor, Controladas E Controladores

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo				
Observação				
<hr/>				
Administrador do emissor ou controlada				
Glória Maria Mariani Bittencourt Membro do Conselho de Administração	008.113.197-68	Participações Industriais do Nordeste S.A.	14.308.514/0001-13	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
Pessoa relacionada				
Carlos Mariani Bittencourt Membro do Conselho de Administração	007.595.037-53	Participações Industriais do Nordeste S.A.	14.308.514/0001-13	
Observação				
<hr/>				
Administrador do emissor ou controlada				
Pedro Henrique Mariani Bittencourt Membro do Conselho de Administração	380.450.957-68	Participações Industriais do Nordeste S.A.	14.308.514/0001-13	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
Pessoa relacionada				
Eduardo Mariani Bittencourt Membro do Conselho de Administração	009.486.407-15	Participações Industriais do Nordeste S.A.	14.308.514/0001-13	
Observação				
<hr/>				
Administrador do emissor ou controlada				
Pedro Henrique Mariani Bittencourt Membro do Conselho de Administração	380.450.957-68	Participações Industriais do Nordeste S.A.	14.308.514/0001-13	Irmão ou Irmã (1º grau por consangüinidade)
Pessoa relacionada				
Carlos Mariani Bittencourt Membro do Conselho de Administração	007.595.037-53	Participações Industriais do Nordeste S.A.	14.308.514/0001-13	
Observação				
<hr/>				

12.10 - Relações de Subordinação, Prestação de Serviço ou Controle Entre Administradores E Controladas, Controladores E Outros

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

12.10.a. Não há relações de subordinação, prestação de serviços ou controle mantidas, nos últimos 3 exercícios sociais, entre os administradores do emissor e sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor. O emissor ressalta apenas que alguns dos seus administradores são também administradores das controladas.

12.10.b. Não há relações de subordinação, prestação de serviços ou controle mantidas, nos últimos 3 exercícios sociais, entre os administradores do emissor e controladores diretos ou indiretos do emissor. O emissor ressalta apenas que alguns dos seus administradores são também administradores das controladoras.

12.10.c. Não há relações de subordinação, prestação de serviços ou controle mantidas, nos últimos 3 exercícios sociais, entre os administradores do emissor e fornecedores, clientes, devedores ou credores do emissor, de suas controladas ou controladoras.

Participações Industriais do Nordeste

⇒ Apólices de Seguros, Para Pagamento ou Reembolso de los Administradores

12.11. Descrever as disposições de quaisquer acordos, inclusive apólices de seguro, que prevejam o pagamento ou o reembolso de despesas suportadas pelos administradores, decorrentes da reparação de danos causados a terceiros ou ao emissor, de penalidades impostas por agentes estatais, ou de acordos com o objetivo de encerrar processos administrativos ou judiciais, em virtude do exercício de suas funções

Não aplicável, pois não há qualquer acordo relativo a esse tópico.

Participações Industriais do Nordeste

as relevantes

12.12. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Não há outras informações relevantes que não tenham sido mencionadas nos itens anteriores.

Contudo, de modo a garantir aos investidores o acesso a informações importantes relativamente às assembleias, o emissor informa que, nos últimos 3 (três) exercícios sociais, foram realizadas as seguintes assembleias:

- em 26/04/2016, ocorreu a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, com presença de 72,8254% dos acionistas.
- em 27/06/2016, ocorreu a Assembleia Geral Extraordinária, com presença de 66,6874% dos acionistas
- em 11/11/2016, ocorreu a Assembleia Geral Extraordinária, com presença de 57,9120% dos acionistas
- em 27/04/2017, ocorreu a Assembleia Geral, com presença de 80,6650% dos acionistas
- em 23/04/2018, ocorreu a Assembleia Geral Extraordinária, com presença de 80,6650% dos acionistas
- em 30/04/2018, ocorreu a Assembleia Ordinária e Extraordinária, com presença de 67,1263% dos acionistas
- em 29/04/2019, ocorreu a Assembleia Ordinária e Extraordinária, com presença de 67,2787% dos acionistas

Participações Industriais do Nordeste

ca ou Prática de Remuneração, Inclusive da Diretoria Não

13.1. Descrever a política ou prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, abordando os seguintes aspectos

a. objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado

A prática de remuneração tem como objetivo contratar e garantir a permanência dos profissionais mais qualificados do mercado.

Não existe política formal aprovada pela Companhia.

b. composição da remuneração, indicando:

i. descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles

O Conselho de Administração não recebe, atualmente, nenhum tipo de remuneração.

Já a Diretoria Estatutária faz jus à remuneração fixa e, eventualmente, variável, além da percepção de benefícios diretos e indiretos como, plano de assistência médica e seguro de vida.

Na Reunião do Conselho de Administração, realizada em 11 de janeiro de 2016, foi deliberado o Plano de Remuneração Variável e Retenção da Diretoria Estatutária da Companhia. O plano tem como objetivo: (i) remunerar a atual Diretoria da Companhia pelos resultados obtidos para a Companhia na operação de permuta de ações de emissão da Latapack S.A. por ações da Ball Corporation, conforme descrito no item 15.7, (ii) reter a atual Diretoria Estatutária da Companhia à medida em que difere o plano desta remuneração; e (iii) alinhar o interesse da atual Diretoria Estatutária com os interesses dos acionistas através do compartilhamento de riscos e incentivos de longo prazo (cinco anos). Cada membro da atual Diretoria Estatutária receberá a sua respectiva parcela do benefício, calculado tendo como base 126.560¹ ações de emissão da Ball, integralmente, na data de aniversário de 5 (cinco) anos da aprovação do mencionado plano.

O Conselho Fiscal foi instalado nos exercícios de 2016 e 2017 e seus membros fizeram jus à remuneração mensal fixa a título de pró-labore, não percebendo qualquer outro benefício direto ou indireto.

Na Assembleia Geral Ordinária de 2018, não foi instalado Conselho Fiscal, dessa forma, os membros eleitos em 2017 encerraram seus mandatos em abril de 2018, percebendo pró-labore até o fim dos mandatos.

Na Assembleia Geral Ordinária de 2019, não foi instalado Conselho Fiscal.

Atualmente, não existem comitês estatutários, de auditoria, de risco, financeiro ou de remuneração na Companhia.

¹ Em virtude da permuta de ações relatada em outros itens desse formulário, em 21 de dezembro de 2015, a PIN recebeu 5.729.662 ações da Ball Corporation. Em 16 de maio de 2017, a Ball promoveu um desdobramento das ações na proporção de 2:1, assim, o total de ações detidas pela PIN passou a ser de 11.459.324.

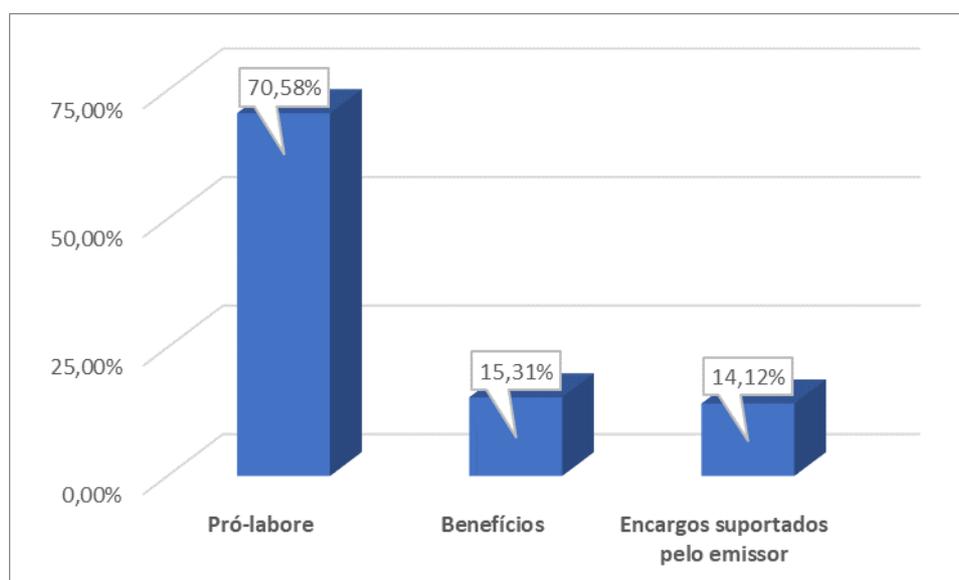
Participações Industriais do Nordeste

ca ou Prática de Remuneração, Inclusive da Diretoria Não

ii. em relação aos 3 últimos exercícios sociais, qual a proporção de cada elemento na remuneração total

2019

No exercício de 2019, com relação à remuneração da Diretoria Estatutária- ano em que não houve pagamento de remuneração variável - observa-se que o pró-labore correspondeu a 70,58% da remuneração total, os benefícios diretos/indiretos a 15,31% e os encargos suportados pela Companhia a 14,12%.



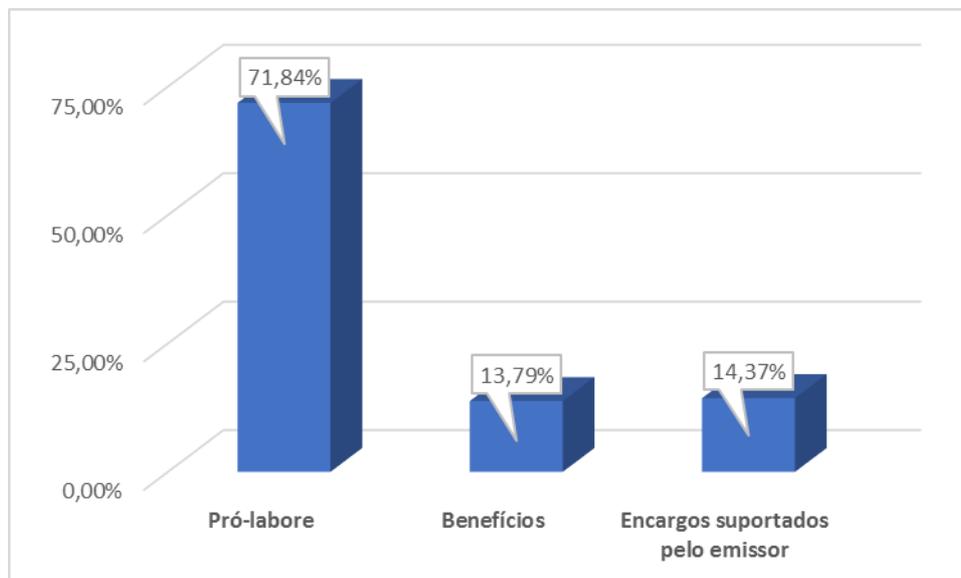
Em 2019 não foi instalado Conselho Fiscal, razão pela qual não há o que se falar em remuneração.

2018

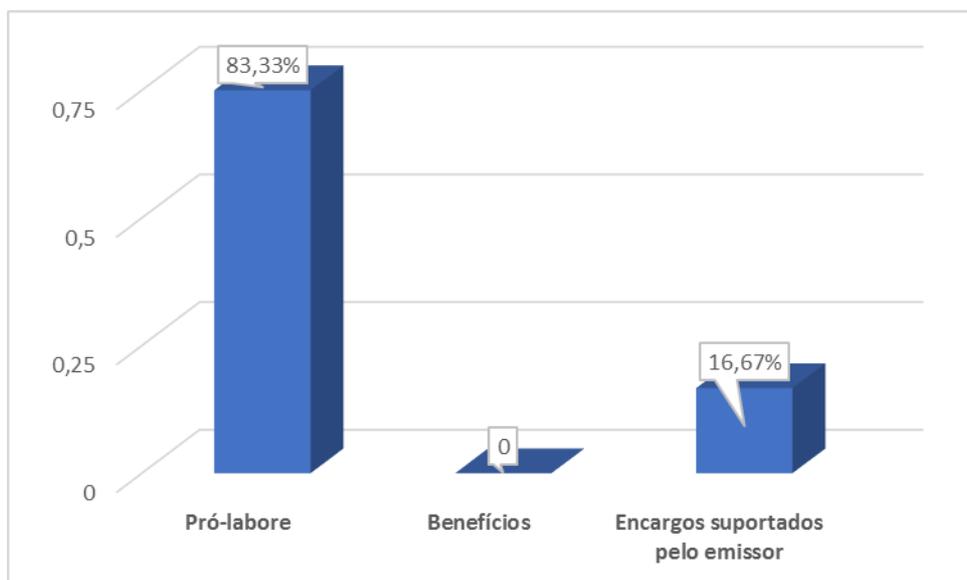
No exercício de 2018, com relação à remuneração da Diretoria Estatutária- ano em que não houve pagamento de remuneração variável - observa-se que o pró-labore correspondeu a 71,84% da remuneração total, os benefícios diretos/indiretos a 13,79% e os encargos suportados pela Companhia a 14,37%.

Participações Industriais do Nordeste

ca ou Prática de Remuneração, Inclusive da Diretoria Não



Com relação à remuneração do Conselho Fiscal, observa-se que o pró-labore correspondeu a 83,33% da remuneração total e os encargos suportados pela Companhia a 16,67%.

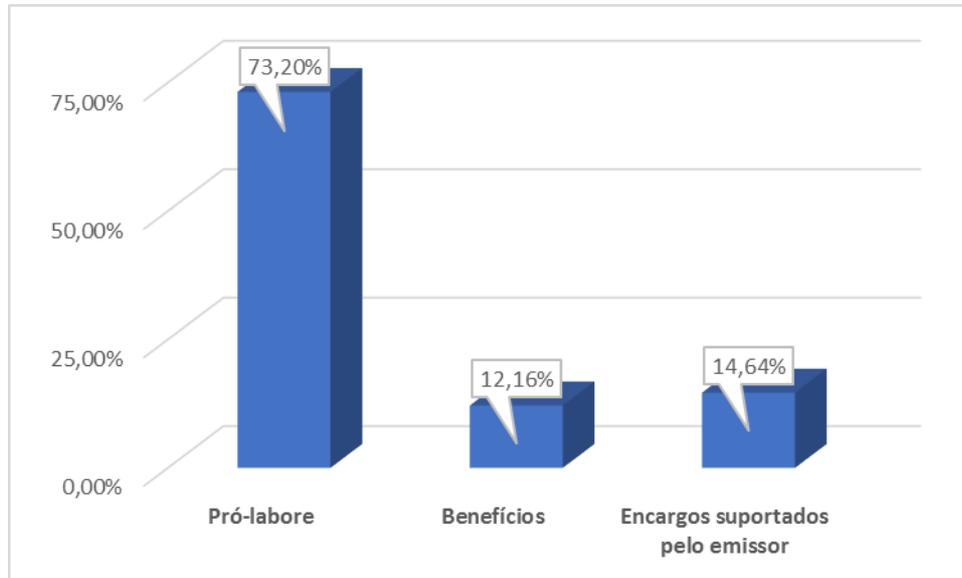


2017

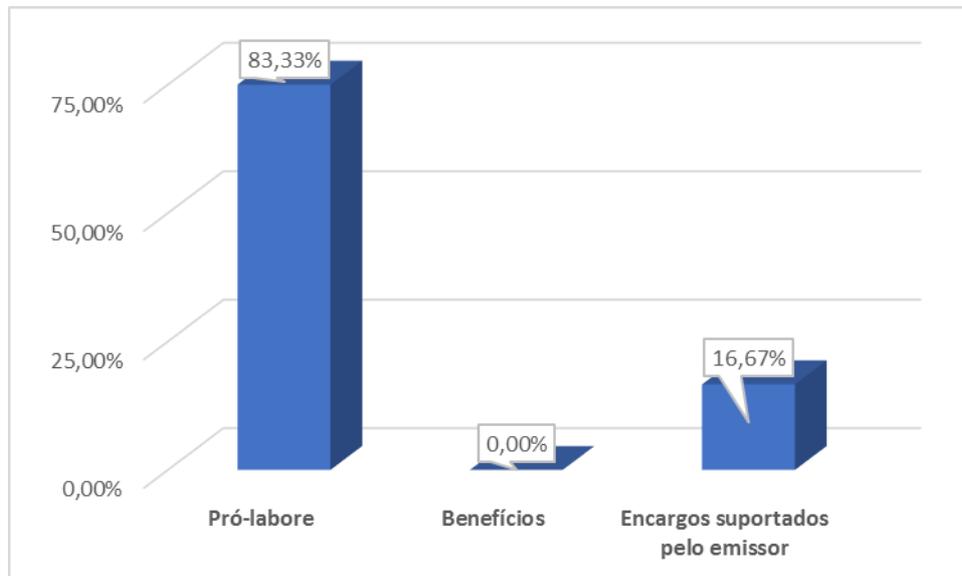
No exercício de 2017, com relação à remuneração da Diretoria Estatutária- ano em que não houve pagamento de remuneração variável - observa-se que o pró-labore correspondeu a 73,20% da remuneração total, os benefícios diretos/indiretos a 12,16% e os encargos suportados pela Companhia a 14,64%.

Participações Industriais do Nordeste

ca ou Prática de Remuneração, Inclusive da Diretoria Não



Com relação à remuneração do Conselho Fiscal, observa-se que o pró-labore correspondeu a 83,33% da remuneração total e os encargos suportados pela Companhia a 16,67%.



Participações Industriais do Nordeste

ca ou Prática de Remuneração, Inclusive da Diretoria Não

iii. metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração

A metodologia de cálculo e de reajuste da remuneração global decorre do alinhamento de alguns elementos, em especial as práticas de mercado adotadas por companhias do mesmo porte, do mesmo setor que a Companhia para remuneração de conselheiros e administradores. Com relação aos administradores, o desempenho de cada administrador serve de critério no cálculo e reajuste da remuneração.

Tais práticas são acompanhadas de forma atenta pela Companhia, direta ou indiretamente, por exemplo, por meio da contratação eventual de empresas de recrutamento e seleção pessoal para pesquisa salarial.

A metodologia de cálculo da remuneração variável também considera a avaliação semestral individual das metas estabelecidas pelo Conselho de Administração cuja fórmula para o cálculo é um múltiplo da parcela fixa.

Com relação Plano de Remuneração Variável e Retenção da Diretoria Estatutária, o benefício será calculado tendo como base 126.560 ações de emissão da Ball, considerando a cotação das ações da Ball e variação cambial na data de pagamento – isto é, em 16 de janeiro de 2021.

iv razões que justificam a composição da remuneração

O modelo de composição da remuneração atualmente adotado pela Companhia em relação à parcela fixa de remuneração dos administradores e dos conselheiros fiscais e benefícios indiretos, percebidos apenas pelos administradores, são baseados nas práticas de mercado. Em relação à parcela variável, esta tem por base o desempenho individual dos administradores.

v. a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato

Os atuais membros do Conselho de Administração não são remunerados pelo emissor por participarem do grupo de controle da Companhia.

c. principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração

Considerando que a Companhia é uma *holding* não-operacional e não possui nenhum valor mobiliário negociado em mercado de balcão não-organizado, a remuneração fixa tem por base a responsabilidade atribuída ao cargo, com base nas práticas adotadas pelo mercado. A parcela variável da remuneração considera o desempenho individual do administrador.

d. como a remuneração é estruturada para refletir a evolução dos indicadores de desempenho

O emissor não adota remuneração baseada em indicadores de desempenho da Companhia, mas apenas em indicadores de desempenho individual de cada administrador.

Participações Industriais do Nordeste

ca ou Prática de Remuneração, Inclusive da Diretoria Não

e. como a política ou prática de remuneração se alinha aos interesses do emissor de curto, médio e longo prazo

A remuneração é estruturada de forma a refletir o cumprimento dos objetivos da Companhia no curso do exercício, de acordo com os objetivos de curto, médio e longo prazo.

f. existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos

Nenhum dos membros da Administração do emissor recebe remuneração de subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos, em razão do cargo que ocupa na Companhia.

g. existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor

Não aplicável, pois não há qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário do emissor.

h. práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando:

Os atuais membros do Conselho de Administração não são remunerados pelo emissor por participarem do grupo de controle da Companhia.

i. os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam:

O Conselho de administração é o órgão responsável por definir o pró-labore anual global e o Plano de Remuneração Variável da Diretoria Estatutária da Companhia.

ii. critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos

A Diretoria Estatutária faz jus à remuneração fixa e, eventualmente, variável, além da percepção de benefícios diretos e indiretos como, plano de assistência médica e seguro de vida.

A remuneração fixa da Diretoria Estatutária tem por base a responsabilidade atribuída ao cargo, com base nas práticas adotadas pelo mercado. Para a parcela variável da remuneração, considera-se o desempenho individual do administrador.

iii. com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor

O Conselho de Administração define anualmente o valor da remuneração da Diretoria Estatutária, após avaliação sobre as práticas de mercado adotadas por companhias do mesmo porte, do mesmo setor que a Companhia. O desempenho individual de cada um dos Diretores Estatutários também é considerado no momento da readequação da remuneração.

13.2 - Remuneração Total do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária E Conselho Fiscal**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2019 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	7,00	3,00	0,00	10,00
Nº de membros remunerados	0,00	3,00	0,00	3,00
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	0,00	354.115,42	0,00	354.115,42
Benefícios direto e indireto	0,00	76.806,36	0,00	76.806,36
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	70.823,08	0,00	70.823,08
Descrição de outras remunerações fixas	Não há remuneração dos Conselho de Administração	INSS suportado pela Companhia		
Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
Pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação		Diretoria se compõe de 3 membros com mandato durante os 12 meses de 2019.	Na AGOE de 2019 não foi instalado o Conselho Fiscal.	
Total da remuneração	0,00	501.744,86	0,00	501.744,86

13.2 - Remuneração Total do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária E Conselho Fiscal**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2018 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	7,33	3,00	3,00	13,33
Nº de membros remunerados	0,00	3,00	3,00	6,00
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	0,00	346.707,08	36.000,00	382.707,08
Benefícios direto e indireto	0,00	66.574,95	0,00	66.574,95

Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	69.341,42	7.200,00	76.541,42
Descrição de outras remunerações fixas		INSS suportado pelo Emissor.	Encargos suportados pelo Emissor.	
Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
Pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	<p>O nº de membros do Conselho foi calculado pela média, para o exercício de 2018, conforme especificado abaixo:</p> <p>Nº de membros por mês: Janeiro: 8; Fevereiro: 8; Março: 8; Abril: 8; Maio: 7; Junho: 7; Julho: 7; Agosto: 7; Setembro: 7; Outubro: 7; Novembro: 7; Dezembro: 7 // Total: 88/12 meses = 7,33</p> <p>Não há remuneração para os membros do Conselho de Administração.</p>		<p>O Conselho Fiscal não foi instalado na Assembleia Geral Ordinária de abril de 2018, portanto, a remuneração acima descrita se refere ao mandato iniciado em abril de 2017, encerrado em abril de 2018.</p>	
Total da remuneração	0,00	482.623,45	43.200,00	525.823,45

13.2 - Remuneração Total do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária E Conselho Fiscal

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2017 - Valores Anuais

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	8,00	3,00	3,00	14,00
Nº de membros remunerados	0,00	3,00	3,00	6,00
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	0,00	339.436,72	108.000,00	447.436,72
Benefícios direto e indireto	0,00	56.312,94	0,00	56.312,94
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	67.887,34	21.600,00	89.487,34
Descrição de outras remunerações fixas		INSS suportado pela Companhia	Encargos suportados pela PIN	

Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
Pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação		<p>O nº de membros da Diretoria foi calculado pela média, para o exercício de 2017, conforme especificado abaixo:</p> <p>Nº de membros por mês: Janeiro: 3; Fevereiro: 3; Março: 3; Abril: 3; Maio: 3; Junho: 3; Julho: 3; Agosto: 3; Setembro: 3; Outubro: 3; Novembro: 3; Dezembro: 3 // Total: 36/12 meses = 3</p> <p>// O número de membros remunerados foi calculado pela média dos meses em que houve remuneração a cada um dos membros, conforme especificado abaixo:</p> <p>remunerados por mês Janeiro: 3; Fevereiro: 3; Março: 3; Abril: 1; Maio: 2; Junho: 3; Julho: 3; Agosto: 3; Setembro: 3; Outubro: 3; Novembro: 3; Dezembro: 3 // Total: 36/12 meses =3</p>		
Total da remuneração	0,00	463.637,00	129.600,00	593.237,00

Participações Industriais do Nordeste

ível do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária E

13.3. Em relação à remuneração variável dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal.

Não aplicável, pois não houve pagamento de remuneração variável nos últimos 3 exercícios sociais, nem há previsão de tal pagamento para o exercício social corrente para nenhum membro do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e/ou do Conselho Fiscal.

Plano Baseado em Ações do Conselho de Administração E**Participações
Industriais do Nordeste**

13.4. Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente, descrever:

- a. termos e condições gerais**
- b. principais objetivos do plano**
- c. forma como o plano contribui para esses objetivos**
- d. como o plano se insere na política de remuneração do emissor**
- e. como o plano alinha os interesses dos administradores e do emissor a curto, médio e longo prazo**
- f. número máximo de ações abrangidas**
- g. número máximo de opções a serem outorgadas**
- h. condições de aquisição de ações**
- i. critérios para fixação do preço de aquisição ou exercício**
- j. critérios para fixação do prazo de exercício**
- k. forma de liquidação**
- l. restrições à transferência das ações**
- m. critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano**
- n. efeitos da saída do administrador dos órgãos do emissor sobre seus direitos previstos no plano de remuneração baseado em ações**

Não aplicável, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

Remuneração baseada em Ações

Participações Industriais do Nordeste

13.5. Em relação à remuneração baseada em ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

- a. órgão**
- b. número total de membros**
- c. número de membros remunerados**
- d. em relação a cada outorga de opções de compra de ações:**
 - i. data de outorga**
 - ii. quantidade de opções outorgadas**
 - iii. prazo para que as opções se tornem exercíveis**
 - iv. prazo máximo para exercício das opções**
 - v. prazo de restrição à transferência das ações**
 - vi. preço médio ponderado de exercício de cada um dos seguintes grupos de opções:**
 - **em aberto no início do exercício social**
 - **perdidas durante o exercício social**
 - **exercidas durante o exercício social**
 - **expiradas durante o exercício social**
- e. valor justo das opções na data de cada outorga**
- f. diluição potencial em caso de exercício de todas as opções outorgadas**

Não aplicável, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

Participações Industriais do Nordeste

13.6. Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

- a. órgão**
- b. número de membros**
- c. número de membros remunerados**
- d. em relação às opções ainda não exercíveis**
 - i. quantidade**
 - ii. data em que se tornarão exercíveis**
 - iii. prazo máximo para exercício das opções**
 - iv. prazo de restrição à transferência das ações**
 - v. preço médio ponderado de exercício**
 - vi. valor justo das opções no último dia do exercício social**
- e. em relação às opções exercíveis**
 - i. quantidade**
 - ii. prazo máximo para exercício das opções**
 - iii. prazo de restrição à transferência das ações**
 - iv. preço médio ponderado de exercício**
 - v. valor justo das opções no último dia do exercício social**
 - vi. valor justo do total das opções no último dia do exercício social**

Não aplicável, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

E Ações Entregues**Participações
Industriais do Nordeste**

13.7. Em relação às opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:

- a. órgão**
- b. número de membros**
- c. número de membros remunerados**
- d. em relação às opções exercidas informar:**
 - i. número de ações**
 - ii. preço médio ponderado de exercício**
 - iii. valor total da diferença entre o valor de exercício e o valor de mercado das ações relativas às opções exercidas**
- e. em relação às ações entregues informar:**
 - i. número de ações**
 - ii. preço médio ponderado de aquisição**
 - iii. valor total da diferença entre o valor de aquisição e o valor de mercado das ações adquiridas**

Não aplicável, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

Participações Industriais do Nordeste

ções/opções

13.8. Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 13.5 a 13.7, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções, indicando, no mínimo:

- a. modelo de precificação***
- b. dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de exercício, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco***
- c. método utilizado e as premissas assumidas para incorporar os efeitos esperados de exercício antecipado***
- d. forma de determinação da volatilidade esperada***
- e. se alguma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor justo***

Não aplicável, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

Participações Industriais do Nordeste

las Por Órgão

13.9. Informar a quantidade de ações ou cotas direta ou indiretamente detidas, no Brasil ou no exterior, e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão.

Não aplicável, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

Participações Industriais do Nordeste

e Planos de Previdência Conferidos Aos Membros do Conselho de Administradores Estatutários

13.10. Em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários, fornecer as seguintes informações em forma de tabela:

- a. órgão**
- b. número de membros**
- c. número de membros remunerados**
- d. nome do plano**
- e. quantidade de administradores que reúnem as condições para se aposentar**
- f. condições para se aposentar antecipadamente**
- g. valor atualizado das contribuições acumuladas no plano de previdência até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores**
- h. valor total acumulado das contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores**
- i. se há a possibilidade de resgate antecipado e quais as condições**

Não aplicável, pois a Companhia não confere planos de previdência a membros do Conselho de Administração, Conselho Fiscal e/ou da Diretoria Estatutária.

13.11 - Remuneração Individual Máxima, Mínima E Média do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária E do Conselho Fiscal**Valores anuais**

	Diretoria Estatutária			Conselho de Administração		Conselho Fiscal		
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Nº de membros	3,00	3,00	3,00	7,00	7,33	0,00	3,00	3,00
Nº de membros remunerados	3,00	3,00	3,00	0,00	0,00	0,00	3,00	3,00
Valor da maior remuneração(Reais)	241.714,87	231.483,46	221.221,45	0,00	0,00	0,00	14.000,00	43.200,00
Valor da menor remuneração(Reais)	130.015,00	125.569,99	121.207,78	0,00	0,00	0,00	14.400,00	43.200,00
Valor médio da remuneração(Reais)	167.248,29	160.874,48	154.545,67	0,00	0,00	0,00	14.400,00	43.200,00

Observação

Diretoria Estatutária	
31/12/2019	Todos os membros exerceram o carfos durante os 12 meses de 2019.
Conselho de Administração	
31/12/2018	Não há remuneração para o Conselho de Administração
Conselho Fiscal	
31/12/2019	Não houve conselho fiscal em 2019
31/12/2018	O Conselho Fiscal não foi instalado na Assembleia Geral Ordinária de abril de 2018, portanto, a remuneração acima descrita se refere ao mandato iniciado em abril de 2017, encerrado em abril de 2018, totalizando 4 meses de remuneração - de janeiro a abril de 2018.

Participações Industriais do Nordeste

remuneração ou Indenização Para os Administradores em Caso de de Aposentadoria

13.12. Descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria, indicando quais as consequências financeiras para o emissor

Não aplicável, pois não há quaisquer instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

Além disso, não existe apólice de seguro ou compromisso de indenidade que preveja o pagamento ou o reembolso de despesas suportadas pelos administradores em virtude de responsabilidade civil decorrente do exercício de suas funções.

Participações Industriais do Nordeste

Remuneração Total Detido Por Administradores E Membros do em Partes Relacionadas Aos Controladores

13.13. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto

Órgão	2019
Diretoria Estatutária	21,59%
Conselho de Administração	0%
Conselho Fiscal	0%

Órgão	2018
Diretoria Estatutária	26,02%
Conselho de Administração	0%
Conselho Fiscal	0%

Órgão	2017
Diretoria Estatutária	25,99%
Conselho de Administração	0%
Conselho Fiscal	0%

Órgão	2016
Diretoria Estatutária	21%
Conselho de Administração	0%
Conselho Fiscal	0%

Participações Industriais do Nordeste

Administradores E Membros do Conselho Fiscal, Agrupados Por Qualquer Razão Que Não A Função Que Ocupam

13.14. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar os valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados

Não aplicável, pois não há nenhum valor reconhecido no resultado da Companhia como remuneração de membros da administração por qualquer razão que não a função que ocupam.

Participações Industriais do Nordeste

nistradores E Membros do Conselho Fiscal Reconhecida no Resultado de retos, de Sociedades Sob Controle Comum E de Controladas do Emissor

13.15. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos

Exercício 2019 – Remuneração recebida em função do exercício do cargo no emissor

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Controladores diretos e indiretos	N/A	N/A	N/A	N/A
Controladas do emissor	N/A	N/A	N/A	N/A
Sociedades sob controle comum	N/A	N/A	N/A	N/A
Total	N/A	N/A	N/A	N/A

Conforme informações prestadas no item 13.1.f, nenhum dos membros da Administração do emissor recebe remuneração de subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos, em razão do cargo que ocupa na Companhia.

Exercício 2019 – Demais remunerações recebidas e a que título

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Justificativa	Total
Controladores diretos e indiretos	N/A	R\$ 997.690,00	N/A	Valores recebidos das sociedades em questão em razão do exercício de cargos de administração em tais empresas.	R\$ 997.690,00
Controladas do emissor	N/A	R\$ 633,737,28	N/A		R\$ 633,737,28
Sociedades sob controle comum	R\$ 168.974,40	R\$ 2.284.709,99	N/A		R\$ 2.453.684,39
Total	R\$ 168.974,40	R\$ 3.916.137,27	N/A	N/A	R\$ 4.085.111,67

Exercício 2018 – Remuneração recebida em função do exercício do cargo no emissor

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Controladores diretos e indiretos	N/A	N/A	N/A	N/A
Controladas do emissor	N/A	N/A	N/A	N/A
Sociedades sob controle comum	N/A	N/A	N/A	N/A
Total	N/A	N/A	N/A	N/A

Conforme informações prestadas no item 13.1.f, nenhum dos membros da Administração do emissor recebe remuneração de subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos, em razão do cargo que ocupa na Companhia.

Participações Industriais do Nordeste

nistradores E Membros do Conselho Fiscal Reconhecida no Resultado de retos, de Sociedades Sob Controle Comum E de Controladas do Emissor

Exercício 2018 – Demais remunerações recebidas e a que título

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Justificativa	Total
Controladores diretos e indiretos	N/A	N/A	N/A	Valores recebidos das sociedades em questão em razão do exercício de cargos de administração em tais empresas.	N/A
Controladas do emissor	N/A	R\$ 719.052,90	N/A		R\$ 719.052,90
Sociedades sob controle comum	R\$ 132.087,05	R\$ 3.186.709,98	R\$ 12.000,00		R\$ 3.330.797,03
Total	R\$ 132.087,05	R\$ 3.905.762,88	R\$ 12.000,00		N/A

Exercício 2017 – Remuneração recebida em função do exercício do cargo no emissor

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Controladores diretos e indiretos	N/A	N/A	N/A	N/A
Controladas do emissor	N/A	N/A	N/A	N/A
Sociedades sob controle comum	N/A	N/A	N/A	N/A
Total	N/A	N/A	N/A	N/A

Conforme informações prestadas no item 13.1.f, nenhum dos membros da Administração do emissor recebe remuneração de subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos, em razão do cargo que ocupa na Companhia.

Exercício 2017 – Demais remunerações recebidas e a que título

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Justificativa	Total
Controladores diretos e indiretos	N/A	R\$ 1.064.416,67	N/A	Valores recebidos das sociedades em questão em razão do exercício de cargos de administração.	R\$ 1.064.416,67
Controladas do emissor	N/A	R\$ 1.137.853,11	N/A		R\$ 1.137.853,11
Sociedades sob controle comum	R\$ 119.406,71	R\$ 1.186.557,70	R\$ 36.000,00		R\$ 1.341.964,41
Total	R\$ 119.406,71	R\$ 3.388.827,48	R\$ 36.000,00	N/A	R\$ 3.544.234,19

as Relevantes

**Participações
Industriais do Nordeste**

13.16. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Todas as informações foram prestadas nos itens 13.1 a 13.15.

Recursos Humanos

**Participações
Industriais do Nordeste****14.1. Descrever os recursos humanos do emissor, fornecendo as seguintes informações:**

a. número de empregados (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica).

Ano Base 2019		
Grupos	Nº Empregados	Localização
Administrativo	2	RJ
	4	BA
	0	SP
Auditoria	1	RJ
	0	BA
	0	SP
Contábil	2	RJ
	0	BA
	0	SP
Financeiro	1	RJ
	0	BA
	0	SP
Fiscal	0	RJ
	0	BA
	0	SP
Jurídico	2	RJ
	0	BA
	0	SP
Informática	1	RJ
	0	BA
	0	SP
DP/RH	0	RJ
	0	BA
	0	SP

Ano Base 2018		
Grupos	Nº Empregados	Localização
Administrativo	2	RJ
	4	BA
	0	SP
Auditoria	1	RJ
	0	BA
	0	SP
Contábil	2	RJ
	0	BA
	0	SP
Financeiro	1	RJ
	0	BA

ursos Humanos

**Participações
Industriais do Nordeste**

	0	SP
	0	RJ
Fiscal	0	BA
	0	SP
Jurídico	2	RJ
	0	BA
	0	SP
Informática	1	RJ
	0	BA
	0	SP
DP/RH	0	RJ
	0	BA
	0	SP

Ano Base 2017		
Grupos	Nº Empregados	Localização
	1	RJ
Administrativo	4	BA
	0	SP
Auditoria	0	RJ
	0	BA
	0	SP
Contábil	1	RJ
	0	BA
	0	SP
Financeiro	0	RJ
	0	BA
	0	SP
Fiscal	0	RJ
	0	BA
	0	SP
Jurídico	2	RJ
	0	BA
	0	SP
Informática	0	RJ
	0	BA
	0	SP
DP/RH	0	RJ
	0	BA
	0	SP

b. número de terceirizados (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica)

Não aplicável, pois o emissor não possui empregados terceirizados.

ursos Humanos**Participações
Industriais do Nordeste*****c. índice de rotatividade***

	Exercício Social		
	2017	2018	2019
Índice de rotatividade	12,5%	27%	12,5%

ites - Recursos Humanos

**Participações
Industriais do Nordeste**

14.2. Comentar qualquer alteração relevante ocorrida com relação aos números divulgados no item 14.1 acima

Não há nenhuma alteração relevante ocorrida com relação aos números divulgados no item 14.1.

Política de Remuneração Dos Empregados

Participações Industriais do Nordeste

14.3 Descrever as políticas de remuneração dos empregados do emissor, informando:

a. política de salários e remuneração variável

Com relação à política de salários, a prática da remuneração tem como objetivo contratar e garantir a permanência dos profissionais mais qualificados do mercado no emissor.

Quanto à remuneração variável, a política depende da avaliação semestral individual, sobre as metas estabelecidas pelo emissor cuja fórmula para o cálculo é um múltiplo da parcela fixa.

b. política de benefícios

Os benefícios da empresa estão baseados nas práticas do mercado. Os seguintes benefícios são 100% custeados pelo emissor: ticket refeição, ticket alimentação e seguro de vida. O plano odontológico é 80% custeado pelo emissor e 20% pelos funcionários.

O plano de saúde, via de regra, é 100% custeado pelo Emissor, porém, é facultado aos funcionários a opção de coparticipação de 5% no valor do plano, para que o funcionário possa assumir os custos financeiros e se manter no plano (i) indeterminadamente e nas mesmas condições, desde que tenha se aposentado e colaborado por mais de 10 anos ou (ii) por um terço do tempo de permanência em caso de demissão sem justa causa, sendo o período mínimo de 6 meses e limitado a 24 meses.

c. características dos planos de remuneração baseados em ações dos empregados não-administradores, identificando:

- i. grupos de beneficiários**
- ii. condições para exercício**
- iii. preços de exercício**
- iv. prazos de exercício**
- v. quantidade de ações comprometidas pelo plano**

Não aplicável, pois o emissor não possui planos de remuneração baseados em ações.

Relações Entre O Emissor E Sindicatos

Participações Industriais do Nordeste

14.4. Descrever as relações entre o emissor e sindicatos, indicando se houve paralisações e greves nos 3 últimos exercícios sociais

As relações entre o emissor e sindicatos são baseadas no disposto na Convenção Coletiva. Não houve greve nos últimos 3 exercícios sociais.

Participações Industriais do Nordeste

Itens - Recursos Humanos

14.5. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Todas as informações foram prestadas nos itens 14.1 a 14.4.

15.1 / 15.2 - Posição Acionária

Acionista						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ		
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
Detalhamento por classes de ações (Unidades)						
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Figusbel Participações S.A.						
07.488.073/0001-13	brasileira-BA	Sim	Sim	15/12/2018		
Não						
	4.522	3,590%	0	0,000%	4.522	2,873%
EM Participações S.A.						
07.488.124/0001-07	Brasileira-BA	Sim	Sim	15/12/2018		
Não						
	15.734	12,487%	0	0,000%	15.734	9,997%
Sintra Investimento e Participações S.A.						
25.510.815/0001-41	Brasilira-BA	Sim	Sim	26/10/2017		
Não						
	11.967	9,498%	2.977	9,485%	14.944	9,495%
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Preferencial Classe A	2.977	9,485%				
TOTAL	2.977	9,432%				
LM Participações S.A.						
07.488.024/0001-80	Brasileira-BA	Sim	Sim	15/12/2018		
Não						
	10.873	8,629%	0	0,000%	10.873	6,908%

15.1 / 15.2 - Posição Acionária

Acionista						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ		
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
Detalhamento por classes de ações (Unidades)						
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Auriga Participações S.A.						
07.488.097/0001-72	Brasileira-BA	Sim	Sim	15/12/2018		
Não						
10.873	8,629%	0	0,000%	10.873	6,908%	
Monemvásia Participações S.A.						
07.488.044/0001-51	BRASILEIRA-BA	Sim	Sim	19/12/2018		
Não						
9.752	7,740%	0	0,000%	9.752	6,196%	
Mabe Participações S.A.						
07.488.147/0001-11	Brasileira-BA	Sim	Sim	15/12/2018		
Não						
11.316	8,981%	0	0,000%	11.316	7,190%	
Pedro Henrique Mariani Bittencourt						
380.450.957-68	Brasileira-RJ	Sim	Sim			
Não						
1.106	0,878%	2.155	6,866%	3.261	2,072%	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Preferencial Classe A	2.155	6,866%				
TOTAL	2.155	6,857%				

15.1 / 15.2 - Posição Acionária

Acionista						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ		
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
Detalhamento por classes de ações (Unidades)						
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Glória Maria Mariani Bittencourt						
008.113.197-68	Brasileira-RJ	Sim	Sim			
Não						
1.105	0,877%	2.881	9,179%	3.986	2,533%	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Preferencial Classe A	2.881	9,179%				
TOTAL	2.881	9,166%				
Eduardo Mariani Bittencourt						
009.486.407-15	Brasileira-BA	Sim	Sim			
Não						
1.044	0,829%	3.711	11,823%	4.755	3,021%	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Preferencial Classe A	3.711	11,823%				
TOTAL	3.711	11,807%				
Bela Vista Participações S.A.						
07.488.139/0001-75	Brasileira-BA	Sim	Sim	15/12/2018		
Não						
9.227	7,323%	0	0,000%	9.227	5,863%	

15.1 / 15.2 - Posição Acionária

Acionista						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ		
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
Detalhamento por classes de ações (Unidades)						
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Carlos Mariani Bittencourt						
007.595.037-53	Brasileira-RJ	Sim	Sim			
Não						
1.104	0,876%	2.407	7,669%	3.511	2,231%	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Preferencial Classe A	2.407	7,669%				
TOTAL	2.407	7,658%				
Angela Mariani Bittencourt						
310.264.517-87	Brasileira-RJ	Sim	Sim			
Não						
1.018	0,808%	2.600	8,283%	3.618	2,299%	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Preferencial Classe A	2.600	8,283%				
TOTAL	2.600	8,272%				
Filipe Eduardo Moreau						
037.469.398-60	Brasileira-SP	Sim	Sim	10/04/2015		
Não						
2.634	2,090%	1.653	5,266%	4.287	2,724%	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Preferencial Classe A	1.653	5,270%				
TOTAL	1.653	5,259%				

15.1 / 15.2 - Posição Acionária

Acionista						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ		
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
Detalhamento por classes de ações (Unidades)						
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
OUTROS						
	33.725	26,765%	13.004	41,429%	46.729	29,690%
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
Preferencial Classe A	13.004	41,429%				
TOTAL	13.004	41,430%				
AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração:						
	0	0,000%	0	0,000%	0	0,000%
TOTAL						
	126.000	100,000%	31.388	100,000%	157.388	100,000%
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	2.435	7,758%				
TOTAL	2.435	7,758%				
TOTAL	3.056	9,736%				
TOTAL	3.556	11,329%				
TOTAL	2.435	7,758%				
TOTAL	2.435	7,758%				
TOTAL	1.999	6,369%				
TOTAL	1.648	5,250%				

15.1 / 15.2 - Posição Acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
Auriga Participações S.A.				07.488.097/0001-72	
Glória Maria Mariani Bittencourt					
008.113.197-68	Brasileira-RJ	Não	Sim		
Não					
6.096.272	95,806	0	0,000	6.096.272	95,806
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000			
OUTROS					
266.852	4,194	6	100,000	266.858	4,194
TOTAL					
6.363.124	100,000	6	100,000	6.363.130	100,000

15.1 / 15.2 - Posição Acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
Bela Vista Participações S.A.				07.488.139/0001-75	
Carlos Mariani Bittencourt					
007.595.037-53	Brasileira-RJ	Sim	Não	11/01/2017	
Não					
5.442.407	92,718	0	0,000	5.442.407	92,718
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000			
OUTROS					
427.441	7,282	6	100,000	427.447	7,282
TOTAL					
5.869.848	100,000	6	100,000	5.869.854	100,000

15.1 / 15.2 - Posição Acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
EM Participações S.A.				07.488.124/0001-07	
Eduardo Mariani Bittencourt					
009.486.407-15	Brasileira-BA	Não	Sim		
Não					
8.631.489	94,309	0	0,000	8.631.489	94,308
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000			
OUTROS					
520.904	5,691	6	100,000	520.910	5,692
TOTAL					
9.152.393	100,000	6	100,000	9.152.399	100,000

15.1 / 15.2 - Posição Acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
Figusbel Participações S.A.				07.488.073/0001-13	
Filipe Eduardo Moreau					
037.469.398-60	Brasileira-SP	Sim	Sim		
Não					
2.547.273	89,467	0	0,000	2.547.273	89,467
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000			
OUTROS					
299.880	10,533	6	100,000	299.886	10,533
TOTAL					
2.847.153	100,000	6	100,000	2.847.159	100,000

15.1 / 15.2 - Posição Acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
LM Participações S.A.				07.488.024/0001-80	
Luiz Clemente Mariani Bittencourt					
008.112.897-53	Brasileira-RJ	Não	Sim		
Não					
6.089.039	95,622	0	0,000	6.089.039	95,622
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000			
OUTROS					
278.798	4,378	6	100,000	278.804	4,378
TOTAL					
6.367.837	100,000	6	100,000	6.367.843	100,000

15.1 / 15.2 - Posição Acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Mabe Participações S.A.				07.488.147/0001-11		
Angela Mariani Bittencourt						
310.264.517-87	Brasileira-RJ	Não	Sim			
Não						
6.081.489	91,952	0	0,000	6.081.489	91,952	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0.000				
OUTROS						
532.257	8,048	6	100,000	532.263	8,048	
TOTAL						
6.613.746	100,000	6	100,000	6.613.752	100,000	

15.1 / 15.2 - Posição Acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Monemvásia Participações S.A.				07.488.044/0001-51		
OUTROS						
3.021.745	54,626	6	100,000	3.021.751	54,626	
Pedro Henrique Mariani Bittencourt						
380.450.957-68	Brasileira-RJ	Sim	Sim	06/01/2017		
Não						
2.509.926	45,374	0	0,000	2.509.926	45,374	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0.000				
TOTAL						
5.531.671	100,000	6	100,000	5.531.677	100,000	

15.1 / 15.2 - Posição Acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
Sintra Investimento e Participações S.A.				25.510.815/0001-41	
OUTROS					
28.344	2,897	0	0,000	28.344	2,897
PIN PETROQUIMICA S.A.					
42.287.383/0001-70	Brasileira-BA	Não	Sim	30/04/2018	
Não					
950.198	97,103	0	0,000	950.198	97,103
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000			
TOTAL					
978.542	100,000	0	0,000	978.542	100,000

15.1 / 15.2 - Posição Acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
PIN PETROQUIMICA S.A.				42.287.383/0001-70	
OUTROS					
305	1,598	0	0,000	305	1,598
PIN PETROQUIMICA PARTICIPAÇÕES S.A.					
05.566.996/0001-10	Brasileira-BA	Não	Sim	23/04/2018	
Não					
18.782	98,402	0	0,000	18.782	98,402
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000			
TOTAL					
19.087	100,000	0	0,000	19.087	100,000

15.1 / 15.2 - Posição Acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário	Tipo pessoa	CPF/CNPJ			
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
PIN PETROQUIMICA PARTICIPAÇÕES S.A.				05.566.996/0001-10		
Auriga Participações S.A.						
07.488.097/0001-72	Brasileira-BA	Sim	Sim	15/12/2018		
Não						
5.815	8,626	0	0,000	5.815	6,905	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0.000				
Bela Vista Participações S.A.						
07.488.139/0001-75	Brasileira-BA	Sim	Sim	15/12/2018		
Não						
4.939	7,326	0	0,000	4.939	5,865	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0.000				
EM Participações S.A.						
07.488.124/0001-07	Brasileira-BA	Sim	Sim	15/12/2018		
Não						
8.454	12,540	0	0,000	8.454	10,039	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0.000				

15.1 / 15.2 - Posição Acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
PIN PETROQUIMICA PARTICIPAÇÕES S.A.				05.566.996/0001-10	
Figusbel Participações S.A.					
07.488.073/0001-13	brasileira-BA	Sim	Sim	15/12/2018	
Não					
2.419	3,588	0	0,000	2.419	2,873
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000			
LM Participações S.A.					
07.488.024/0001-80	Brasileira-BA	Sim	Sim	15/12/2018	
Não					
5.815	8,625	0	0,000	5.815	6,906
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000			
Mabe Participações S.A.					
07.488.147/0001-11	Brasileira-BA	Sim	Sim	15/12/2018	
Não					
6.054	8,980	0	0,000	6.054	7,189
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000			

15.1 / 15.2 - Posição Acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
PIN PETROQUIMICA PARTICIPAÇÕES S.A.				05.566.996/0001-10		
Monemvásia Participações S.A.						
07.488.044/0001-51	BRASILEIRA-BA	Sim	Sim	19/12/2018		
Não						
6.202	9,200	0	0,000	6.202	7,365	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0.000				
OUTROS						
27.718	41,115	16.794	100,000	44.512	52,858	
TOTAL						
67.416	100,000	16.794	100,000	84.210	100,000	

15.1 / 15.2 - Posição Acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
Auriga Participações S.A.				07.488.097/0001-72	
Glória Maria Mariani Bittencourt					
008.113.197-68	Brasileira-RJ	Não	Sim		
Não					
6.096.272	95,806	0	0,000	6.096.272	95,806
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000			
OUTROS					
266.852	4,194	6	100,000	266.858	4,194
TOTAL					
6.363.124	100,000	6	100,000	6.363.130	100,000

15.1 / 15.2 - Posição Acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
Bela Vista Participações S.A.				07.488.139/0001-75	
Carlos Mariani Bittencourt					
007.595.037-53	Brasileira-RJ	Não	Sim		
Não					
5.442.407	92,718	0	0,000	5.442.407	92,718
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000			
OUTROS					
427.441	7,282	6	100,000	427.447	7,282
TOTAL					
5.869.848	100,000	6	100,000	5.869.854	100,000

15.1 / 15.2 - Posição Acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
EM Participações S.A.				07.488.124/0001-07	
Eduardo Mariani Bittencourt					
009.486.407-15	Brasileira-BA	Não	Sim		
Não					
8.631.489	94,309	0	0,000	8.631.489	94,308
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000			
OUTROS					
520.904	5,691	6	100,000	520.910	5,692
TOTAL					
9.152.393	100,000	6	100,000	9.152.399	100,000

15.1 / 15.2 - Posição Acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
Figusbel Participações S.A.				07.488.073/0001-13	
Filipe Eduardo Moreau					
037.469.398-60	Brasileira-SP	Não	Sim		
Não					
2.547.273	89,467	0	0,000	2.547.273	89,467
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000			
OUTROS					
299.880	10,533	6	100,000	299.886	10,533
TOTAL					
2.847.153	100,000	6	100,000	2.847.159	100,000

15.1 / 15.2 - Posição Acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
LM Participações S.A.				07.488.024/0001-80	
Luiz Clemente Mariani Bittencourt					
008.112.897-53	Brasileira-RJ	Não	Sim		
Não					
6.089.039	95,622	0	0,000	6.089.039	95,622
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000			
OUTROS					
278.798	4,378	6	100,000	278.804	4,378
TOTAL					
6.367.837	100,000	6	100,000	6.367.843	100,000

15.1 / 15.2 - Posição Acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações (Unidades)						
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
Mabe Participações S.A.				07.488.147/0001-11		
Angela Mariani Bittencourt						
310.264.517-87	Brasileira-RJ	Não	Sim			
Não						
6.014.489	91,952	0	0,000	6.014.489	91,952	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0,000				
Outros						
		Não	Não			
Não						
532.257	8,048	6	100,000	532.263	8,048	
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %				
TOTAL	0	0,000				
TOTAL						
6.546.746	100,000	6	100,000	6.546.752	100,000	

15.1 / 15.2 - Posição Acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações (Unidades)					
Qtde. ações ordinárias (Unidades)	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais (Unidades)	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações (Unidades)	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
Monemvásia Participações S.A.				07.488.044/0001-51	
OUTROS					
3.021.745	54,626	6	100,000	3.021.751	54,626
Pedro Henrique Mariani Bittencourt					
380.450.957-68	Brasileira-RJ	Não	Sim		
Não					
2.509.926	45,374	0	0,000	2.509.926	45,374
Classe ação	Qtde. de ações (Unidades)	Ações %			
TOTAL	0	0.000			
TOTAL					
5.531.671	100,000	6	100,000	5.531.677	100,000

15.3 - Distribuição de Capital

Data da última assembleia / Data da última alteração	29/04/2020
Quantidade acionistas pessoa física (Unidades)	86
Quantidade acionistas pessoa jurídica (Unidades)	10
Quantidade investidores institucionais (Unidades)	0

Ações em Circulação

Ações em circulação correspondente a todas ações do emissor com exceção das de titularidade do controlador, das pessoas a ele vinculadas, dos administradores do emissor e das ações mantdas em tesouraria

Quantidade ordinárias (Unidades)	31.251	2,480%
Quantidade preferenciais (Unidades)	7.765	2,474%
Preferencial Classe A	7.765	24,789692%
Total	39.016	24,790%

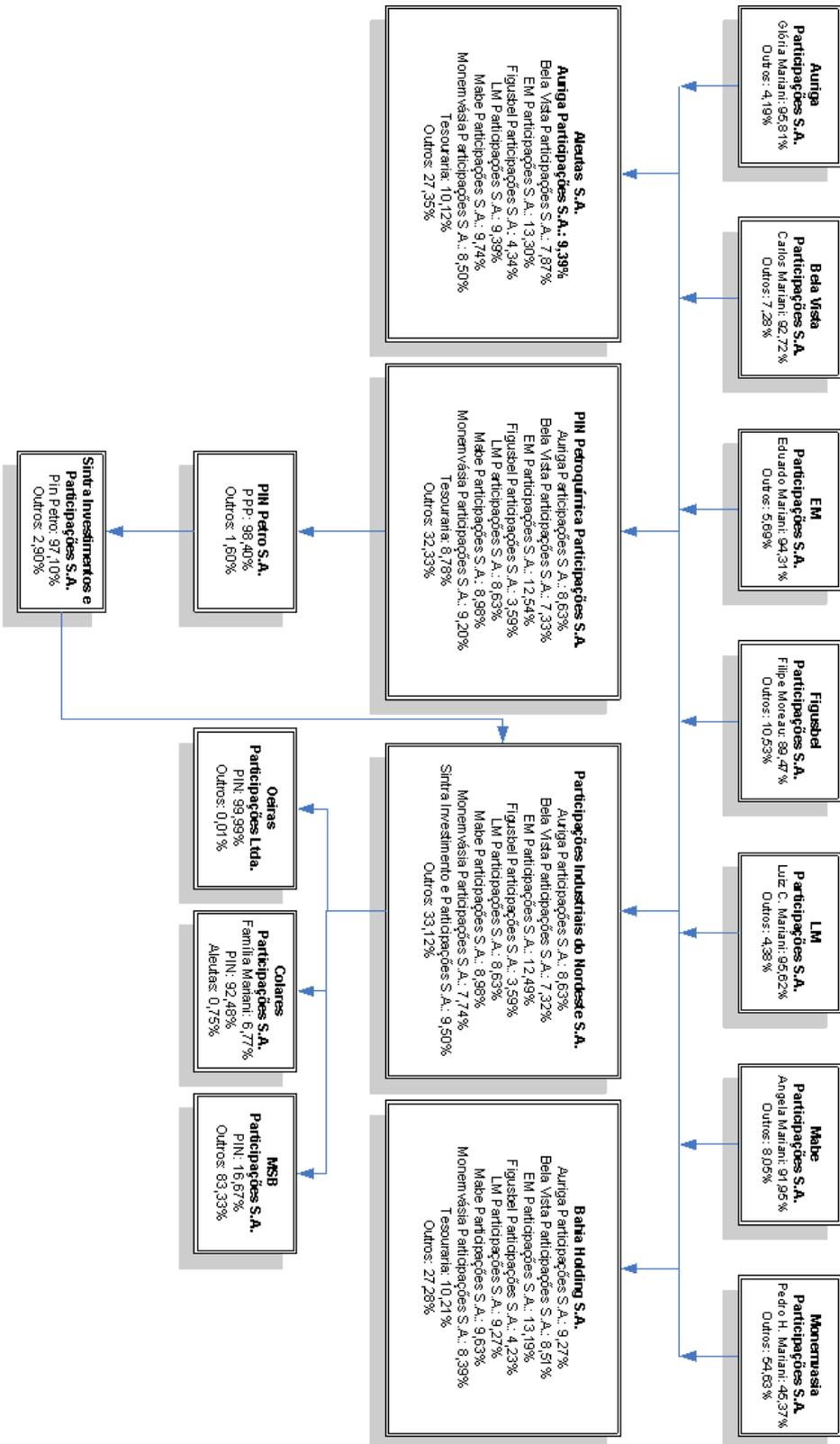
Acionistas E do Grupo Econômico**Participações
Industriais do Nordeste**

15.4. Inserir organograma dos acionistas do emissor e do grupo econômico em que se insere, indicando:

- a. todos os controladores diretos e indiretos e, caso o emissor deseje, os acionistas com participação igual ou superior a 5% de uma classe ou espécie de ações** – Vide Organograma abaixo.
- b. principais controladas e coligadas do emissor** – Vide Organograma abaixo.
- c. participações do emissor em sociedades do grupo** - O emissor detém 28.344 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal na sociedade Sintra Investimento e Participações S.A., equivalente a 2,896554% do total do capital social.
- d. participações de sociedades do grupo no emissor**– Vide Organograma abaixo,
- e. principais sociedades sob controle comum** – Vide Organograma abaixo

Acionistas E do Grupo Econômico

Participações Industriais do Nordeste



29/06/2020

as Arquivado na Sede do Emissor ou do Qual O Controlador Seja**Participações
Industriais do Nordeste**

15.5 Com relação a qualquer acordo de acionistas arquivado na sede do emissor ou do qual o controlador seja parte, regulando o exercício do direito de voto ou a transferência de ações de emissão do emissor, indicar:

a. partes

- Auriga Participações S.A.;
- Bela Vista Participações S.A.;
- EM Participações S.A.;
- Figusbel Participações S.A.;
- LM Participações S.A.;
- Mabe Participações S.A.;
- Monembasia Participações S.A.;
- Sintra Investimento e Participações S.A.;
- Angela Mariani Bittencourt;
- Carlos Mariani Bittencourt;
- Clara Mariani Flaksman;
- Cristiana Dreux Mariani;
- Daniel Bracher Mariani;
- Diogo Guttman Mariani;
- Eduardo Mariani Bittencourt;
- Erich Eichner Mariani;
- Estela Dreux Mariani;
- Filipe Eduardo Moreau;
- Francisco Cavalheiro Mariani;
- Gabriel Mariani Flaksman;
- Glória Maria Mariani Bittencourt;
- Gustavo Niero Moreau;
- Isabel Chaib Moreau;
- Joana Guttman Mariani;
- Julia Bracher Mariani;
- Livia Mariani Lemos;
- Luiz Clemente Mariani Bittencourt;
- Marcos Dreux Mariani;
- Maria Leticia Dreux Mariani;
- Matias Bracher Mariani;
- Miguel Mariani Flaksman;
- Pedro Henrique Mariani Bittencourt;
- Tomás Mariani Lemos; e
- Vicente Cavalheiro Mariani;

b. data de celebração

O Acordo foi celebrado em 16.05.2005.

c. prazo de vigência

O Acordo de Acionistas tem prazo de vigência por 30 anos contados de 16.05.2005, sendo automaticamente prorrogado por períodos adicionais de 5 anos se nenhuma parte informar à outra, mediante comunicação por escrito entregue com antecedência de 6 meses, sua decisão de não prorrogar o Acordo.

Participações Industriais do Nordeste

as Arquivado na Sede do Emissor ou do Qual O Controlador Seja

d. descrição das cláusulas relativas ao exercício do direito de voto e do poder de controle

A cada "Ação Ordinária Vinculada" corresponde 1 voto nas deliberações sociais, incluindo Reuniões Prévias, Assembleias Gerais e Especiais. As "Ações Preferenciais Vinculadas de Classe A" não terão direito de voto.

Os "Acionistas Votantes" deverão se reunir previamente a qualquer Assembleia Geral e/ou Reunião do Conselho de Administração da Companhia e/ou de suas Controladas, a fim de deliberar como votarão e/ou instruirão os votos de seus representantes, de modo uniforme, nas Assembleias Gerais da Companhia e/ou de suas Controladas e nas respectivas Reuniões de Conselho de Administração.

O Acionista Votante que não comparecer à Reunião Prévia realizada de acordo com todos os procedimentos previstos no Acordo de Acionistas deverá estar presente e votar na Assembleia Geral da Companhia e/ou de Controladas da Companhia e/ou instruir o voto de seus representantes nas Reuniões do Conselho de Administração da Companhia e/ou de Controladas da Companhia, de acordo com o que vier a ser estabelecido na Reunião Prévia à qual não compareceu, assegurado à parte prejudicada ou ao conselheiro eleito pela parte prejudicada o direito de votar com as ações pertencentes ao acionista ausente ou omissor ou de seu representante no Conselho de Administração.

Na hipótese de não instalação da Reunião Prévia, os "Acionistas Votantes" deverão votar na respectiva Assembleia Geral da Companhia e/ou de Controladas da Companhia e/ou instruir o voto de seus representantes nas Reuniões do Conselho de Administração da Companhia ou de Controladas da Companhia, conforme o caso, no sentido de manter o *status quo* da Companhia ou da Controlada da Companhia.

Caso qualquer dos "Acionistas Votantes" passe a deter quantidade inferior a 1% do capital votante da Companhia, a Reunião Prévia, por maioria dos votos, decidirá se esse acionista será excluído de participar nas Reuniões Prévias da Companhia, sendo certo que, em qualquer hipótese, suas ações permanecerão vinculadas aos termos do Acordo.

As deliberações em Reunião Prévia serão tomadas pela maioria dos votos dos "Acionistas Votantes" presentes, exceto com relação às matérias relacionadas abaixo, que exigirão para a sua aprovação, também em Reunião Prévia, o quorum de 65% dos votos dos "Acionistas Votantes".

- investimentos, individuais ou no agregado, (i) da Companhia que excederem a R\$ 3.000.000,00 por ano, (ii) das sociedades controladas pela Companhia, que excederem a R\$ 5.000.000,00 por ano, em ambos os casos somente quando tais investimentos não estiverem previstos no orçamento anual da Companhia ou Controladas pela Companhia, conforme o caso;
- contratos de qualquer natureza que impliquem em obrigações (i) da Companhia que excederem a R\$ 3.000.000,00 por ano, (ii) das sociedades controladas pela Companhia, que excederem a R\$ 5.000.000,00 por ano, em ambos os casos somente quando tais contratos não estiverem previstos no orçamento anual da Companhia ou das controladas pela Companhia, conforme o caso;
- autorização à Diretoria para adquirir ou alienar bens do ativo permanente, constituir ônus reais, prestar garantias a obrigações de terceiros, contrair empréstimos, renunciar a direitos, transigir ou onerar de qualquer forma, os bens da Companhia em valores que representem responsabilidade igual ou superior a R\$ 5.000.000,00 que não estejam previstos no orçamento anual da Companhia;
- qualquer operação individual entre a Companhia e/ou sua Controlada, de um lado, e seus acionistas e/ou sociedades controladas ou coligadas desses, de outro lado;
- redução do dividendo obrigatório ou proposta para pagar ou distribuir dividendos ou juros sobre o capital próprio diferente de 25% do lucro líquido da Companhia;
- participação da Companhia em grupo de sociedades;
- alteração do Estatuto Social da Companhia que modifique direitos e/ou obrigações dos acionistas, exceto com respeito a aumentos do capital social que não importem em diluição injustificada;
- aprovação de planos de opção de compra de ações e subsequentes alterações ou revogação dos mesmos;
- cisão, fusão, incorporação, transformação ou incorporação de ações envolvendo a Companhia;

as Arquivado na Sede do Emissor ou do Qual O Controlador Seja**Participações Industriais do Nordeste**

- criação de ações preferenciais ou ordinárias, em ambos os casos de classes diferentes das existentes ou aumento de classe existente de ações ordinárias ou preferenciais, sem guardar proporção com as demais espécies e classes, bem como a alteração nas preferências, vantagens e condições de resgate ou amortização de uma ou mais classes de ações preferenciais ou, ainda, criação de nova classe mais favorecida;
- deliberação acerca de qualquer matéria que por lei dê a qualquer Acionista o direito de retirar-se da Companhia;
- dissolução e liquidação da Companhia;
- a declaração de autofalência ou a promoção de processo de recuperação judicial ou extrajudicial da Companhia; e
- a orientação de voto dos representantes da Companhia nas suas Controladas com respeito a todas as matérias aqui relacionadas.

e. descrição das cláusulas relativas à indicação de administradores ou membros de comitês estatutários

Cada uma das acionistas detentoras de "Ações Ordinárias Vinculadas" terá o direito de indicar os membros do Conselho de Administração segundo a tabela abaixo, os quais serão eleitos pela Assembleia Geral desde que haja vaga em tal órgão e sempre respeitado o número máximo de integrantes permitido (doze).

Percentual de ações ordinárias de emissão da Companhia detida por uma Holding:	Quantidade de membro(s) do Conselho de Administração da Companhia que esta Holding poderá eleger:
Holding detentora de 3,01% a 14,99% das ações ordinárias da Companhia.	1 (um) membro do Conselho de Administração.
Holding detentora de 15% a 29,99% das ações ordinárias da Companhia.	2 (dois) membros do Conselho de Administração.
Holding detentora de 30% a 44,99% das ações ordinárias da Companhia.	3 (três) membros do Conselho de Administração.
Holding detentora de 45% a 59,99% das ações ordinárias da Companhia.	4 (quatro) membros do Conselho de Administração.
Holding detentora de 60% a 74,99% das ações ordinárias da Companhia.	5 (cinco) membros do Conselho de Administração.
Holding detentora de 75% a 89,99% das ações ordinárias da Companhia.	6 (seis) membros do Conselho de Administração.
Holding detentora de mais de 90% das ações ordinárias da Companhia.	7 (sete) membros do Conselho de Administração.

f. descrição das cláusulas relativas à transferência de ações e à preferência para adquiri-las

Os acionistas detentores de "Ações Ordinárias Vinculadas" e de "Ações Preferenciais Vinculadas da Classe C" somente poderão alienar suas respectivas ações após oferecerem aos demais acionistas o direito de preferência e o direito de venda conjunta tal como previsto na Cláusula VIII e na Cláusula IX do Acordo, respectivamente.

Participações Industriais do Nordeste

as Arquivado na Sede do Emissor ou do Qual O Controlador Seja

Os acionistas titulares de Ações Preferenciais Vinculadas da Classe A e/ou da Classe B também só poderão alienar suas respectivas ações depois de oferecida aos demais acionistas preferência para adquiri-las observado o disposto na Cláusula VIII e no item 9.8 do Acordo. Já o direito de venda conjunta estipulado na Cláusula IX do Acordo será aplicável aos titulares de Ações Preferenciais Vinculadas de Classe A e/ou B apenas nas situações previstas no item 9.6 do Acordo.

Depois de realizados os procedimentos relativos a direito de preferência e venda conjunta e caso as ações venham a ser alienadas a terceiros, a maioria dos "Acionistas Votantes" decidirá, em Reunião Prévia, se tais ações permanecerão ou não vinculadas aos termos do Acordo de Acionistas da Companhia.

Ainda sobre os procedimentos de direito de preferência e de venda conjunta previstos na Cláusula VIII e na Cláusula IX do Acordo, estes são igualmente aplicáveis à hipótese de mudança e/ou compartilhamento de controle dos Acionistas detentores de "Ações Ordinárias Vinculadas", respeitado o disposto na Cláusula XII do mesmo instrumento.

Além dos direitos referidos acima, o Acordo prevê que, caso acionistas titulares de, no mínimo, 70% das "Ações Ordinárias Vinculadas" desejarem alienar a totalidade de suas ações, terão eles o direito de exigir que os demais acionistas alienem, em conjunto e nas mesmas condições, a totalidade de suas ações.

As restrições quanto à alienação de ações previstas no Acordo de Acionistas não se aplicarão, exclusivamente, nos casos previstos em seu item 12.4.

Por fim, qualquer alienação que viole o disposto no Acordo de Acionistas será nula e ineficaz, ficando a Companhia, desde já, proibida de registrá-la em seus livros.

g. descrição das cláusulas que restrinjam ou vinculem o direito de voto de membros do conselho de administração ou de outros órgãos de fiscalização e controle

Como já informado no item "d" acima, os membros do Conselho de Administração deverão proferir seus votos segundo vier a ser decidido pelos Acionistas Votantes em Reunião Prévia, sempre preservado o interesse da Companhia como determina a Lei.

Participações Industriais do Nordeste

Alterações Nas Participações Dos Membros do Grupo de Controle E

15.6. Indicar alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores do emissor

Não ocorreram alterações no bloco de controle no último exercício.

Em março de 2014, a integrante do bloco de controle Mucugê Participações S.A., Maria Clara Mariani Bittencourt, acionista controladora da Mucugê Participações S.A. e o membro do Conselho de Administração Pedro Mariani Lacerda, alienaram a totalidade de suas participações no emissor para a Pronor Petroquímica S.A., a qual passou a deter 8,27% das ações do emissor e a integrar o grupo de controle.

es Societárias**Participações
Industriais do Nordeste**

15.7. Descrever as principais operações societárias ocorridas no grupo que tenham tido efeito relevante para o emissor, tais como incorporações, fusões, cisões, incorporações de ações, alienações e aquisições de controle societário, aquisições e alienações de ativos importantes, indicando, quando envolver o emissor ou qualquer de suas controladas ou coligadas

- a. evento**
- b. principais condições do negócio**
- c. sociedades envolvidas**
- d. efeitos resultantes da operação no quadro acionário, especialmente, sobre a participação do controlador, de acionistas com mais de 5% do capital social e dos administradores do emissor**
- e. quadro societário antes e depois da operação**
- f. mecanismos utilizados para garantir o tratamento equitativo entre os acionistas**

Itens não aplicáveis, pois não houve operações societárias em 2017, 2018 e 2019.

Relevantes - Controle E Grupo Econômico

**Participações
Industriais do Nordeste**

15.8. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Não aplicável, pois o Emissor divulgou todas as informações relevantes nos itens 15.1 a 15.7 acima.

Participações Industriais do Nordeste

ras, Políticas E Práticas do Emissor Quanto À Realização de Relacionadas

16.1. Descrever as regras, políticas e práticas do emissor quanto à realização de transações com partes relacionadas, conforme definidas pelas regras contábeis que tratam desse assunto, indicando, quando houver uma política formal adotada pelo emissor, o órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado.

A Companhia não tem nenhuma política formalizada quanto às transações com partes relacionadas, embora sempre observe preços e condições usuais de mercado, não gerando qualquer benefício ou prejuízo à Companhia ou a quaisquer outras partes.

16.2 - Informações Sobre as Transações Com Partes Relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
Aleutas S.A	01/01/2016	20.856,00	R\$ 23.463,40	100%	36 meses	NÃO	0,000000
Relação com o emissor	Controladores em comum						
Objeto contrato	Aluguel do imóvel situado na Praça Pio X, nº 98 - 9º andar (parte) do Edifício Clemente Mariani - Centro, Rio de Janeiro - RJ, reajustado anualmente de acordo com a variação do índice IGP-M/FGV.						
Garantia e seguros	Não há garantias ou resguros relacionados						
Rescisão ou extinção	Caso o locatário venha a rescindir o contrato de locação antes do prazo previsto, ficará o mesmo, a exclusivo critério da Locadora, sujeito ao pagamento de multa não compensatória na importância equivalente a 03 (três) vezes o valor do aluguel vigente, a ser apurada proporcionalmente ao tempo que falta para o término do prazo contratual, conforme previsto no artigo 4º da Lei nº 8.245/1991.						
Natureza e razão para a operação							
Posição contratual do emissor	Credor						
Especificar							
PIN PETROQUIMICA S.A.	01/01/2016	1.324,19	R\$ 1.489,74	100%	36 meses	SIM	0,000000
Relação com o emissor	Controladores em comum						
Objeto contrato	Aluguel do imóvel situado na Praça Pio X, nº 98 - 9º andar (parte) do Edifício Clemente Mariani - Centro, Rio de Janeiro - RJ, reajustado anualmente de acordo com a variação do índice IGP-M/FGV.						
Garantia e seguros	Não há garantias ou seguros relacionados						
Rescisão ou extinção	Caso o locatário venha a rescindir o contrato de locação antes do prazo previsto, ficará o mesmo, a exclusivo critério da Locadora, sujeito ao pagamento de multa não compensatória na importância equivalente a 03 (três) vezes o valor do aluguel vigente, a ser apurada proporcionalmente ao tempo que falta para o término do prazo contratual, conforme previsto no artigo 4º da Lei nº 8.245/1991.						
Natureza e razão para a operação							
Posição contratual do emissor	Credor						
Especificar							
Bahia AM Renda Fixa Ltda.	01/01/2016	34.760,00	R\$ 39.105,66	100%	36 meses	NÃO	0,000000
Relação com o emissor	Controladores em comum						

16.2 - Informações Sobre as Transações Com Partes Relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
Objeto contrato	Aluguel do imóvel situado na Praça Pio X, nº 98 - 10º andar do Edifício Clemente Mariani - Centro, Rio de Janeiro - RJ, reajustado anualmente de acordo com a variação do índice IGP-M/FGV.						
Garantia e seguros	Não há garantias ou seguros relacionados						
Rescisão ou extinção	Caso o locatário venha a rescindir o contrato de locação antes do prazo previsto, ficará o mesmo, a exclusivo critério da Locadora, sujeito ao pagamento de multa não compensatória na importância equivalente a 03 (três) vezes o valor do aluguel vigente, a ser apurada proporcionalmente ao tempo que falta para o término do prazo contratual, conforme previsto no artigo 4º da Lei nº 8.245/1991.						
Natureza e razão para a operação							
Posição contratual do emissor	Credor						
Especificar							
PIN PETROQUIMICA PARTICIPAÇÕES S.A.	17/03/2014	40.468,39	R\$ 40.468,39	100%	6 anos ou até que sejam extintas todas as obrigações garantidas, dentre os dois, o que primeiro se verificar, podendo ser renovado por conveniência das Partes.	NÃO	0,000000
Relação com o emissor	Controladores em comum						
Objeto contrato	Contraprestação de Garantia pelo emissor em favor das partes relacionadas ("Beneficiárias"), onde as Beneficiárias pagarão anualmente ao emissor, sempre no ano subsequente ao da prestação da fiança, uma remuneração de 0,8% sobre o saldo remanescente das Obrigações Garantidas apurado a cada ano.						
Garantia e seguros	Não há garantias e/ou seguros relacionados						
Rescisão ou extinção	A rescisão ou extinção se dará após todas as obrigações garantidas terem sido extintas.						
Natureza e razão para a operação							
Posição contratual do emissor	Credor						
Especificar							

16.2 - Informações Sobre as Transações Com Partes Relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
Bahia Holding S.A	17/03/2014	104.382,37	R\$ 104.382,37	100%	6 anos ou até que sejam extintas todas as obrigações garantidas, dentre os dois, o que primeiro se verificar, podendo ser renovado por conveniência das Partes.	NÃO	0,000000
Relação com o emissor	Controladores em comum						
Objeto contrato	Contraprestação de Garantia pelo emissor em favor das partes relacionadas ("Beneficiárias"), onde as Beneficiárias pagarão anualmente ao emissor, sempre no ano subsequente ao da prestação da fiança, uma remuneração de 0,8% sobre o saldo remanescente das Obrigações Garantidas apurado a cada ano.						
Garantia e seguros	Não há garantias e/ou seguros relacionados.						
Rescisão ou extinção	A rescisão ou extinção se dará após todas as obrigações garantidas terem sido extintas.						
Natureza e razão para a operação							
Posição contratual do emissor	Credor						
Especificar							
Bahia AM Renda Fixa Ltda.	31/12/2018	7.307.307,80	R\$ 7.307.307,80	100%	Indeterminado	NÃO	0,000000
Relação com o emissor	Controladores em comum						
Objeto contrato	Aplicação financeira em Fundo de Investimento Referenciado DI						
Garantia e seguros	Não há garantias ou seguros relacionados						
Rescisão ou extinção	Não aplicável.						
Natureza e razão para a operação							
Posição contratual do emissor	Credor						
Especificar							
Diretoria Executiva	11/01/2018	33.953.724,00	R\$ 33.853.724,00	100%	5 anos	NÃO	0,000000

16.2 - Informações Sobre as Transações Com Partes Relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
Relação com o emissor	Diretoria						
Objeto contrato	Plano de Remuneração Variável e Retenção dos Diretores da Participações Industriais do Nordeste, onde os beneficiários terão direito à uma remuneração adicional à remuneração anual, a qual terá como referência a cotação de fechamento das ações da Ball Corporation negociadas na NYSE.						
Garantia e seguros	Não há garantias ou seguros relacionados						
Rescisão ou extinção	No caso de desligamento involuntário do Beneficiário por justa causa e/ou hipótese de renúncia do Beneficiário, não será devido qualquer pagamento adicional a título de benefício de Retenção, exceto por eventuais valores do Benefício de Retenção já pagos antecipadamente.						
Natureza e razão para a operação							
Posição contratual do emissor	Devedor						
Especificar							
Aleutas S.A	17/03/2014	104.382,37	R\$ 104.382,37	100%	6 anos, ou até que sejam extintas todas as Obrigações Garantidas, dentre os dois, o que primeiro se verificar, podendo ser renovado por conveniência das Partes.	NÃO	0,000000
Relação com o emissor	Controladores em comum						
Objeto contrato	Contraprestação de Garantia pelo emissor em favor das partes relacionadas ("Beneficiárias"), onde as Beneficiárias pagarão anualmente ao emissor, sempre no ano subsequente ao da prestação da fiança, uma remuneração de 0,8% sobre o saldo remanescente das Obrigações Garantidas apurado a cada ano.						
Garantia e seguros	Não há seguros e/ou garantias relacionados						
Rescisão ou extinção	A rescisão ou extinção se dará após todas as obrigações garantidas terem sido extintas.						
Natureza e razão para a operação							
Posição contratual do emissor	Credor						
Especificar							

16.2 - Informações Sobre as Transações Com Partes Relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido (Reais)	Saldo existente	Montante (Reais)	Duração	Empréstimo ou outro tipo de dívida	Taxa de juros cobrados
Bahia Holding S.A	01/01/2016	993,14	R\$ 1.117,30	100%	36 meses	SIM	0,000000
Relação com o emissor	Controladores em comum						
Objeto contrato	Aluguel do imóvel situado na Praça Pio X, nº 98 - 9º andar (parte) do Edifício Clemente Mariani - Centro, Rio de Janeiro - RJ, reajustado anualmente de acordo com a variação do índice IGP-M/FGV.						
Garantia e seguros	Não há seguros ou garantias relacionados						
Rescisão ou extinção	Caso o locatário venha a rescindir o contrato de locação antes do prazo previsto, ficará o mesmo, a exclusivo critério da Locadora, sujeito ao pagamento de multa não compensatória na importância equivalente a 03 (três) vezes o valor do aluguel vigente, a ser apurada proporcionalmente ao tempo que falta para o término do prazo contratual, conforme previsto no artigo 4º da Lei nº 8.245/1991.						
Natureza e razão para a operação							
Posição contratual do emissor	Credor						
Especificar							

Participações Industriais do Nordeste

**as Tomadas Para Tratar de Conflitos de Interesses E Demonstração do Caráter
Condições Pactuadas ou do Pagamento Compensatório Adequado**

16.3. Em relação a cada uma das transações ou conjunto de transações mencionados no item 16.2 acima ocorridas no último exercício social:

(a) identificar as medidas tomadas para tratar de conflitos de interesses; e

(b) demonstrar o caráter estritamente comutativo das condições pactuadas ou o pagamento compensatório adequado

A Companhia adota práticas de governança corporativa e aquelas recomendadas ou exigidas pela legislação. Neste sentido, a decisão acerca de todas as operações com partes relacionadas da Companhia é submetida à apreciação dos seus administradores, conforme competência descrita pelo Estatuto Social da Companhia, e têm como referência valores e condições usualmente praticados no mercado, sendo observadas condições comutativas ou pagamento compensatório adequado.

Ademais, em conformidade com a Lei 6.404/76, havendo possibilidade de conflito de interesses entre as matérias sob análise e algum membro da administração, o respectivo membro deve abster-se de participar de decisão, ficando a mesma cabível aos demais membros que não possuem qualquer relação com a matéria em exame.

Na hipótese de pretendermos celebrar operações e negócios com nossas partes relacionadas, temos políticas que determinam à administração observar os padrões de mercado e a amparar tais operações e negócios pelas devidas avaliações prévias de suas condições e do estrito interesse da Companhia em sua realização.

Relevantes - Transações Com Partes Relacionadas

**Participações
Industriais do Nordeste**

16.4. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Não aplicável, pois o Emissor divulgou todas as informações relevantes nos itens 16.1 a 16.3 acima.

17.1 - Informações Sobre O Capital Social

Data da autorização ou aprovação	Valor do capital (Reais)	Prazo de integralização	Quantidade de ações ordinárias (Unidades)	Quantidade de ações preferenciais (Unidades)	Quantidade total de ações (Unidades)
Tipo de capital	Capital Integralizado				
23/04/2018	628.203.842,16		126.000	31.388	157.388
Tipo de capital	Capital Integralizado				
26/04/2016	408.203.842,16		126.000	31.388	157.388
Tipo de capital	Capital Integralizado				
30/04/2015	114.203.842,16		126.000	31.388	157.388
Tipo de capital	Capital Integralizado				
30/04/2014	97.013.534,79		126.000	31.388	157.388
Capital social por classe de ações		Outros títulos conversíveis em ações			
Classe de ação preferencial	Quantidade de ações (Unidades)	Título	Condições para conversão		
Preferencial Classe A	31.388				
Tipo de capital	Capital Autorizado				
30/04/2014	200.000.000,00		126.000	31.388	157.388
Capital social por classe de ações		Outros títulos conversíveis em ações			
Classe de ação preferencial	Quantidade de ações (Unidades)	Título	Condições para conversão		
Preferencial Classe A	31.388				
Tipo de capital	Capital Integralizado				
07/06/2013	79.190.970,62		126.000	31.388	157.388
Capital social por classe de ações		Outros títulos conversíveis em ações			
Classe de ação preferencial	Quantidade de ações (Unidades)	Título	Condições para conversão		
Preferencial Classe A	31.388				

Tipo de capital	Capital Autorizado				
28/09/2001	100.000.000,00		0	0	0

17.2 - Aumentos do Capital Social

Data de deliberação	Orgão que deliberou o aumento	Data emissão	Valor total emissão (Reais)	Tipo de aumento	Ordinárias (Unidades)	Preferenciais (Unidades)	Total ações (Unidades)	Subscrição / Capital anterior	Preço emissão	Fator cotação
29/04/2011	Assembleia Geral Extraordinária	29/04/2011	15.375.233,72	Sem emissão de ações	0	0	0	0,00000000	0,00	R\$ por Unidade

Critério para determinação do preço de emissão

Forma de integralização

07/06/2013	Assembleia Geral Extraordinária	07/06/2013	9.443.280,00	Sem emissão de ações	0	0	0	0,00000000	0,00	R\$ por Unidade
------------	---------------------------------	------------	--------------	----------------------	---	---	---	------------	------	-----------------

Critério para determinação do preço de emissão

Forma de integralização

30/04/2014	Assembleia Geral Extraordinária	30/04/2014	17.822.564,17	Sem emissão de ações	0	0	0	0,00000000	0,00	R\$ por Unidade
------------	---------------------------------	------------	---------------	----------------------	---	---	---	------------	------	-----------------

Critério para determinação do preço de emissão

Forma de integralização

30/04/2015	Assembleia Geral Extraordinária	30/04/2015	17.190.307,37	Sem emissão de ações	0	0	0	0,00000000	0,00	R\$ por Unidade
------------	---------------------------------	------------	---------------	----------------------	---	---	---	------------	------	-----------------

Critério para determinação do preço de emissão

Forma de integralização

26/04/2016	Assembleia Geral Extraordinária	26/04/2016	294.000.000,00	Sem emissão de ações	0	0	0	0,00000000	0,00	R\$ por Unidade
------------	---------------------------------	------------	----------------	----------------------	---	---	---	------------	------	-----------------

Critério para determinação do preço de emissão

Forma de integralização

23/04/2018	Assembleia Geral Extraordinária	23/04/2018	220.000.000,00	Sem emissão de ações	0	0	0	0,00000000	0,00	R\$ por Unidade
------------	---------------------------------	------------	----------------	----------------------	---	---	---	------------	------	-----------------

Critério para determinação do preço de emissão

Forma de integralização

17.3 - Informações Sobre Desdobramentos, Grupamentos E Bonificações de Ações

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não houve nenhum desdobramento, grupamento ou bonificação no emissor nos últimos 3 exercícios sociais.

17.4 - Informações Sobre Reduções do Capital Social

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não houve nenhuma redução do capital social do emissor nos últimos 3 exercícios sociais.

› Relevantes

**Participações
Industriais do Nordeste**

17.5 Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Não aplicável, pois o Emissor divulgou todas as informações relevantes nos itens 17.1 a 17.4 acima.

18.1 - Direitos Das Ações

Espécie de ações ou CDA	Ordinária
Tag along	0,000000
Direito a dividendos	Os acionistas detentores de ações ordinárias fazem jus ao recebimento de 30%, no mínimo, a título de dividendos, calculados com os ajustamentos da Lei.
Direito a voto	Pleno
Conversibilidade	Sim
Condição da conversibilidade e efeitos sobre o capital-social	A Assembleia Geral poderá autorizar a conversão de ações ordinárias em ações preferenciais, mediante deliberação tomada por maioria do capital votante da Companhia, devendo, entretanto fixar: a) o montante das ações a serem convertidas; b) a relação de troca a ser aplicada na conversão; e c) o momento em que se dará a conversão de ações.
Direito a reembolso de capital	Não
Restrição a circulação	Sim
Descrição da restrição	Conforme previsto no Acordo de Acionistas do emissor (Acordo), os acionistas detentores de "Ações Ordinárias Vinculadas" somente poderão alienar suas respectivas ações após oferecerem aos demais acionistas o direito de preferência e o direito de venda conjunta tal como previsto na Cláusula VIII e na Cláusula IX do Acordo, respectivamente.
Resgatável	Não
Hipóteses de resgate e fórmula de cálculo do valor de resgate	
Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários	Não há previsão estatutária sobre o assunto.
Outras características relevantes	Não há outras características relevantes.
<hr/>	
Espécie de ações ou CDA	Preferencial
Classe de ação preferencial	Preferencial Classe A
Tag along	0,000000
Direito a dividendos	Prioridade no recebimento do dividendo mínimo obrigatório correspondente a 3% do valor do patrimônio líquido da ação e direito de participar dos lucros distribuídos em igualdade de condições com as ordinárias, depois de a estas assegurado dividendo igual ao mínimo prioritário correspondente a 3% do valor do patrimônio líquido da ação.
Direito a voto	Sem Direito
Conversibilidade	Não
Direito a reembolso de capital	Não
Restrição a circulação	Sim
Descrição da restrição	Conforme previsto no Acordo de Acionistas do emissor (Acordo), os acionistas titulares de Ações Preferenciais Vinculadas da Classe A só poderão alienar suas respectivas ações depois de oferecida aos demais acionistas preferência para adquiri-las observado o disposto na Cláusula VIII e no item 9.8 do Acordo. Já o direito de venda conjunta estipulado na Cláusula IX do Acordo será aplicável aos titulares de Ações Preferenciais Vinculadas de Classe A apenas nas situações previstas no item 9.6 do Acordo.
Resgatável	Não
Hipóteses de resgate e fórmula de cálculo do valor de resgate	

18.1 - Direitos Das Ações

Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários

Não há previsão estatutária sobre o assunto.

Outras características relevantes

Não há outras características relevantes.

Participações Industriais do Nordeste

Quais Regras Estatutárias Que Limitem O Direito de Voto de ou Que os Obriguem A Realizar Oferta Pública

18.2. Descrever, se existirem, as regras estatutárias que limitem o direito de voto de acionistas significativos ou que os obriguem a realizar oferta pública

Não aplicável, pois não existem regras que limitem o direito de voto de acionistas significativos ou que os obriguem a realizar oferta pública, além das regras mencionadas no item 15.5, referentes ao Acordo de Acionistas do emissor.

Participações Industriais do Nordeste

Participações E Cláusulas Suspensivas Relativas A Direitos Patrimoniais

Estatuto

18.3. Descrever, se existirem, as regras estatutárias que limitem o direito de voto de acionistas significativos ou que os obriguem a realizar oferta pública

Não aplicável, pois o estatuto do emissor não contém exceção ou cláusula suspensiva relativa a direitos patrimoniais.

18.4 - Volume de Negociações E Maiores E Menores Cotações Dos Valores Mobiliários Negociados

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não aplicável, pois o emissor não possui valores mobiliários negociados em bolsa de valores ou em mercado de balcão organizado

18.5 - Outros Valores Mobiliários Emitidos no Brasil

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não há nenhum valor mobiliário do emissor admitido à negociação em bolsa de valores ou mercado de balcão organizado.

18.5.a - Número de Titulares de Valores Mobiliários

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não há nenhum valor mobiliário do emissor admitido à negociação em bolsa de valores ou mercado de balcão organizado.

Participações Industriais do Nordeste

os em Que Valores Mobiliários São Admitidos À Negociação

18.6. Indicar os mercados brasileiros nos quais valores mobiliários do emissor são admitidos à negociação

A Companhia tem autorização para negociar seus valores mobiliários em ambiente de Mercado de Balcão Não Organizado, porém não existem valores mobiliários da Companhia admitidos à negociação atualmente.

18.7 - Informação Sobre Classe E Espécie de Valor Mobiliário Admitida À Negociação em Mercados Estrangeiros

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não aplicável, pois a Companhia jamais possuiu valores mobiliários admitidos à negociação em mercados estrangeiros.

18.8 - Títulos Emitidos no Exterior

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não aplicável, pois jamais foi realizada qualquer oferta pública relativa a valores mobiliários do emissor.

» Distribuição

**Participações
Industriais do Nordeste**

18.9. Descrever as ofertas públicas de distribuição efetuadas pelo emissor ou por terceiros, incluindo controladores e sociedades coligadas e controladas, relativas a valores mobiliários do emissor

Não aplicável, pois nem Companhia ou terceiros, incluindo controladas, realizaram ofertas públicas de distribuição de ações de emissão da Companhia nos 3 últimos exercícios.

ursos de Ofertas Públicas**Participações
Industriais do Nordeste**

18.10. Caso o emissor tenha feito oferta pública de distribuição de valores mobiliários, indicar:

- a. como os recursos resultantes da oferta foram utilizados**
- b. se houve desvios relevantes entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas nos prospectos da respectiva distribuição**
- c. caso tenha havido desvios, as razões para tais desvios**

Não aplicável, pois a Companhia não realizou ofertas públicas de distribuição de valores mobiliários nos 3 últimos exercícios.

le Aquisição

Participações Industriais do Nordeste

18.11. Descrever as ofertas públicas de aquisição feitas pelo emissor relativas a ações de emissão de terceiro.

Não aplicável, pois a Companhia não adquiriu ações de emissões de terceiros em ofertas públicas nos 3 últimos exercícios.

- Val. Mobiliários

**Participações
Industriais do Nordeste**

18.12. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Não há outras informações relevantes que não tenham sido mencionadas em itens anteriores.

19.1 - Informações Sobre Planos de Recompra de Ações do Emissor

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

O emissor não possui plano de recompra de ações, nem possuiu nos últimos 3 exercícios sociais.

19.2 - Movimentação Dos Valores Mobiliários Mantidos em Tesouraria

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

O emissor não possui valores mobiliários em tesouraria, nem possuiu nos últimos 3 exercícios sociais.

Recompra/tesouraria

Participações Industriais do Nordeste

19.3. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Não há outras informações relevantes que não tenham sido mencionadas em itens anteriores.

20.1 - Informações Sobre A Política de Negociação de Valores Mobiliários

Data aprovação

30/06/2002

Órgão responsável pela aprovação Conselho de Administração

Cargo e/ou função

Todos os diretores, membros do conselho de administração, do conselho fiscal e de quaisquer órgãos com funções técnicas ou consultivas criados por disposição estatutária, do próprio emissor e das sociedades por ele direta ou indiretamente controladas, e por quem quer que, em virtude de seu cargo, função ou posição na companhia, suas controladas ou coligadas, tenha conhecimento da informação relativa a ato ou fato relevante, assim como os acionistas controladores do emissor nos termos da Lei nº 6.404/76 e suas alterações posteriores, diretos ou indiretos, e respectivos colaboradores ("Colaboradores").

Principais características e locais de consulta

Antes da divulgação ao mercado de ato ou fato relevante ocorrido nos negócios do emissor, é vedada a negociação direta ou indireta com valores mobiliários de sua emissão ou a eles referenciados pela própria companhia e/ou por qualquer Colaborador do emissor. A mesma vedação aplica-se sempre que estiver em curso a aquisição ou alienação de ações do emissor, suas controladas, coligadas, sociedades sob o controle comum, ou ainda se houver sido outorgada opção ou mandato para o mesmo fim, bem como se existir a intenção de promover incorporação, cisão total ou parcial, fusão, transformação ou reorganização societária.

As vedações previstas acima deixarão de vigorar tão logo o emissor divulgue o fato relevante respectivo ao mercado, salvo se a negociação com as ações puder interferir nas condições dos referidos negócios, em prejuízo da companhia ou de seus acionistas. Os acionistas controladores, os acionistas que elegerem membros do conselho de administração, assim como qualquer pessoa ou grupo de pessoas que detenha 5% ou mais de qualquer espécie ou classe de ações emitidas pela companhia, agindo em conjunto ou representando um mesmo interesse, não poderão negociar com valores mobiliários do emissor no período de 15 dias anterior à divulgação das informações trimestrais e anuais deste último.

Qualquer das vedações aqui referidas não é aplicável (i) às hipóteses de aquisição de ações que se encontrem em tesouraria, através de negociação privada, decorrente do exercício de opção de compra segundo plano de outorga de opção de compra de ações aprovado em assembleia geral, bem como (ii) às negociações realizadas pelo próprio emissor, seus acionistas controladores, diretos ou indiretos, seus administradores, membros do conselho fiscal e de quaisquer órgãos com funções técnicas ou consultivas criados por disposição estatutária, desde que estejam em conformidade com a Política de Negociação aprovada em 30/06/2002.

Períodos de vedação e descrição dos procedimentos de fiscalização São vedadas as negociações com valores mobiliários do emissor ou a eles referenciados nos seguintes períodos:
- antes da divulgação ao mercado de fato ou ato relevante ocorrido nos negócios do emissor; e
- no período de 15 dias anterior à divulgação das informações trimestrais e anuais do emissor.

» Relevantes

Participações Industriais do Nordeste

20.2. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Não há outras informações relevantes que não tenham sido mencionadas em itens anteriores.

Participações Industriais do Nordeste nas, Regimentos ou Procedimentos Internos Relativos À

21.1. Descrever normas, regimentos ou procedimentos internos adotados pelo emissor para assegurar que as informações a serem divulgadas publicamente sejam recolhidas, processadas e relatadas de maneira precisa e tempestiva

A Política de Divulgação de Informações aprovada pelo conselho de administração do emissor em 30/06/2002 estabelece diretrizes que deverão ser observadas pelos Colaboradores da companhia quanto a informações consideradas relevantes segundo a Instrução CVM nº 358/2002.

Participações Industriais do Nordeste

Política de divulgação de ato ou fato relevante e dos procedimentos de sigilo sobre informações relevantes não divulgadas

21.2. Descrever a política de divulgação de ato ou fato relevante adotada pelo emissor, indicando o canal ou canais de comunicação utilizados para disseminar informações sobre atos e fatos relevantes e os procedimentos relativos à manutenção de sigilo acerca de informações relevantes não divulgadas e os locais onde a política pode ser consultada.

Em linhas gerais, a Política de Divulgação de Informações do emissor determina que:

- a divulgação de informações a respeito do emissor deve ser contínua, ordenada e acessível a todos os seus acionistas;
- cumprir aos Colaboradores do emissor guardar sigilo sobre ato ou fato relevante a que tenham acesso e que ainda não tenha sido divulgado ao mercado;
- os acionistas controladores, administradores, membros do conselho fiscal e de quaisquer órgãos com funções técnicas ou consultivas criados por disposição estatutária deverão comunicar por escrito ao Diretor de Relações com Investidores ("DRI") qualquer ato ou fato relevante de seu conhecimento que não tenha sido ainda divulgado;
- é obrigação do DRI divulgar e comunicar à Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e, se for o caso, às Bolsas de Valores e entidades de mercado de balcão organizado em que os valores mobiliários da companhia sejam admitidos à negociação, qualquer ato ou fato relevante ocorrido ou relacionado aos seus negócios, bem como zelar por sua ampla e imediata disseminação, simultaneamente, em todos os mercados em que os valores mobiliários do emissor sejam negociados;
- no caso de omissão injustificada do DRI no cumprimento de seu dever de divulgação de fato relevante, caberá aos acionistas controladores, administradores, membros do conselho fiscal e de quaisquer órgãos com funções técnicas ou consultivas criados por disposição estatutária da companhia comunicar tal fato à CVM;
- o DRI deverá ser previamente avisado caso se pretenda veicular, por qualquer meio de comunicação, ato ou fato relevante ainda não divulgado, para que este possa providenciar sua simultânea divulgação ao mercado;
- a divulgação de ato ou fato relevante deverá ocorrer, sempre que possível, antes do início ou após o encerramento dos negócios nas Bolsas de Valores e entidades de mercado de balcão organizado em que os valores mobiliários da companhia sejam admitidos à negociação;
- caso seja imperativo que a divulgação de ato ou fato relevante ocorra durante o horário de negociação dos valores mobiliários, o DRI poderá, ao comunicar o ato ou fato relevante, solicitar a suspensão da negociação dos mesmos pelo tempo necessário à adequada disseminação de informação relevante;
- excepcionalmente, caso os acionistas controladores ou os administradores do emissor entendam que a revelação de ato ou fato relevante colocará em risco interesse legítimo da companhia, poderão os mesmos deixar de divulgá-lo;
- a divulgação de ato ou fato relevante deverá se dar através da publicação nos jornais de grande circulação utilizados habitualmente pela companhia, podendo ser feita de forma resumida com indicação dos endereços da Internet onde a informação completa estará disponível a todos os investidores;
- os administradores, membros do conselho fiscal e de quaisquer órgãos com funções técnicas ou consultivas criados por disposição estatutária estão obrigados a informar à CVM, ao emissor (na figura do DRI), às Bolsas de Valores e entidades de mercado de balcão organizado em que os valores mobiliários da companhia sejam admitidos à negociação, a quantidade, as características e a forma de aquisição dos

Participações Industriais do Nordeste

Política de divulgação de ato ou fato relevante e dos procedimentos de sigilo sobre informações relevantes não divulgadas

valores mobiliários de emissão da companhia de que sejam titulares e de sociedades controladas ou controladoras que sejam companhias abertas, bem como as alterações em suas posições.

Participações Industriais do Nordeste

Responsáveis Pela Implementação, Manutenção, Avaliação E e Divulgação de Informações

21.3. Informar os administradores responsáveis pela implementação, manutenção, avaliação e fiscalização da política de divulgação de informações.

É obrigação do DRI divulgar e comunicar à CVM e, se for o caso, às Bolsas de Valores e entidades de mercado de balcão organizado em que os valores mobiliários da companhia sejam admitidos à negociação, qualquer ato ou fato relevante ocorrido ou relacionado aos negócios do emissor, bem como zelar por sua ampla e imediata disseminação, simultaneamente, em todos os mercados em que os valores mobiliários do emissor sejam negociados. Porém, no caso de omissão injustificada do DRI no cumprimento de seu dever de divulgação de fato relevante, caberá aos acionistas controladores, administradores, membros do conselho fiscal e de quaisquer órgãos com funções técnicas ou consultivas criados por disposição estatutária da companhia comunicar tal fato à CVM.

↳ Relevantes

Participações Industriais do Nordeste

21.4. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Não há outras informações relevantes que não tenham sido mencionadas em itens anteriores.